



حَرْكَةُ التَّوَافُقِ الْوَطَنِيِّ الْإِسْلَامِيَّةِ  
Islamic National Consensus Movement



مكتب الدراسات الإستراتيجية

strategic@incm.net

إدارة الأبحاث الاستراتيجية

قسم الأبحاث الإقليمية

# مؤتمر القدس السنوي الثاني

## القدس محور الاستراتيجيات

### استراتيجية المواجهة مع الصهيونية

من الخميس 11 / 11 / 2004 م إلى الجمعة 12 / 11 / 2004 م  
من الساعة الثامنة والنصف مساءً حتى الساعة الحادية عشر مساءً

### ذِيْهِيرَةِ عَلَيْهِ الْهَادِيِّ الْمُحْمَدِيِّ

نائب أمين عام حركة التوافق الوطني الإسلامية  
رئيس مكتب الدراسات الاستراتيجية  
خبير تخطيط إستراتيجي وتطوير



# حركة التوافق الوطني الإسلامية

## Islamic National Consensus Movement



زهير عبد الهادي الحميد  
خبير تخطيط إستراتيجي وتطوير

### نبذة عن المحاضر.

- نائب أمين عام حركة التوافق الوطني الإسلامية .
- رئيس مكتب الدراسات الاستراتيجية .

٠٠ تخرج من (جامعة سانت كلاودستيت - مينيسوتا - الولايات المتحدة الأمريكية) في مايو ١٩٨٠م ( إدارة الأعمال - تمويل - FINANCE ) .  
٠٠ التحق في مارس ١٩٩٧م حتى تاريخه : مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية - ويعمل بوظيفة خبير تخطيط إستراتيجي وتطوير .

### عضوية جمعيات تخصصية :

- عضو جمعية الإدارة الإستراتيجية - الولايات المتحدة الأمريكية .
- عضو جمعية التخطيط الإستراتيجي - المملكة المتحدة البريطانية .
- عضو جمعية ديناميكية النظم - الولايات المتحدة الأمريكية .

### الخبرات :

- دراسة وإنشاء عدد من المشاريع الاقتصادية (الصناعية والحرفية والتجارية والخدمة) داخل وخارج الكويت .
- إعداد ومتابعة الخطة الإستراتيجية لمؤسسة الخطوط الجوية الكويتية - ٩٧ - ١٩٩٨م / ٢٠٠٣ - ٢٠٠٢م / ٢٠٠٤ - ٢٠٠٩م .
- إعداد وتقديم دورات تخصصة للمناصب القيادية العليا والوسطى في المجالات التالية :
  - أ- التخطيط الإستراتيجي الشامل .
  - ب- التخطيط بواسطة السيناريو .
  - ج- نظم التفكير والنموذجية الإستراتيجية .
  - د- التفاوض وإبرام العقود .
  - هـ- فن الخطابة والعرض .
  - وـ- فنون الاتصال .
  - زـ- التعامل مع وسائل الإعلام .
- إعداد وتقديم دراسات وإستشارات في مجالات التخطيط الإستراتيجي والتطوير والدراسات الإدارية والجدوى الاقتصادية للمشاريع .

# إستراتيجية المواجهة مع الصهيونية.

## الקורס

1	المقدمة.
1	٠٠ طبيعة الصراع مع الصهاينة.
2	٠٠ عنوان الإستراتيجية الحالية للصراع.
3	سؤال البحث.
3	محدوديات البحث - التعاريفات .
4	الفصل الأول - الإستراتيجيات المرحلية للصراع في الشرق الأوسط.
4	٠٠ إستراتيجية الاحتواء المزدوج.
5	٠٠ إستراتيجية الحرب ضد الإرهاب.
13	الفصل الثاني - الأبعاد الإستراتيجية الصهيونأمريكية في الشرق الأوسط .
13	٠٠ البعد الحضاري.
24	٠٠ البعد العقائدي.
31	٠٠ البعد الاقتصادي.
42	٠٠ البعد العسكري والأمني.
59	الفصل الثالث - مقدمات التخطيط الإستراتيجي الشامل وخصائصه .
59	٠٠ تعریف التخطيط الإستراتيجي لغويًا.
59	٠٠ تعریف التخطيط الإستراتيجي .
60	٠٠ الهدف من وضع الخطة الإستراتيجية.
60	٠٠ أسس التفكير الإستراتيجي .
64	٠٠ كيفية التفكير الإستراتيجي .
65	٠٠ معوقات الخطط الإستراتيجية .
66	٠٠ مقومات الشخصية الإستراتيجية.

# الكلفوس

67	• دبلوماسية التعامل.
69	الفصل الرابع - محاور المواجهة الإستراتيجية - الثقافية، الإقتصادية، السياسية، و العسكرية مع الصهيونية.
69	• المواجهة الثقافية (الحضارية).
71	• المواجهة الإقتصادية.
73	• المواجهة السياسية.
74	• المواجهة العسكرية والأمنية.
76	الفصل الخامس - نتائج و توصيات البحث.
76	• نتائج البحث.
77	• توصيات البحث.
79	أسئلة للأبحاث القادمة.
80	المصادر.

# إستراتيجية المواجهة مع الصهيونية.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

" ولا تهنو في ابتغاء القمر إن تكونوا تأمون فانهم يأملون كما تأمون و ترجون من الله ما لا يرجون  
و كان الله عليماً حكيناً "

صَدَقَ اللَّهُ الْحَقَّ

النساء 104

## المقدمة :

### • طبيعة الصراع مع الصهاينة :

إن الصراع مع الصهاينة بالنسبة للأمة الإسلامية في الشرق الأوسط وبالأخص الدول العربية، بدأ منذ أن شرعت العصابات الصهيونية بالعمل على توطئة الأمور لجعل فلسطين دولة لبني صهيون، إلا أن حقيقة الصراع لا تتوقف على هذا البعد أو الحد الشكلي وال زمني، بل يتعدى ذلك ويشمل عدة أبعاد ومنها الآتي :

البعد الحضاري : ترويج نظرية شعب الله المختار المتفوق حضارياً على سائر الأمم ، والذي عليه أن يتسيّد على سائر الأمم والشعوب .

البعد العقائدي : وهو الإطار المستخدم لتسوييق الإستيطان بالنسبة لليهود (أرض الميعاد ) وظهور المسيح نبي الله عيسى عليه السلام ، بالنسبة لصهيونية المسيحية لتحقيق إرادة الله سبحانه وتعالى .

البعد القومي : طرح مظلومية العرق السامي والإستفادة من ما يصطلاح عليه (معاداة السامية ) حيث يتم استخدام هذا المفهوم كسيف مسلط على الساسة والناقدين والمقاومين لصهيونية ومشاريعها وأعمالها .

البعد الوطني : عودة اليهود لوطنهم الموعود بعد المحرقة في ألمانيا النازية (Holocaust) وتغيير الواقع الديمغرافي لفلسطين المحتلة، وتعزيز العمق البشري لليهود في وطنهم (أرض إسرائيل) .

إن الصراع مع الصهاينة العالمية أمر مؤلم ومكروه وطويل المدى، وبوصف آخر فهو طريق ذات الشوكة، و يحتاج لتضحيات جسام في كافة الأبعاد الفردية والشعبية والحكومية وبشمولية بحيث يفوز بهذا الصراع صاحب النفس الأطول والأطروحة الأبقى .

وكما جاء في الآية الكريمة المذكورة أعلاه من سورة النساء، فإن القوم يأملون من المواجهة كما تأمون إلا أن الفارق بين الإثنين هو أن أننا نرجو من الله ما لا يرجون، وهذا العنصر هو ما نمتاز عليهم فيه وهو العنصر المؤثر في

المواجهة إضافة للإعداد المادي المحكم في أعمالنا حيث علينا أن نعقل أمورنا الفكرية والنفسية والمادية ومن ثم نتوكل على الله في التوفيق والسداد عند التنفيذ وبشكل تعبدى، فنتقرب فيه إلى الله سبحانه وتعالى.

فعند المواجهة من الطبيعي أن نألم ولكن في سبيل نيل الأفضل، تماماً كمن يخضع لعملية جراحية مؤلمة في سبيل التخلص من الأمراض والألام، وهنا يكمن بيت القصيد في التضحية والإيثار للنتائج المرجوة، وهذا ما نتمنى التطرق إليه في هذا البحث.

هذا، وقد ورد في تفسير الميران للعلامة الطبطبائي قدس سره الشريف في تفسير تلك الآية الآتي :

"قوله تعالى: \*ولا تهنو في إبتغاء القوم\*، الوهن الضعف، والإبتغاء الطلب، والألم مقابل اللذة، وقوله \*وترجون من الله ما لا يرجون\* حال من ضمير الجمع الغائب، والمعنى: أن حال الفريقين في أن كلامهما يألم، واحد، فاستمأسوا حالاً من أعدائكم، بل أنتم أرفه منهم وأسعد حيث إن لكم رجاء الفتح والظفر والمفرة من ربكم الذي هو وليكم، وأماماً أعدائكم فلامولى لهم ولا رجاء لهم من جانب يطيب نفوسهم، وينشطهم في عملهم." (١)

## •• عنوان الإستراتيجية الحالية لصراع :

شهدت فترة رئاسة جورج بوش (الأب) للولايات المتحدة الأمريكية جملة من التطورات العالمية والإقليمية، على صعيد الشرق الأوسط، مثلت إنقلاباً في المشهد العالمي. وكان أهم هذه التطورات العالمية إنهيار الاتحاد السوفييتي وسقوط جدار برلين والمعسكر الاشتراكي ككل. ويعتبر الرئيس جورج بوش (الأب) صاحب عبارة "النظام العالمي الجديد".

أما على صعيد الشرق الأوسط، فقد قاد الرئيس جورج بوش (الأب) رئيس الولايات المتحدة تحالفًا من ثلاثة دول في حرب ضد العراق، فيما سمي بـ"عاصفة الصحراء"، وبدعوى تحرير الكويت. وفي أعقاب ذلك، دعا الرئيس الأمريكي إلى عقد مؤتمر دولي لبحث الصراع في منطقة الشرق الأوسط، وهو ما تمثل في عقد مؤتمر مدريد في عام 1991م، برعاية كل من الولايات المتحدة الأمريكية والإتحاد السوفييتي (روسيا فيما بعد)، وبحضور وفود ممثلة لجميع أطراف الصراع العربي - الإسرائيلي، إضافة إلى الأمين العام للأمم المتحدة وممثلين عن الاتحاد الأوروبي ومجلس التعاون لدول الخليج العربية، وهو ما مثل أول لقاء علني في التاريخ يضم أطراف الصراع إلى طاولة واحدة.

أطلقت حرب الخليج الثانية (حرب تحرير الكويت)، أو (حرب النفط)، ما يُعرف بـ"استراتيجية الاحتواء المزدوج" لكل من العراق وإيران، مع الاعتماد على كل من مصر وال Saudia كركائز محلية "تكنيكية" للنفوذ الأمريكي (إسرائيل وتركيا هما الركيزان الاستراتيجيتان)، إلى أن انتهت سياسة "الاحتواء المزدوج" مع قيود إدارة أمريكا يمينية محافظة إلى البيت الأبيض، وجاء الحادي عشر من سبتمبر 2001م منعطفاً للانتقال إلى استراتيجية جديدة أكثر تنسباً مع التفوق الأمريكي العسكري المطلق عالمياً.

بعد إنتهاء إستراتيجية الاحتواء المزدوج بالفشل، والتي بدأت في عهد الرئيس الأسبق وليام كلينتون، تم تحديد عنوان الإستراتيجية المرحلية الجديدة للولايات المتحدة الأمريكية في منطقة الشرق الأوسط، إلا وهي الحرب ضد الإرهاب، وقد تم ذلك بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر عام 2001م، حيث تم الهجوم بالطائرات المدنية على برجي التجارة العالمي ومبني وزارة الدفاع الأمريكية (الپنتagon). هنا وقد تم تغيير العقيدة العسكرية من خلال هذه الإستراتيجية من عقيدة دفاعية إلى عقيدة هجومية ابتدأ وهي الضربة الاستباقية، وتمثل في توجيه الضربة الأولى حين تكون الحرب وشيكة أو محتومة أو لاحساس بخطر ما علىصالح العيوب والأمن القومي للولايات المتحدة الأمريكية.

## سؤال البحث :

**ما هي المقومات الإستراتيجية للمواجهة الشاملة مع الصهيونية؟**

### محدوديات البحث - التعريفات :

هذه الدراسة المتواضعة معنية بالقاء نظرية تحليلية عامة على محاورو أدوات ومقومات الصراع الإسلامي العربي مع الصهيونية وعمقه الإستراتيجي، كما تحاول هذه الدراسة التعرف على المقومات الإستراتيجية الشاملة وكيفية استخدام الخيارات المتاحة في الصراع بالشكل العام.

تتناول هذه الدراسة عقدين من الزمن في التحليل، وهما عقد التسعينات من القرن الماضي والعقد الأول من القرن الحالي.

المقصود في الصهيونية لغرض هذا البحث، هو جميع التوجهات المؤسسة الداعمة لتأسيس وثبتت الكيان الصهيوني في فلسطين، الدينية والعرقية والموالية منها، وليس الكيان الصهيوني المحتل لفلسطين بحد ذاته وبحدوده الجغرافية الحالية أو بالديانة اليهودية فقط. فالصهيونية هي منظمة سياسية عالمية، وقد تم تسميتها بناء على إسم جبل صهيون الذي يقع في الجنوب من بيت المقدس، وقد ارتبطت الحركة الصهيونية الحديثة بشخصية اليهودي النمساوي الجنسي ثيودور هرتزل والذي يُعد المنظراً الأول للفكر الصهيوني المعاصر والذي تقوم على آرائه الحركة الصهيونية العالمية.

كما استخدمنا في هذا البحث مصطلح الصهيونية المسيحية وهي تمثل الصهيونية المسيحية بعقيدتها المشددة أكثر من الصهاينة اليهود، حيث لا تقبل عقائد الصهيونية الأمريكية التنازل عن الضفة الغربية وقطاع غزة في فلسطين المحتلة بل يطالبون بجميع الأرضي الإسرائيلي المزعومة في الإنجيل، كما يؤمنون بأن من يعادى الصهاينة أو الكيان الصهيوني فهو عدو الله، فقد تبرّعوا ب Assassine لنقل اليهود من العالم وتركيزهم في فلسطين خصوصاً من روسيا، وذلك لتحقيق النبوة عن تركيز اليهود في فلسطين تمهيداً لظهور المسيح **يسوع** وحكم الأرض وخلاص المؤمنين فقط، والمقصود بذلك هم طبعاً.

# **الفصل الأول**

## **الإستراتيجيات المرحلية للصراع في الشرق الأوسط .**

### **الإستراتيجيات المرحلية للصراع :**

لقد تم وضع عدد من الخطط الإستراتيجية للشرق الأوسط وذلك بناءً على الرواء الخاصة بالصهيونية العالمية وبالتناغم مع الإدارات الأمريكية المتعاقبة إزاء الشرق الأوسط وبطبيعة الحال كلها صالح الحليف الإستراتيجي لها في المنطقة، الكيان الصهيوني المحتل لفلسطين، حيث يتم توظيف الطاقات الهائلة للولايات المتحدة الأمريكية بمختلف أنواعها السياسية والإقتصادية والثقافية والإعلامية، وبالتالي حلفائها في أوروبا والشرق الأقصى وسائر بقاع العمورة.

أيضاً تم الاستفادة من سياسة النظام العالمي الجديد والذي نصبت الولايات المتحدة الأمريكية نفسها كزعيمة وشرطى لها بلا منازع بعد إنهاء دور الاتحاد السوفياتي وأضمحلاته من الخارطة السياسية العالمية، حيث أصبح العالم أحدي القطبية للمرة الأولى بعد أن كان ثانوي القطبية وخاصع لتلك التوازنات الثنائية في العلاقات الدولية.

على ضوء تلك المعطيات، نود أن نتطرق بهذا الفصل إلى حقبتين من الإستراتيجيات المرحلية للتعرف على النظرة الصهيونأمريكية وترتيباتها المنطقية الشرق الأوسط وتحديد الأهداف والآليات المستخدمة لخدمة تلك الإستراتيجيات.

● ● ● إستراتيجية الاحتواء المزدوج : وقد تم البدء بتلك الإستراتيجية في عقد التسعينات حيث حدّدت إيران والعراق كهدفين لعملية الاحتواء وكان منظراً السفير الأمريكي الصهيوني مارتن إنديك، إلا أن النتائج المرجوة من إحتواء كل بلد تختلف تماماً اختلافاً يذكر في هدف واحد في الشرق الأوسط، حيث تولى مقاليد السلطة الحزب الديمقراطي برئاسة وليام كلينتون.

هذا وقد تم توضيح هذه الإستراتيجية من قبل السفير مارتن إنديك، بأن "الولايات المتحدة الأمريكية لم تعد بحاجة للعبة التوازن بين إيران والعراق أي استخدام طرف لمواجهة الآخر، حيث أن قوة الولايات المتحدة الأمريكية وأصدقاؤها في الإقليم - مصر، إسرائيل، تركيا ودول مجلس التعاون الخليجي - تسمح لواشنطن بمواجهة النظمتين الإيرانية والعراقية على حد سواء". (2)

**أ- تمتاز تلك الإستراتيجية بالآتي :**

- 1- إحتواء الجمهورية الإسلامية في إيران بقيادة الروحانيين من علماء المسلمين الشيعة .
- 2- إحتواء الجمهورية العراقية بقيادة صدام حسين وحزب البعث .

**ب- أدوات إستراتيجية الاحتواء المزدوج :**

**1- السياسية :**

- أ- إبراز إيران كدولة مناوية للسلام العالمي أمام الأسرة الدولية.
- ب- عرض ومتابعة الشكاوى القانونية في المحاكم الأمريكية ضد إيران .

ج- الضغط على روسيا والصين لوقف تعاونهما النووي مع إيران.

د- نج إسم إيران والعراق فيما يسمى بـ "محور الشر" في كانون الثاني / يناير 2002م.

هـ- الإنفاق نحو أذربيجان وأوزبكستان لخلق فرص حقيقة للتواجد الأمريكي بالمنطقة.

وـ- التركيز على العراق كدولة مارقة لا يمكن إصلاحها.

## 2- الإقتصادية :

أـ- سن قانون مقاطعة الاستثمار المعروف بقانون "داماتو" 1996م والذي يحظر على الشركات الأجنبية

استثمار أكثر من 40 مليون دولار أمريكي في قطاعي النفط والغاز الطبيعي.

بـ- الضغط على تركيا لإيقاف اتفاقها الضخم مع طهران والقاضي بأن تزود الأخيرة أنقرة بالغاز المسال (مدة العقد 20 عاماً بتكلفة تقارب 23 مليار دولار).

جـ- الضغط على أوروبا واليابان والعالم العربي وآسيا الوسطى ودول القوقاز بهدف تقليص تعاونهم مع إيران وتقييدهم بشروط.

دـ- تشديد سياسة الحصار الاقتصادي على العراق.

## 3- الإعلامية :

أـ- تدبير حملات إعلامية واسعة حول المخاطر الناجمة عن قدرات إيران الصاروخية والعسكرية لا سيما على صعيد القدرات النووية.

بـ- تشغيل الشبكات التلفزيونية والإخبارية الفارسية الموجه ضد إيران.

جـ- التركيز على حياة إيران والعراق أسلحة للدمار الشامل.

دـ- إبراز الدور الإيراني والعراقي في معارضه عملية السلام في الشرق الأوسط ودعم المقاومة في فلسطين.

## 4- الأمنية والاستخبارية :

أـ- تخفيض مبلغ 20 مليون دولار من قبل الكونгрس الأمريكي قبل عدة أعوام بفرض ممارسة أعمال استخباراتية سرية لزعزعة النظام الإسلامي الحاكم في إيران ودعم المعارضة الإيرانية للنظام الإسلامي في الداخل والخارج.

بـ- دعم المعارضة العراقية لاسقاط النظام في العراق.

## 5- العسكرية :

أـ- إلغاء الحظر الأمريكي على تصدير الأسلحة إلى طاجيكستان لخلق توازن جديد في آسيا الوسطى.

بـ- العمل على مد حلف الناتو إلى آسيا الوسطى بهدف فصل إيران من الشمال والشمال الشرقي عن كل من روسيا والصين.

## •• إستراتيجية الحرب ضد الإرهاب : حيث تم البدء بها بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر 2001م أي بعد الهجوم

على برجي التجارة العالمية في نيويورك ووزارة الدفاع (Pentagon) وأهداف أخرى داخل الولايات المتحدة الأمريكية.

يتولى مقاليد السلطة (المحافظون الجدد)، تيار اليمين المتطرف في الحزب الجمهوري برئاسة جورج بوش الأبن، وقد إصطلاح

على هذا التيار أيضاً بالحزام الجنوبي التابع للكنيسة المحمدانية الجنوبية، كما تم تسميته بالتجمع النفطي و

ذلك لإرتياط رموزه بالمصالح النفطية الدولية كنائب الرئيس ريتشارد تشيني (Halliburton) ومستشار الرئيس للأمن

القومي كونداليساريس (Chevron)، وكذلك المصالح النفطية لعائلة بوش (Carlyle Group)، أيضاً المبعوث

الأمريكي الخاص لأفغانستان والأفغاني الأصل زلابي خليل زاد (UNOCAL)، والرئيس الأفغاني الحالي حامد كرزاي

(UNOCAL) وشركة (UNOCAL) هي صاحبة مشروع الأنابيب النفطي الذي يمتد من طاجيكستان إلى أفغانستان إلى باكستان بطول ألف وأربعين ميل وبطاقة تصديرية تبلغ مليون برميل يومياً.

تستفيد الولايات المتحدة من هذه الإستراتيجية لعدم وجود تعريف دولي متفق عليه للإرهاب، وقد عملت جاهدة بعدم إصدار أي تعريف لهذا المصطلح وإبقاءه عائماً مطاطاً يمكن تطويقه كي فيما أرادت تمشياً مع أهدافها السياسية والإستراتيجية، وذلك لمنع كل من يقاوم النزرة والمصالح الصهيونية الأمريكية بالإرهاب وتفصيل هذا المصطلح بناءً على السياسات الصهيونية الأمريكية بالمنطقة، بحيث يصور الصهاينة كالمظلومين المدافعين عن النفس مما إقتربوا من جرائم إرهابية ضد الإنسانية ويعطي المشروعية لجرائمهم، والعكس صحيح بالنسبة للقوى المقاومة للمشروع الصهيوني والتي يتم وصف أعمالها بالإرهاب عند ضرب الأهداف الصهيونية المشروعة والتها العسكرية والأمنية والإستيطانية بهدف نزع الشرعية جملةً وتفصيلاً عن أي مشروع مقاومة ضد المحتل والذي أجراته شرائع السماء قبل شرائع الأمم في الأمم المتحدة.

توضح هذه الإستراتيجية بأن الولايات المتحدة الأمريكية والعربي بمنظور الوصاية على هذه الدول على أنها قاصرة وتحتاج لتجين شعوبها على المقاييس الصهيونية الأمريكية، وتنطلق الولايات المتحدة الأمريكية بتعاملها مع الشرق الأوسط من زاويتين، الأولى أمنية والثانية اقتصادية من حيث الموارد والسوق الاستهلاكية، فقد أوضح ذلك نائب رئيس وكالة الاستخبارات المركزية (CIA) ووزير الدفاع في عهد حكومة رونالد ريغان، فرانك كارلوتشي والذي يعمل أيضاً في شركة (Carlyle Group) النفطية، حيث قال: "أعتقد أن إستراتيجيتنا سهلة جداً، نرغب أن تكون هناك أنظمة صديقة وبمشاركة واسعة من شعوبهم لحفظها على الاستقرار على المدى الطويل، وذلك لكي يكون لدينا سهولة الوصول للثروة في الإقليم، ويمكننا أيضاً تأمين أمن صديقنا الطيبة إسرائيل". (3)

كما أضاف مستشار الأمن القومي السابق في عهد الرئيسWilliam كلينتون، صاموئيل برغر "إن ما نطلق عليه حالياً التحويل (Transformation) وبالنسبة فهي كلمة لا أحبها لأنها توحى بأننا سنخلق ديمقراطيات في المنطقة بشكل سحري، وتميل إحدى وجهات النظر إلى التفسير الآتي: بأن العراق هي بمثابة حاملة الطائرات المناصرة لأمريكا في الشرق الأوسط والتي ستنطلق منها للتغيير النظام في إيران وسوريا وربما لاحقاً في السعودية ومصر، ليس بالضرورة عسكرياً بل بطرق أخرى، وأنا أقلق من هذه النظرة". (3)

وفي دراسة تحليلية أعدتها الدكتورة Shirley بـنارد النمساوية المولود، وزوجة المبعوث الأمريكي الخاص لأفغانستان والأفغاني الأصل زمالي خليل زاد، والتي تعمل بصفة كبير المحللين السياسيين لصالح مؤسسة (RAND) الأمريكية للأبحاث - قطاع أبحاث الأمن القومي، أفادت بالآتي:

"من الواضح بأن الولايات المتحدة الأمريكية والعالم الصناعي الحديث، وبالطبع المجتمع الدولي ككل يرغب بعالم إسلامي يحاكي النظام العالمي: ديمقراطي، مُجدي اقتصادياً، مستقر سياسياً، متتطور اجتماعياً، ويتبع نظم التعامل والتقاليد الدولية". (4)

هذا وقد قسمت الدكتورة بنارد في دراستها العالم الإسلامي إلى أقسام وعرفتهم كالتالي:

"أ- الأصوليون: فهم عدائون للغرب وللولايات المتحدة الأمريكية على وجه الخصوص ويعملون على تخريب ودمير الديمقراطيات الحديثة. إن دعمهم ليس بوارد إلا في حالات تكتيكية إنتقامية.

- بـ- التقليديون** : يحملون نظرات معتدلة على وجه العموم ، إلا أن هناك فروقات واضحة بين الماجمיע التقليديّة ، وبعضاً منهم قريب من الأصوليّون ، ولا يتبنّى أيٌّ منهم الديمقراطيّات الحديثة وثقافته وقيم الحداثة ، وفي أفضل الأحوال يمكن مسامتهم بشكل حذر.
- جـ- الحداثيون** : هم الأقرب للغرب مع العلمانيّون من حيث القيمة والسياسة إلا أنهم أضعف من الفرق الأخرى ، والدور المأمول يقع على الإسلاميون الحداثيون في المرحلة المقبلة ، علمًا بأنّ فعاليّتهم حالياً محدودة لأسباب عدّة.
- دـ- العلمانيّون** : غير مقبولين كخلفاء في بعض الأحيان بسبب التباين الفكري الكبير بينهم ، ولديهم مشاكل في مخاطبة الجمهور التقليدي للمجتمع الإسلامي ."

وطرحت الدكتورة بنا رد تصوّراتها لكيفية التعامل مع تصنيفاتها المذكورة أعلاه كالتالي :

**"أـ- دعم الحداثيون أولاً :**

- 1- طباعة ونشر أعمالهم بتكاليف مدعومة.
- 2- تشجيعهم للكتابة لجمهور العام والشباب.
- 3- إدخال نظرائهم في المناهج التعليمية للدروس الإسلامية.
- 4- إعطائهم منبر عام.
- 5- إتاحة آرائهم وتصوّراتهم حول المسائل الأصولية للدين لعموم الجمهور وذلك لمنافسة النظرة الخاصة بالأصوليون والتقليديون والذين يملكون موقع على شبكة المعلوماتية، ودور نشر، ومدارس، ومؤسسات، وأدبيات أخرى ليثبت آرائهم.
- 6- موضعية العلمنة والحداثة كثقافة بديلة للشباب المسلم.
- 7- تسهيل وتشجيع الحداثيون نحو طرح ماضيهم وتراثهم قبل الإسلام في وسائل الإعلام والمناهج الدراسية.
- 8- المساعدة في تطوير مؤسسات مدنية مستقلة لتنمية الثقافة الدينية وإتاحة المجال للمواطنين العاديين لتعليم أنفسهم عن الشؤون السياسية وإبراز آرائهم.

**بـ- دعم التقليديون في مقابل الأصوليّون :**

- 1- نشر إنتقادات التقليديّون حول عنف الأصوليّون وتطرّفهم ، مع تشجيع الخلافات بين التقليديّون والأصوليّون.
- 2- الحفاظ على التحالفات بين التقليديّون والأصوليّون.
- 3- تشجيع التعاون بين الحداثيون والتقليديّون المقربون من الحداثيون.
- 4- تشقيق التقليديّون لمواجهة الأصوليّون حيثما يكون ذلك مناسباً ، علمًا بأن التقليديّون يتقدّمون على الأصوليّون من الناحية الخطابيّة بينما يتعامل الأصوليّون مع السياسة الشعبيّة لدى المسلمين ، وفي بعض الأماكن في آسيا الوسطى قد يحتاج التقليديّون لتشقيق أنفسهم بالإسلام المتشدد للثبات في المواجهة مع الأصوليّون.
- 5- زيادة عدد الحداثيون وفعاليّاتهم في مؤسسات التقليديّون.
- 6- التفريق بين مختلف أنواع التقليديّون وتشجيع الأقرب منهم إلى الحداثيون كالدراسة الخفية في

**مقابل الآخرين ودعم آرائهم الفقهية لإضعاف سلطة المخالفين الوهابيين .**

**7- تشجيع نشر واعتناق المذهب الصوفي.**

**ج- مواجهة الأصوليون :**

**1- مواجهة تفسيراتهم للإسلام وإظهار أخطائهم .**

**2- فضح إرتباطاتهم بمجاميع وأنشطة غير قانونية .**

**3- نشرع عاقب أعمالهم العنيفة .**

**4- إثبات عدم قدرتهم على الحكم ، و عدم قدرتهم على تنمية مجتمعاتهم و بلدانهم بشكل إيجابي .**

**5- توجيه تلك الرسائل للشباب والمجتمعات التقليدية والأقليات المسلمة في الغرب والنساء .**

**6- تحاشي أي مظاهر اعتزاز واحترام للمتطرفين الأصوليين والإرهابيين، وإظهارهم بأنهم مختلفون وجبناء، وليس كأبطال أشرار.**

**7- تشجيع الصحفيين بالتحرى عن مفاسدهم، نفاقهم، و فقدان أخلاقهم في الدوائر الإرهابية الأصولية .**

**8- تشجيع الإنشقاق بين الأصوليون .**

**د- دعم العلمانيون بشكل إنتقائي :**

**1- تشجيع التعرّف على أن الأصوليون هم عدو مشترك ، و ثني العلمانيون عن التحالف مع قوى معادية للولايات المتحدة باستخدام الأسس الوطنية والأفكار اليسارية .**

**2- دعم فكرة فصل الدين عن الدولة في الإسلام ، وإن ذلك لا يخل بالإيمان بل قد يقوّيه . " (4)**

**هذا، وقد خلصت الدكتورة بnard بعد طرح إستراتيجية العمل المقترحة في كتابها الآتي :**

**" تقترح بأن يتم تطبيق أي من هذه الآليات أو الجمع بينها ، والتي يتم اختيارها ، بعد مباحثات مكثفة و دقيقة نظراً لرمزية بعض القضايا المطروحة و حساسيتها ". (4)**

**أما في بحث صادر عن مؤسسة (RAND) الأمريكية للأبحاث - صالح القوات الجوية الأمريكية، فقد تتم تحديد التهديدات الإستراتيجية للأمن في الشرق الأوسط كتحديات لسياسة الولايات المتحدة الأمريكية الآتي :**

**1- ستقدم الحريات المدنية ببطء ، والتوجه نحو الديمocratie سيكون محدود .**

**2- إن الضعف الاقتصادي المتتابع والبطء في الإصلاح الديمقراطي سيزيد من الغضب الشعبي نحو الأنظمة السلطوية .**

**3- ستكون الجيوش موجهة للسيطرة على الداخل بدلاً من الدفاع ضد أي تهديد خارجي .**

**4- سيكون القادة الجدد أقل ميلاً نحو التعاون مع الولايات المتحدة بسبب ضعفهم .**

**5- سيكون للشرق الأوسط علاقات اقتصادية وعسكرية أوثقة مع آسيا بسبب التغيرات في سوق الطاقة .**

**6- إن إنتشار تقنيات الاتصالات قد يزيد من المشاركة الشعبية في الحكومات .**

**7- ستستمر دول الشرق الأوسط بتطوير وحيازة أسلحة الدمار الشامل (WMD) . " (5)**

**وقد خلص البحث الآتي : " على الولايات المتحدة الموازنة بين تنمية التغيير الديمقراطي وهدف الحفاظ على الأمان السياسي في الشرق الأوسط . " (5)**

وفي تقرير لمعهد برووكينغز (The Brookings Institution) للباحثة سوزان إي. رايس في فبراير 2003م بعنوان مختصر سياسي رقم 116 (# Policy Brief # 116) ، فقد تم تحديد الدول الفاشلة (Failing States) كتهديد للأمن القومي الأمريكي بسبب الأرضية الخصبة لنمو الإرهاب فيها واستغلالها من قبل التنظيمات الإرهابية، حيث يتم الإستفادة من الفقر وتراخي الأمن ويتهم تجنيد عناصر للمجموعات الإرهابية من الشباب الفقير والجائر الذي يختزن مظالم دينية وعرقية، على حد تعبير التقرير.

لعلاج هذا التهديد فقد خلص التقرير إلى الآتي :

- 1- تطوير جمع المعلومات الاستخبارية.
- 2- قبول المخاطرة من أجل السلام.
- 3- مساعدة الدول الفاشلة للنهوض .
- 4- توفير المساعدات والتبادل التجاري واعفاءات من الديون.
- 5- بناء قدرات الدول الفاشلة لمكافحة الإرهاب. " (6)

وفي دراسة أخرى صادرة عن مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - بعنوان إستراتيجية التعامل مع الإرهاب في الشرق الأوسط ، للباحث أنطوني ه. كوردمان وآرلي أ. بيرك، فقد تم تحديد محاور إستراتيجية للولايات المتحدة الأمريكية كالتالي :

" 1- على الولايات المتحدة تفصيل إستراتيجية لدول وحركات محددة ويتحدد النجاح لهذه الإستراتيجية من خلال العمل الثنائي المشترك معها، بدلاً من صياغة إستراتيجية واحدة للجميع في الشرق الأوسط وتعيمها. كما يتعمّّن دعم سفراء الولايات المتحدة الأمريكية بفرق لمكافحة الإرهاب ومصادر لخلق برنامج بشري قوي للإشتخارات وتوحيد جهود المحققين التابعين لمكتب التحقيق الفدرالي (FBI) ووكالة الاستخبارات المركزية (CIA) .

2- على الولايات المتحدة تأسيس منتدى للتعاون الإقليمي للشرق الأوسط لمكافحة الإرهاب بعضوية الولايات المتحدة الأمريكية، أوروباً، روسيا، وإسرائيل.

3- إن أي إستراتيجية لمكافحة الإرهاب لا تأخذ بالإعتبار مخاطر الهجمات بالوكالة (Proxy Attacks) من قبل دول أخرى والتي يمتلك بعضها أسلحة الدمار الشامل، تتجاهل أعلى درجات المخاطر المحدقة بالولايات المتحدة الأمريكية وخلفائها.

ويجب تشجيع القيادة المركزية للتعامل ضد انتشار أسلحة الدمار الشامل الكيميائية والبيولوجية والإشعاعية والنوية ليس فقط للدفاع عن الأمان القومي، بل للدفاع عن الأمان الإقليمي بالمنطقة. كما يتعمّّن على الولايات المتحدة النظر في تطوير عقيدة واضحة المعالم للإقليم أو حتى العالم أجمع باسم "عقيدة بوش" (Bush Doctrine) ، والتي تعلن بأن الولايات المتحدة الأمريكية ستستخدم القوة العسكرية لأي حرب غير متجانسة (Asymmetric War) من قبل أي دولة، أو دولة راعية للإرهاب الشامل والذي يتم التهديد فيها بإستخدام أسلحة الدمار الشامل.

4- لا يمكن للولايات المتحدة الأمريكية فرض سلام عربي إسرائيلي، وعليها ألا تحاول ذلك بناءً على الشروط الفلسطينية، إلا أنه يتعمّن عليها أن تظهر بجهود واضحة رغم الصعاب وذلك للتخفيف من وقع التطرف والإرهاب.

5- على الولايات المتحدة العمل على تغيير المعتقد بأنها هي المسؤولة عن مأساة الشعب العراقي وذلك من

**خلال حرب إعلامية كبرى، وجعل المقاطعة ذو وجه إنساني يركّز على تحديد القدرات العسكرية لصدام حسين لنشر أسلحة الدمار الشامل بدون إعاقة التنمية والإقتصاد العراقي.**

٦- على الولايات المتحدة أن تعلم بوضوح بأن المقاطعات الإقتصادية كقانون مقاطعة ليبا وإيران والآيات التي تم تجديدها في صيف 2001م، لا تساعدها في التعامل مع إيران للتخفيف من حدة تصرفاتها.

7- إن مكافحة الإرهاب هي حرب أفكار كما هي معركة للأمن، لذا وجب تأسيس حملة إعلامية متواصلة موجهة للعالم العربي وإيران باستخدام جميع الوسائل الإعلامية ووسائل الاتصال.

٨- على الولايات المتحدة تطوير برنامج إقليمي واسع للتعاون في مجال التدريب لخبراء في شؤون مكافحة الإرهاب.

٩- على الولايات المتحدة إيجاد برامج تعاون إقليمي وثنائي للتعامل مع إصلاح الاقتصادات المحلية.

١٠- على الولايات المتحدة إيجاد برامج تعاون إقليمي وثنائي للتعامل مع حل مشاكل الطاقة وتأمينها من البئرالي الموانئ الأمريكية . (٧)

**وقد خلص البحث للاتي : "شدّ الرئيس بوش على أن الولايات المتحدة الأمريكية ستحارب الإرهاب مهما**

**طال الزمن، وبالنسبة لاستراتيجيتنا في الشرق الأوسط سيكون ذلك لأمد بعيد بالتأكيد.** (7)

أما منظور الكيان الصهيوني، فيركّز على ثبيت وضعه في فلسطين المحتلة وبشكل شمولي، إلا أنه أيضًا ينطلق من زاوية الأمان. كما هو الحال في المنظور الإستراتيجي الصهيون أمريكي.

وفي التقرير المعنون "أجندة الأمن القومي الإسرائيلي لسنة القادمة" للباحث إفرايم هالفي - في المجلد السادس رقم 2 في سبتمبر 2003م - التقييم الإستراتيجي - والذي يصدر عن مركز جافي للدراسات الإستراتيجية، خلص الباحث بأن انتفاضة الأقصى تمر بمراحلها الأخيرة وقد حدّ أربعة متغيرات يجب رسم إستراتيجية التعامل معها مستقبلاً وهي كالتالي:

١- التعامل مع دولة فلسطينية بحدود جغرافية محددة وسيادة محدودة والأقليات العربية في فلسطين المحتلة عام 1948م من قبل إسرائيل.

2- مستقبل حزب الله في لبنان على الحدود الشمالية لإسرائيل على ضوء الحرب الأمريكية على العراق التي غيرت موازين القوى في الشرق الأوسط.

**3- إعادة هيكلة قوى الأمن والجيش الإسرائيلي على ضوء إفرازات الحرب الأمريكية على العراق و الضغوط على الموازنة العسكرية الإسرائيلية، والسؤال هنا لأي نوع من الحروب يجب أن يستعد الجيش الإسرائيلي؟**

٤- تعزيز هجرة اليهود لإسرائيل لتجديده الحياة في الحلم الصهيوني . " (٨)

أما في التقرير المعنون "تغير الإستراتيجية لمواجهة الإرهاب" للباحث رون بن يشاي - في المجلد السادس رقم 4 في فبراير 2004م - التقييم الإستراتيجي - والذي يصدر عن مركز جافني للدراسات الإستراتيجية، فقد حدد الباحث أربعة نقاط لمواجهة المقاومة المسلحة كالتالي:

١- خلق هوة كبيرة بين المجتمع الإرهابي وعموم الشعب الفلسطيني من الناحية السياسية والمصالح المادية.

- 2- تغيير طبيعة الأنشطة العسكرية لتصبح الحرب ضد الإرهاب موجهة للأهداف، متنقلة، وتدار بشكل شبه كامل من قبل الإستخبارات، وذلك لتقليل الضرر المادي والمعنوي على الجمهور الفلسطيني.
- 3- تعزيز نظم الدفاع المدني في إسرائيل والمقاطعات الإسرائيلية لكافحة الإرهاب.
- 4- القضاء على الشرعية المسبوقة على الإرهاب من قبل الرأي العام الفلسطيني . " (٩) كما حدد التقرير الإستفادة من وسائل الإعلام والفضائيات العربية لخاطبة الجمهور في العالم العربي وإصال وجهات النظر الإسرائيلية.

#### **أ- تمتاز إستراتيجية الحرب ضد الإرهاب بالآتي :**

- 1- الضربة الاستباقية وتغيير النظام في حال وجود أي تهديد مستقبلي محتمل يصدر من دولة ما.
- 2- نقل المعركة لأرض الخصم.
- 3- وأد أي محاولة لنموذج منافسة للولايات المتحدة الأمريكية.

#### **ب- أدوات إستراتيجية الحرب ضد الإرهاب :**

##### **1- العسكرية :**

أ- تغيير النظام الحاكم في أفغانستان من خلال الاحتلال المباشر وتعيين حكومة موالية للولايات المتحدة الأمريكية.

ب- تغيير النظام الحاكم في العراق من خلال الاحتلال المباشر وتعيين حكومة موالية للولايات المتحدة الأمريكية.

ج- تغيير النظم الحاكمة في إيران وسوريا من خلال الإستفادة المباشرة أو غير المباشرة لقوة العسكرية بناء على جدوى ذلك.

##### **2- الأمنية والإستخبارية :**

أ- إعادة سياسة الإغتيالات للشخصيات التي تعتبر معادية للولايات المتحدة الأمريكية.

ب- تبادل المعلومات الأمنية والإستخبارية مع الدول الحليفـة والصـديـقة للولايات المتحدة الأمريكية و لكن بـنـسـبـ مـخـتـفـةـ . والمقصود بالتبادل هنا هو أيضاً أحدـيـ الجانبـ، أيـ أنـ علىـ الدولـ الإسلاميةـ وـ العـرـبـيـةـ التـعاـونـ وـتقـديـمـ المـعـلـومـاتـ عنـ رـعـاـيـاهـاـ وـتـجـمـعـاتـهاـ لـلـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ وـ لـيـسـ العـكـسـ، مماـ يـجـعـلـ هـذـاـ التـبـادـلـ لـخـدـمـةـ أـمـنـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ وـ حـلـيفـتهاـ إـسـتـرـاتـيـجـيـةـ المـدـلـلـةـ فـيـ الشـرـقـ الـأـوـسـطـ، الـكـيـانـ الصـهـيـونـيـ، وـلـاـ يـمـكـنـ لـلـدـوـلـ إـسـلـامـيـةـ أـخـذـ مـعـلـومـاتـ عنـ مواـطنـينـ وـتـجـمـعـاتـ أـمـرـيـكـيـةـ أـوـ غـرـيـبـيـةـ أـوـ صـهـيـونـيـةـ منـ مـكـتبـ التـحـقـيقـاتـ الـفـدـرـالـيـ (ـFBIـ)ـ أـوـ وـكـالـةـ إـسـتـخـبـارـاتـ الـمـركـزـيـةـ (ـCIAـ)ـ .

ج- مراقبة الإتصالات الهاتفية والألكترونية للمشتبه بهم.

د- اختراق جميع الجهات المشتبه بها بعد دراستها ومن خلال عناصر من يبيتها الوطنية والمحليـةـ.

**3- السياسية :**

**أ- الضغط على الدول الحليفة والصديقة للتعاون مع الولايات المتحدة الأمريكية من خلال سياسة ثنائية المنطق، إما معنا أو ضدنا ، والتي تم العمل بها في عهد الإدارة الأمريكية الحالية برئاسة جورج بوش الإبن.**

**4- الاقتصادية :**

**أ- التنسيق مع الدول الحليفة والصديقة للولايات المتحدة الأمريكية لتجفيف المنابع المالية للأشخاص والجهات المشتبه بها أمريكيًا.**

**ب- توفير الدعم المالي والمؤسساتي للجهات المحلية المتعاونة مع الولايات المتحدة الأمريكية في تنفيذ إستراتيجيتها .**

**5- الإعلامية :**

**أ- تقوية الbeth الحالي بلغات مختلفة وتأسيس وسائل إعلامية موجهة للعالمين الإسلامي والعربي وبلغة المجتمع المخاطب ولكن بعيداً عن صهيونية أمريكية، تحسن صورة الأمريكي وتبرر أفعاله وتساعد على نشر القيم الأمريكية في المجتمعات الإسلامية والعربية.**

**ب- تأسيس مؤسسات إعلامية أمريكية كقنوات فضائية ناطقة باللغات العربية والفارسية وغيرها لشرح وجهات النظر الأمريكية ونشر القيم الأمريكية.**

الفصل الثاني

**الأبعاد الإستراتيجية الصهيونأمريكية في الشرق الأوسط.**

تتسم الإستراتيجية الصهيونية الأمريكية بأبعاد مختلفة، وهذا أمر طبيعي جداً حيث أن الخصم هنا يعمل وفق إطاره نسق إستراتيجي متكملاً، يتفاعل من خلاله بجميع المعطيات المتاحة له والذي يمكنه التأثير عليها لتسخيرها في عملية المواجهة واستخدامها بأوزان مختلفة بناءً على الظروف الموضوعية، خصوصاً أنه أي الخصم يمتلك معظم أوراق اللعبة الإستراتيجية وصناعة قوانينها في الوضع الحالى ليسهل عليه قراءة خطط الخصوم ومواجهتها.

**في هذا الفصل سيتم التطرق لهذه الأبعاد وألياتها والمراد منها في سبيل تحقيق الغايات منها في الشرق الأوسط، وهي كالتالي:**

البعد الحضاري:

أ- طرح النموذج الغربي للديمقراطية كنموذج حضاري لإنسانية : وقد تم طرح مشروع الشرق الأوسط الكبير كآلية لتحقيق هذا النموذج، وفيما يلي نص مشروع "الشرق الأوسط الكبير" الأميركي الذي نشرته جريدة الحياة اللندنية بتاريخ 13 / 2 / 2004 والقديم إلى قمة الدول الثمانى المنعقد في الولايات المتحدة في يونيو 2004:

"يمثل مشروع الشرق الأوسط الكبير" تحدياً وفرصة فريدة للمجتمع الدولي. وساهمت "النواص" الثلاثة التي حددتها الكتاب العربي لتقريري الأمم المتحدة حول التنمية البشرية العربية للعامين 2002 و2003 - الحرية، المعرفة، وتمكين النساء - في خلق الظروف التي تهددصالح الوطنية لكل أعضاء مجموعة آد 8 وطالما تزايد عدد الأفراد المحرومين من حقوقهم السياسية والإقتصادية في المنطقة، سنشهد زيادة في التطرف والإرهاب والجريمة الدولية والهجرة غير المشروعة. إن الإحصائيات التي تصف الوضع الحالي في "الشرق الأوسط الكبير" مروعة؛

- أ- مجموع إجمالي الدخل المحلي لبلدان الجامعة العربية الـ22 هو أقل من نظيره في إسبانيا.
  - ب- حوالي 40% في المائة من العرب البالغين 65 مليون شخص أميون، وتشكل النساء ثلثي هذا العدد.
  - ج- سيدخل أكثر من 50 مليونا من الشباب سوق العمل بحلول 2010، وسيدخلها 100 مليون بحلول 2020. وهناك حاجة لخلق ما لا يقل عن 6 ملايين وظيفة جديدة لإمتصاص هؤلاء الوافدين الجدد إلى سوق العمل.
  - د- إذا استمرت المعدلات الحالية للبطالة، سيبلغ معدل البطالة في المنطقة 25 مليونا بحلول 2010.
  - هـ- يعيش ثلث المنطقة على أقل من دولارين في اليوم. ولتحسين مستويات المعيشة، يجب أن يزداد النمو الاقتصادي في المنطقة أكثر منضعف من مستوى الحالى الذي هودون 3% في المائة إلى 6% في المائة على الأقل.
  - و- في إمكان 1.6% في المائة فقط من السكان استخدام الإنترنـت، وهو رقم أقل مما هو عليه في أي منطقة أخرى في العالم، بما في ذلك بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.
  - ز- لا تشغـل النساء سوى 3.5% في المائة فقط من المقاعد البرلمانية في البلدان العربية، بالمقارنة، على سبيل المثال، مع

8.4 في المائة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.  
ح- عبّر 51 في المائة من الشبان العرب الأكبر سنا عن رغبتهم في الهجرة إلى بلدان أخرى، وفقاً ل报告 التنمية البشرية العربية لعام 2002، والهدف المفضل لديهم هو البلدان الأوروبية. وتعكس هذه الإحصائيات أن المنطقة تقف عند مفترق طرق. ويمكن للشرق الأوسط الكبير أن يستمر على المسار ذاته، ليضيف كل عام المزيد من الشباب المفتقر إلى مستويات لائقه من العمل والتعليم والمحروميين من حقوقهم السياسية. وسيمثل ذلك تهديداً مباشراً لاستقرار المنطقة، وللمصالح المشتركة لأعضاء مجموعة الـ 8 البديل هو الطريق إلى الإصلاح. ويمثل تقريراً التنمية البشرية العربية نداءات مقتنة وملحة للتحرك في الشرق الأوسط الكبير. وهي نداءات يرددوها نشطاء وأكاديميون والقطاع الخاص في أرجاء المنطقة. وقد استجاب بعض الزعماء في الشرق الأوسط الكبير بالفعل لهذه النداءات واتخذوا خطوات في إتجاه الإصلاح السياسي والإجتماعي والاقتصادي. وأيدت بلدان مجموعة الـ 8، بدورها، هذه الجهود بمبادراتها الخاصة للإصلاح في منطقة الشرق الأوسط. وتبيّن "الشراكة الأوروبية المتوسطية"، و"مبادرة الشراكة بين الولايات المتحدة والشرق الأوسط"، وجهود إعادة الاعمار المتعددة الأطراف في أفغانستان والعراق التزام مجموعة الـ 8 بالإصلاح في المنطقة.

إن التغييرات الديمغرافية المشار إليها أعلاه، وتحرير أفغانستان والعراق من نظامين قمعيين، ونشوء نسبات ديمقراطية في أرجاء المنطقة، بمجموعها، تتبع لمجموعة الـ 8 فرصة تاريخية. وينبغي للمجموعة، في قمتها في سيدللاند، أن تصوغ شراكة بعيدة المدى مع قادة الإصلاح في الشرق الأوسط الكبير، وتطلق رداً منسقاً لتشجيع الإصلاح السياسي والإجتماعي والاقتصادي في المنطقة. ويمكن لمجموعة الـ 8 أن تتفق على أولويات مشتركة للإصلاح تعالج النواص التي حددتها تقريراً الأمم المتحدة حول التنمية البشرية العربية عبر:

- أ- تشجيع الديمocratie والحكم الصالح.
- ب- بناء مجتمع معرفي.
- ج- توسيع الفرص الاقتصادية.

ونتمثل أولويات الإصلاح هذه السبيل إلى تنمية المنطقة: فالديمقراطية والحكم الصالح يشكلان الإطار الذي تتحقق داخله التنمية، والأفراد الذين يتمتعون بتعليم جيد هم أدوات التنمية، والمبادرة في مجال الأعمال هي ماكينة التنمية.

#### أولاً - تشجيع الديمocratie والحكم الصالح :

"توجد فجوة كبيرة بين البلدان العربية والمناطق الأخرى على صعيد الحكم القائم على المشاركة... ويضعف هذا النقص في الحرية التنمية البشرية، وهو أحد التجليات الأكثر ايلاماً للتخلف في التنمية السياسية". (تقرير التنمية البشرية، 2002).

إن الديمقراطية والحرية ضروريتان لإزدهار المبادرة الفردية، لكنهما مفقودتان إلى حد بعيد في أرجاء الشرق الأوسط الكبير. وفي تقرير "فريدم هاوس" لعام 2003، كانت إسرائيل البلد الوحيد في الشرق الأوسط الكبير الذي صنف بأنه "حر"، ووصف أربعة بلدان أخرى فقط بأنها "حرة جزئياً". ولفت تقرير التنمية البشرية العربية إلى أنه

من بين سبع مناطق في العالم، حصلت البلدان العربية على أدنى درجة في الحرية في أواخر التسعينات. وأدرجت قواعد البيانات التي تقيس "التعبير عن الرأي والمساءلة" المنطقة العربية في المرتبة الأدنى في العالم. بالإضافة إلى ذلك، لا يتقىء العالم العربي إلا على أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى على صعيد تمكين النساء. ولا تنسجم هذه المؤشرات المحبطة إطلاقاً مع الرغبات التي يعبر عنها سكان المنطقة. في تقرير التنمية البشرية العربية لعام 2003، على سبيل المثال، تصدر العرب لأنحة من يؤيد، في أرجاء العالم، الرأي القائل بأن "الديمقراطية أفضل من أي شكل آخر للحكم"، وعبروا عن أعلى مستوى لرفض الحكم الاستبدادي. ويمكن لمجموعة الـ 8 أن تظهر تأييدها للإصلاح الديمقراطي في المنطقة عبر التزام ما يلى:

◀ مبادرة الالات تخارات الحدة :

في الفترة بين 2004 و 2006، أعلنت بلدان عدّة في الشرق الأوسط الكبير نتائجها إجراء انتخابات رئاسية أو برلمانية أو بلدية. وبالتعاون مع تلك البلدان التي تظهر استعداداً جدياً لإجراء انتخابات حرة ومنصفة، يمكن لمجموعة الـ 8 أن تقدم بفاعلية مساعدات لمراقبة ما قبل الانتخابات.

- أ- تقديم مساعدات تقنية، عبر تبادل الزيارات أو الندوات، لإنشاء أو تعزيز لجان إنتخابية مستقلة لمراقبة الإنتخابات والإستجابة لشكوى وتسليم التقارير.
  - ب- تقديم مساعدات تقنية لتسجيل الناخبين والتربيه المدنية إلى الحكومات التي تطلب ذلك، مع تركيز خاص على الناخبات.
  - ج- الزيارات المتبدلة والتدريب على الصعيد البريطاني من أجل تعزيز دور البرلمانات في دمقرطة البلدان، يمكن لمجموعة الـ 8 ان ترعى تبادل زيارات لأعضاء البرلمانات، مع تركيز الاهتمام على صوغ التشريعات وتطبيق الإصلاح التشريعي والقانوني وتمثيل الناخبين.
  - د- معاهد للتدريب على القيادة خاصة بالنساء.

**تشغل النساء 3.5 في المائة فقط من المقاعد البرلمانية في البلدان العربية. ومن أجل زيادة مشاركة النساء في الحياة السياسية والمدنية، يمكن لمجموعة الـ 8 أن ترعى معاهد تدريب خاصة بالنساء تقدم تدريباً على القيادة للنساء المهتمات بالمشاركة في التناقض الإنتخابي على موقع في الحكم أو إنشاء/ تشغيل منظمة غير حكومية. ويمكن لهذه المعاهد أن تجمع بين قيادات من بلدان مجموعة الـ 8 والمنطقة.**

مادرة المساعدة القانونية للناس العادين :

في الوقت الذي نفذت فيه الولايات المتحدة والإتحاد الأوروبي والأمم المتحدة والبنك الدولي بالفعل مبادرات كثيرة لتشجيع الإصلاح القانوني والقضائي، فإن معظمها يجري على المستوى الوطني في مجالات مثل التدريب القضائي والإدارة القضائية وإصلاح النظام القانوني. ويمكن لمبادرة من مجموعة الـ 8 أن تكمل هذه الجهود بتركيز الإنابة على مستوى الناس العاديين في المجتمع، حيث يبدأ التحسّن الحقيقي للعدالة. ويمكن لمجموعة الـ 8 أن تنشئ وتمول مراكز يمكن للأفراد أن يحصلوا فيها على مشورة قانونية بشأن القانون المدني أو الجنائي أو الشريعة، ويتصلا بها محامي الدفاع (وهي غير مأولة إلى حد كبير في المنطقة). كما يمكن لهذه المراكز أن ترتبط بكليات الحقوق في المنطقة.

## ▷ مبادرة وسائل الإعلام المستقلة :

يافت تقرير التنمية البشرية العربي إلى أن هناك أقل من 53 صحيفة لكل 1000 مواطن عربي، بالمقارنة مع 285 صحيفة لكل شخص في البلدان المطورة، وأن الصحف العربية التي يتم تداولها تميل إلى أن تكون ذات نوعية رديئة. ومعظم برامج التلفزيون في المنطقة تعود ملكيتها إلى الدولة أو يخضع لسيطرتها، وغالباً ما تكون النوعية ردئية، إذ تفتقر البرامج إلى التقارير ذات الطابع التحليلي والتحقيقي. ويقود هذا النقص إلى غياب اهتمام الجمهور وتفاعلاته مع وسائل الإعلام المطبوعة، ويحد من المعلومات المتوافرة للجمهور. وللحالجة ذلك، يمكن لمجموعة الـ 8 أن :

- أ- ترعى زيارات متبدلة لصحفيين في وسائل الإعلام المطبوعة والإذاعية.
- ب- ترعى برامج تدريب لصحفيين مستقلين.
- ج- تقدم زمالات دراسية لطلاب كي يداوموا في مدارس الصحافة في المنطقة أو خارج البلاد، وتمويل برامج لإيفاد صحفيين وأساتذة صحافة لتنظيم ندوات تدريب بشأن قضايا مثل تغطية الانتخابات أو قضاء فصل دراسي في التدريس في مدارس بالمنطقة.

## ▷ الجهود المتعلقة بالشفافية / مكافحة الفساد :

حدّد البنك الدولي الفساد باعتباره العقبة المنفردة الكبرى في وجه التنمية، وقد أصبح متأصلاً في الكثير من بلدان الشرق الأوسط الكبير. ويمكن لمجموعة الـ 8 :

- أ- أن تشجّع على تبني "مبادئ الشفافية ومكافحة الفساد" الخاصة بمجموعة الـ 8 .
- ب- أن تدعم علناً مبادرة منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية/ برنامج الأمم المتحدة للتنمية في الشرق الأوسط - شمال أفريقيا، التي يناقش من خلالها رؤساء حكومات ومانحون ومنظمات غير حكومية إستراتيجيات وطنية لمكافحة الفساد وتعزيز خصوصيّة الحكومة للمساعدة.
- ج- إطلاق واحد أو أكثر من البرامج التجريبية لمجموعة الـ 8 حول الشفافية في المنطقة.

## ▷ مبادرة المجتمع المدني :

أخذنا في الإعتبار أن القوة الدافعة للإصلاح الحقيقي في الشرق الأوسط الكبير يجب أن تأتي من الداخل، وبما أن أفضل الوسائل لتشجيع الإصلاح هي عبر منظمات تمثيلية، ينبغي لمجموعة الـ 8 أن تشجّع على تطوير منظمات فاعلة للمجتمع المدني في المنطقة. ويمكن لمجموعة الـ 8 أن :

- أ- تشجع حكومات المنطقة على السماح لمنظمات المجتمع المدني، ومن ضمنها المنظمات غير الحكومية الخاصة بحقوق الإنسان ووسائل الإعلام، على أن تعمل بحرية من دون مضايقة أو تقييدات.
- ب- تزيد التمويل المباشر للمنظمات المهتمة بالديمقراطية وحقوق الإنسان ووسائل الإعلام والنساء وغيرها من المنظمات غير الحكومية في المنطقة.
- ج- تزيد القدرة التقنية لمنظمات غير الحكومية في المنطقة بزيادة التمويل للمنظمات المحلية (مثل "مؤسسة وستمنستر" في المملكة المتحدة أو "مؤسسة الدعم الوطني للديمقراطية الأمريكية" الأمريكية) لتقديم التدريب للمنظمات غير الحكومية في شأن كيفية وضع برنامج وتأثير على الحكومة وتطوير إستراتيجيات خاصة بوسائل الإعلام والناس العاديين لكسب التأييد. كما يمكن لهذه البرامج أن تتضمن تبادل الزيارات وإنشاء شبكات إقليمية.
- د- تمويل منظمة غير حكومية يمكن أن تجمع بين خبراء قانونيين أو خبراء إعلاميين من المنطقة لصوغ تقويمات

سنوية للجهود المبذولة من أجل الإصلاح القضائي أو حرية وسائل الإعلام في المنطقة. (يمكن بهذا الشأن الإقتداء بنموذج "تقرير التنمية البشرية العربية").

## ثانيا - بناء مجتمع معرفي :

"تمثل المعرفة الطريق إلى التنمية والإنعماق، خصوصاً في عالم يتسم بعولمة مكثفة". (تقرير التنمية البشرية العربية، 2002) قد أخفقت منطقة الشرق الأوسط الكبير، التي كانت في وقت مضى مهد الإكتشاف العلمي والمعرفة، إلى حد بعيد، في مواكبة العالم الحالي ذي التوجه المعرفي. وتشكل الفجوة المعرفية التي تعانيها المنطقة ونزع الأدمة المتواصل تحدياً لآفاق التنمية فيها. ولا يمثل ما تتجه به البلدان العربية من الكتب سوى 1.1% في المائة من الإجمالي العالمي (حيث تشكل الكتب الدينية أكثر من 15% في المائة منها). ويهاجر حوالي ربع كل خريجي الجامعات، وتستورد التكنولوجيا إلى حد كبير. ويبلغ عدد الكتب المترجمة إلى اللغة اليونانية (التي لا ينطق بها سوى 11 مليون شخص) خمسة أضعاف ما يترجم إلى اللغة العربية.

وبالاستناد على الجهود التي تبذل بالفعل في المنطقة، يمكن لمجموعة الـ 8 أن تقدم مساعدات لمعالجة تحديات التعليم في المنطقة ومساعدة الطلاب على إكتساب المهارات الضرورية للنجاح في السوق العولمة لعصرنا الحاضر.

### ▷ مبادرة التعليم الأساسي :

يعاني التعليم الأساسي في المنطقة من نقص (وتراجع) في التمويل الحكومي، بسبب تزايد الإقبال على التعليم متماشياً مع الضغوط السكانية، كما يعاني من اعتبارات ثقافية تقيد تعليم البنات. وفي مقدور مجموعة الـ 8 السعي إلى مبادرة للتعليم الأولى في منطقة الشرق الأوسط الكبير تشمل هذه العناصر:

- **محو الأمية**: أطلقت الأمم المتحدة في 2003 "برنامج عقد مكافحة الأمية" تحت شعار "محو الأمية كحرية". ومبادرة مجموعة الـ 8 لمكافحة الأمية أن تتكامل مع برنامج الأمم المتحدة، من خلال التركيز على إنتاج جيل متحرر من الأمية في الشرق الأوسط خلال العقد المقبل، مع السعي إلى خفض نسبة الأمية في المنطقة إلى النصف بحلول 2010 وستركّز مبادرة مجموعة الـ 8، مثل برنامج الأمم المتحدة، على النساء والبنات. وإذا أخذنا في الإعتبار معايير معايير 65 مليوناً من الراشدين في المنطقة من الأمية، يمكن لمبادرة مجموعة الـ 8 أن تتركّز أيضاً على محو الأمية بين الراشدين وتدريبهم من خلال برامج متنوعة، من مناهج تدريس على الإنترنت إلى تدريب المعلمين.

- **فرق محو الأمية**: يمكن لمجموعة الـ 8، سعياً إلى تحسين مستوى القراءة والكتابة لدى الفتيات، إنشاء أو توسيع معاهد تدريب المعلمين مع التركيز على النساء. ولعلمات المدارس والمختصات بالتعليم القيام في هذه المعاهد بتدريب النساء على مهنة التعليم (هناك دول تحرّم تعليم الذكور للإناث)، لكي يرکزن بدورهن على تعليم البنات القراءة وتوفير التعليم الأولى لهن. للبرنامج أيضاً استخدام الإرشادات المتضمنة في برنامج "التعليم لجميع" التابع لـ "يونيسكو"، بهدف إعداد "فرق محو الأمية" التي يبلغ تعدادها بحلول 2008 مائة ألف معلمة.

- **الكتب التعليمية**: يلاحظ تقرير التنمية البشرية العربية نقاصاًهما في ترجمة الكتب الأساسية في الفلسفة والأدب وعلم الاجتماع وعلوم الطبيعة، كما تلاحظ "الحالة المؤسفة للمكتبات" في الجامعات. ويمكن للكتاب من دول مجموعة الـ 8 تمويل برنامج لترجمة مؤلفاتها "الكلاسيكية" في هذه الحقوق، وأيضاً، حيث يكون ذلك مناسباً، تستطيع الدول أو دور النشر (في شراكة بين القطاعين العام والخاص) إعادة نشر الكتب الكلاسيكية العربية الخارجية عن التداول حالياً والتبرع بها إلى المدارس والجامعات والمكتبات العامة المحلية.

#### ▷ مبادرة مدارس الإكتشاف :

بدأ الأردن بتنفيذ مبادرته لإنشاء "مدارس الإكتشاف" حيث يتم استعمال التكنولوجيا المتقدمة ومناهج التعليم الحديثة. ونجمّوّعة الـ 8 السعي إلى توسيع هذه الفكرة ونقلها إلى دول أخرى في المنطقة عن طريق التمويل، من ضمنه من القطاع الخاص.

- **صلاح التعليم:** ستقوم "المبادرة الأمريكية للشراكة في الشرق الأوسط" قبل قمة مجموعة الـ 8 المقبلة (في آذار/مارس أوانيسان/أبريل) برعاية "قمة الشرق الأوسط لصلاح التعليم"، التي ستكون ملتقى لبيانات الرأي العام المتعلقة إلى الإصلاح والقطاع الخاص وقادة الهيئات المدنية والاجتماعية في المنطقة ونظرائهم من الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي، وذلك لتحديد الواقع والمواضيع التي تتطلب المعالجة، والتباحث في سبل التغلب على النواقص في حقل التعليم. ويمكن عقد القمة في ضيافة مجموعة الـ 8 توخيًا لتوسيع الدعم لمبادرة منطقة الشرق الأوسط الكبرىعشية عقد القمة.

#### ▷ مبادرة التعليم في الإنترن特 :

تحتل المنطقة المستوى الأدنى من حيث التواصل مع الإنترنط. ومن الضروري تماماً تحسين "الهوية الرقمية" هذه بين المنطقة وبقيّة العالم نظراً إلى تزايد المعلومات المودعة على الإنترنط وأهمية الإنترنط بالنسبة للتعليم والتجارة. ولدى مجموعة الـ 8 القدرة على إطلاق شراكة بين القطاعين العام والخاص لتوفير الإتصال الكومبيوتري أو توسيعه في أنحاء المنطقة، وأيضاً بين المدن والريف داخل البلد الواحد. وقد يكون من المناسب أكثر لبعض المناطق توفير الكومبيوترات في مكاتب البريد، مثلما يحصل في بلدات وقرى روسيا. وقد يركّز المشروع أولاً على بلدان الشرق الأوسط الأقل استخداماً للكومبيوتر (العراق، أفغانستان، باكستان، اليمن، سوريا، ليبيا، الجزائر، مصر، المغرب)، و السعي، ضمن الإمكانيات المالية، إلى توفير الإتصال بالكومبيوتري أكثر مما يمكن من المدارس ومكاتب البريد. ومن الممكن أيضًا إنشاء مبادرة تجهيز المدارس بالكومبيوترب "مبادرة فرق محو الأمية" المذكورة أعلاه، أي قيام مدرسي المعاهد بتدريب المعلمين المحليين على تطوير مناهج دراسية ووضعها على الإنترنط، في مشروع يتولى القطاع الخاص توفير معداته ويكون متاحاً للمعلمين والطلبة.

#### ▷ مبادرة تدريس إدارة الأعمال :

لمجموعة الـ 8 في سياق السعي إلى تحسين مستوى إدارة الأعمال في عموم المنطقة إقامة الشراكات بين مدارس الأعمال في دول مجموعة الـ 8 والمعاهد التعليمية (الجامعات والمعاهد المتخصصة) في المنطقة. وبمقدور مجموعة الـ 8 تمويل هيئة التعليم والمواد التعليمية في هذه المعاهد المشتركة، التي تمتد برامجها من دورة تدريبية لمدة سنة لخريجين إلى دورات قصيرة تدور على مواضيع محددة، مثل إعداد خطط العمل للشركات أو استراتيجيات التسويق. النموذج لهذا النوع من المعاهد قد يكون معهد البحرين للمصارف والمال، وهو مؤسسة بمدير أمريكي ولها علاقة شراكة مع عدد من الجامعات الأمريكية.

### ثالثاً - توسيع الفرص الاقتصادية.

تجسير الهوة الاقتصادية للشرق الأوسط الكبير يتطلب تحولاً اقتصادياً يشابه في مداه ذلك الذي عملت به الدول الشيوعية سابقاً في أوروبا الشرقية. وسيكون مفتاح التحول إطلاق قدرات القطاع الخاص في المنطقة، خصوصاً مشاريع الأعمال الصغيرة والمتوسطة، التي تشكل المحركات الرئيسية للنمو الاقتصادي وخلق فرص العمل. وسيكون نمو طبقة متدرسة في مجال الأعمال عنصراً مهماً لنمو الديمocratie والحرية. ويمكن لمجموعة الـ 8 في هذا السياق إتخاذ الخطوات التالية:

#### ▷ مبادرة تمويل النمو :

تقوية فاعلية القطاع المالي عنصر ضروري للتوصّل إلى نسب أعلى للنمو وخلق فرص العمل. ولمجموعة الـ 8 أن تسعى إلى إطلاق مبادرة مالية متكاملة تتضمن العناصر التالية:

أ- **إقراض المشاريع الصغيرة**: هناك بعض المؤسسات المختصة بتمويل المشاريع الصغيرة في المنطقة لكن العاملين في هذا المجال لا يزالون يواجهون ثغرات مالية كبيرة. إذ لا يحصل على التمويل سوى خمسة في المائة من الساعين إليه، ولا يتم عموماً تقديم أكثر من 0.7% في المائة من مجموع المال المطلوب في هذا القطاع. وبإمكان مجموعة الـ 8 المساعدة على تلافي هذا النقص من خلال تمويل المشاريع الصغيرة، مع التركيز على التمويل بهدف الربح، خصوصاً للمشاريع التي تقوم بها النساء. مؤسسات الإقراض الصغير المربح قادرة على إدامة نفسها ولا تحتاج إلى تمويل إضافي للإستمرار والنمو. ونقدر أن في إمكان قرض من 400 مليون دولار إلى 500 مليون دولار يدفع على خمس سنوات مساعدة 1.2 مليون ناشط اقتصادي على التخلص من الفقر، 750 ألفاً منهم من النساء.

ب- **مؤسسة المال للشرق الأوسط الكبير**: بإمكان مشاركة في تمويل مؤسسة على طراز "مؤسسة المال الدولية" للمساعدة على تنمية مشاريع الأعمال على المستويين المتوسط والكبير، بهدف التوصّل إلى تكامل اقتصادي لمجال الأعمال في المنطقة. وربما الأفضل إدارة هذه المؤسسة من قبل مجموعة من قادة القطاع الخاص في مجموعة الـ 8 يقدمون خبراتهم لمنطقة الشرق الأوسط الكبير.

ج- **بنك تنمية الشرق الأوسط الكبير**: في إمكان مجموعة الـ 8 ومشاركة مقرضين من منطقة الشرق الأوسط الكبير نفسها، إنشاء مؤسسة إقليمية للتنمية على غرار "البنك الأوروبي لإعمار和发展" لمساعدة الدول الساعية إلى الإصلاح على توفير الاحتياجات الأولى للتنمية. كما تستطيع المؤسسة الجديدة توحيد القدرات المالية لدول المنطقة الأغنى وتركيزها على مشاريع توسيع إنتشار التعليم والرعاية الصحية والبني التحتية الرئيسية. ولا "بنك تنمية الشرق الأوسط الكبير" هذا أن يكون مدخلاً لمساعدة التكنولوجيا وإستراتيجيات التنمية لبلدان المنطقة. إتخاذ قرارات الإقراض (أو المنح يجب أن تتحدد بحسب قدرة البلد المفترض على القيام باصلاحات ملموسة).

د- **الشراكة من أجل نظام مالي أفضل**: بمقدور مجموعة الـ 8، توحياً لإصلاح الخدمات المالية في المنطقة وتحسين إندماج بلدانها في النظام المالي العالمي، أن تعرض مشاركتها في عمليات إصلاح النظم المالية في البلدان المقدمة في المنطقة. وسيكون هدف المشاركة إطلاق حرية الخدمات المالية وتوسيعها في عموم المنطقة، من خلال تقديم تشيكيلة من المساعدات التقنية والخبرات في مجال الأنظمة المالية مع التركيز على:

- 1- تنفيذ خطط الإصلاح التي تخفض سيطرة الدولة على الخدمات المالية.
- 2- رفع الحواجز على التعاملات المالية بين الدول.

- 3- تحدٍث الخدمات المصرفية.
- 4- تقديم وتحسين وتوسيع الوسائل المالية الداعمة لاقتصاد السوق.
- 5- إنشاء الهياكل التنظيمية الداعمة لإطلاق حرية الخدمات المالية.

#### ▷ مبادرة التجارة:

إن حجم التبادل التجاري في الشرق الأوسط متذبذب جداً، إذ لا يشكل سوى 6% في المائة من كل التجارة العربية. ومعظم بلدان الشرق الأوسط الكبير تتعامل تجاريًا مع بلدان خارج المنطقة، وتوصلت إلى اتفاقيات تجارية تفضيلية مع أطراف بعيدة جدًا بخلاف جيرانها. ونتيجة لذلك، أصبحت الحواجز الجمركية وغير الجمركية هي الشيء المعتاد، فيما لا تزال التجارة عبر الحدود شيئاً نادراً. ويمكن لمجموعة الـ 8 أن تتشكل مبادرة جديدة مصممة لتشجيع التجارة في الشرق الأوسط الكبير، تتكون من العناصر التالية:

#### - الانضمام إلى منظمة التجارة الدولية:

على صعيد منظمة التجارة الدولية وتسهيل التجارة يمكن لمجموعة الـ 8 أن تزيد التركيز على انضمام البلدان في المنطقة إلى منظمة التجارة الدولية. وستتضمن برامج محددة للمساعدة التقنية توفير مستشارين يعملون في البلد ذاته في شأن الانضمام إلى منظمة التجارة الدولية وتحفيز التزام واسع من مجموعة الـ 8 لتشجيع عملية الانضمام، بما في ذلك تركيز الاهتمام على تحديد وإزالة الحواجز غير الجمركية. وحالما ينجز الانضمام إلى منظمة التجارة الدولية، سيتحول مركز الاهتمام إلى توقيع التزامات إضافية لمنظمة التجارة الدولية، مثل "الجوانب التجارية لحقوق الملكية الفكرية" و"اتفاق مشتريات الحكومة" وربط إستمرار المساعدة التقنية بتنفيذ هذه التزامات الخاصة بمنظمة التجارة الدولية. ويمكن لهذه المساعدات التقنية أن تربط أيضًا برنامج على صعيد المنطقة برعاية مجموعة الـ 8 بشأن التسهيلات والجوانب اللوجستية المتعلقة بالرسوم الجمركية للحد من الحواجز الإدارية والمادية بوجه التبادل التجاري بين بلدان المنطقة.

#### - المناطق التجارية:

ستتشكل مجموعة الـ 8 مناطق في الشرق الأوسط الكبير للتركيز على تحسين التبادل التجاري في المنطقة والممارسات المتعلقة بالرسوم الجمركية. وستتيح هذه المناطق مجموعة متنوعة من الخدمات لدعم النشاط التجاري للقطاع الخاص والصلات بين المشاريع الخاصة، بما في ذلك "التسوق من منفذ واحد" لمستثمرين الأجانب، وصلات مع مكاتب الجمارك لتقليل الوقت الذي يستغرقه إنجاز معاملات النقل، وضوابط موحدة لتسهيل دخول وخروج السلع والخدمات من المنطقة.

#### - مناطق رعاية الأعمال:

بالإسناد على النجاح الذي حققه مناطق التصدير ومناطق التجارة الخاصة في مناطق أخرى، يمكن لمجموعة الـ 8 أن تساعده على إقامة مناطق محددة خصيصاً في الشرق الأوسط الكبير تتولى تشجيع التعاون الإقليمي في تصميم وتصنيع وتسويق المنتجات. ويمكن لمجموعة الـ 8 أن تعرض منافذ محسنة إلى أسواقها لهذه المنتجات، وتقديم خبراتها في إنشاء هذه المناطق.

#### - منبر الفرص الاقتصادية للشرق الأوسط الكبير:

لتشجيع التعاون الإقليمي المحسن، يمكن لمجموعة الـ 8 أن تنشئ "منبر الفرص الاقتصادية للشرق الأوسط" الذي سيجمع مسؤولين كباراً من مجموعة الـ 8 والشرق الأوسط الكبير (مع إمكان عقد اجتماعات جانبية لمسؤولين وأفراد غير حكوميين من وسط رجال الأعمال) لمناقشة القضايا المتعلقة بالإصلاح الاقتصادي.

ويمكن للمنبر أن يستند في شكل مرن على نموذج رابطة آسيا - المحيط الهادئ للتعاون الاقتصادي (أبيك)، وسيعطي قضايا إقتصادية إقليمية، من ضمنها القضايا المالية والتجارية وما يتعلق بالضوابط." (١٠)

هذا وقد علق الكاتب جيلبرت أشكار في نشرة لوموند دبلوماتيك الصادرة في إبريل ٢٠٠٤م على مشروع الشرق الأوسط الكبير تحت العنوان الآتي "خرافة الإقليم الغير موجود - الشرق الأوسط الكبير: الخطة الأمريكية، حيث كتب : الطموح الأمريكي الأخير لتقوية قبضة أمريكا على الثروة النفطية للشرق الأوسط وأسواقها ونشر شبكاتها لقواعد العسكرية وتسهيلاً لها ، كل ذلك يتم تحت عنوان المقرطة". (١١)

إن فكرة تنمية الشرق الأوسط وما تحويه من تطوير للإنسان والإنتاج والحياة بشكل عام لشعوب المنطقة، فكرة إيجابية وجميلة جداً من حيث المبدأ، وتحتاج لأصحاب المصداقية والنوايا الطيبة إتجاه البشرية جماء لتنفيذها وقبولها، وبما أنها مطروحة من قبل الولايات المتحدة الأمريكية، فقد زادت الشكوك حول هذا الطرح من حيث الأهداف التنفيذية والنوايا الإستراتيجية لأمريكا، حيث أنها لا تتمتع بمصداقية أخلاقية لدى المجتمعات العربية والإسلامية، نظراً لماضيها وحاضرها في العمل بالمقاييس المزدوجة، ودعمها للدكتاتوريات والظلمة منذ عملها بالشؤون الخارجية، فهي حالياً في أدنى درجات المصداقية والأخلاق في نظر شعوب المنطقة على الأغلب، مما يفقد المبادرة بريقتها من باب كلمة حق يراد بها باطل.

في مقابل هذا الطرح، يجب الاستفادة من المبادرة والخروج بمبادرة في المقابل تتناسب المجتمعات الشرقية وتنماشى مع طموحاتها نحو الحرية والعدالة والتنمية والديمقراطية، حتى لا يكون الرفض للمبادرات آخر المطاف، بل حافزاً للتطوير الذاتي.

## أما المحور الثاني للبعد الحضاري فهو العولمة :

بـ- الترويج لثقافة العولمة على النمط الغربي الأمريكي : في البداية أود طرح بعض التعريفات للعولمة وثقافتها للتعرف على ماهيتها وأسسها ومن ثم النتائج المرجوة منها، فالعولمة كما يراها بعض المنظرين هي كالتالي :

١- العولمة هي الإخلال الثقافي محل الصراع الإيديولوجي، أي إحتواء العالم.  
٢- العولمة هي حقبة التحول الرأسمالي العميق للإنسانية جماء في ظل هيمنة دول المركز وبقيادتها وتحت سيطرتها، وفي ظل سيادة نظام عالمي للتباين غير المتكافئ.

د. صادق العظم - أستاذ علوم الفلسفة - دمشق.  
٣- العولمة تعني في معناها اللغوي : تعميم شيء وتوسيع دائنته ليشمل العالم كله، أما في المجال السياسي : فهي العمل على تعميم نمط حضاري يخص بلدًا معيناً، على بلادن العالم أجمع، وهي دعوة لتبني نموذج معين.

د. محمد عابد الجابري - أستاذ علوم الفلسفة - جامعة محمد الخامس - الرباط.  
٤- العولمة بمعناها الاقتصادي هي عبارة عن تذويب الحدود بين الدول، وإنشار البضائع والخدمات عبر الحدود بحيث تصبح مشاعة لدى الجميع .

5- العولمة بمنظورها الإيجابي كما يراها البعض : هي عبارة عن عملية تحرير من أسر الدولة القومية إلى أفق الإنسانية الواسع، ومن قيود الاقتصاد المركزي إلى نظام السوق الحرة. كما أنه تحرر من الإنتماء لأيديولوجيا محددة إلى الانفتاح على كافة الأفكار، ومن الولاء لثقافة واحدة إلى الأخذ بثقافة عالمية موحدة يتساوى فيها جميع الناس.

اللاحظ هنا الإختلاف بين التعريفات، وذلك عائد لإختلاف المطلقات للمعرف، فهل التعريف هو لغوي أو فلسي أو سياسي أو اقتصادي أو ثقافي، فهناك جوانب متعددة للتعرفيات إلا أن جميعها يحوي محور ثابت وهو المحور الثقافي، مما أوجد الحساسية لدى الشعوب حول الثقافة التي ستسود من خلال العولمة ، كما أوجد بعض الحساسيات لدى الدول وهي كالتالي :

التأثيرات السياسية للعولمة على الدول :

- 1- مشكلة الدولة القومية وبقائها بهويتها تعتبر من المعوقات التي يجب أن تزال بشكل تدريجي.
- 2- حقيقة وفكرة السيادة الوطنية التي تعرقل نظام حرية السوق ، والتي تحاول الدول إبقاء القرار الاقتصادي تحت سيطرتها ضمن استقلالية القرار السياسي .

فكمما حلت الدولة محل النظام الاقتصادي تدريجياً منذ نحو خمسة قرون، تحل اليوم الشركات العولمة محل الدولة تدريجياً، والسبب في الحالتين هو واحد، أي التقدم التقني وزيادة الإنتاج وال الحاجة إلى أسواق أوسع. مما يعطي الشركات العولمة العملاقة إمكانية تخطي حدود السلطة السياسية للدولة بالضغط لتحقيق مصالحها وأهدافها .

أما أنماط العولمة المطروحة على الساحة فهي :

- 1- العولمة الأمريكية وهي صاحبة الحظ في الهيمنة وذلك عائد للقطبية الأحادية الحالية للولايات المتحدة الأمريكية.
- 2- العولمة الأوروبية وهي التي تحاول الإبقاء على الفارق بهويتها الثقافية عن الهوية الأمريكية.
- 3- العولمة الآسيوية وهي أيضاً تقاوم العولمة الأمريكية لحفظها على القيم الآسيوية وخصوصياتها الثقافية مع قبول العولمة على أساس الندية وليس التبعية.
- 4- العولمة اليهودية المبنية على العقيدة (شعب الله المختار) والتي ترفض السيادة لصهاينة على كافة الشعوب.

آليات العولمة وعواقبها :

أدت العولمة إلى ترابط الأمور الاقتصادية الدولية خصوصاً بعد تحرير الاقتصاد العالمي على أساس حرية الأسواق والملكية الفردية، مدعومة بأسس الديمقراطية الغربية التي تعتبر محور رئيسي في تأسيس ودعم الاقتصاد الحر و التوسيع في مفهوم الاقتصاد للعولمة لجني ثمار الإستثمارات وإستغلال الثروات والطاقة في جميع بقاع العالم، مع فتح الأسواق بحرية لمنتجاتها وخدماتها تنمية لعوائدها من خلال تنمية العادات الاستهلاكية للمجتمعات .

### **المؤثرات الرئيسية على الاقتصاد :**

- أ- تحرير الاقتصاد على أساس الملكية الفردية الرأسمالية بناءً على المفهوم الأمريكي لها.
- ب- توحيد الأسواق المالية والرأسمالية في دول العالم، خصوصاً الرئيسية منها.
- ج- التغيير في أسواق العمل.
- د- إتباع سياسة الخصخصة وتحفيظ قوانين الدعم للإقطادات المحلية.

### **معوقات تحرير الاقتصاد :**

- أ- الحماية التجارية من بعض البلدان لمنتجاتها مصانعها .
- ب- السياسات البيئية والتي تؤثر على مشاريع التوسيع على حساب البيئة.
- ج- قضايا العماله والقوانين المصاحبة لها والاتحادات المدافعة عنها .

### **عواقب الاقتصاد المولم :**

- أ- إزدياد في توترك الأسواق بسبب الترابط الوثيق .
- ب- تفعيل سياسة البقاء للأقوى.

### **المحور الثالث للبعد الحضاري :**

ج- تعزيز الحالة الإنهزامية للمسلمين لتقديم نموذج حضاري للبشرية : وهذا ما يتم العمل به ، حيث يتم الهجوم على كل ما هو منافس للحضارة الغربية وتشويهه بث روح الإنهزام لدى الخصم واليأس من إمكانية خلق بدائل قابلة للتطبيق والمنافسة في مجال رفع مستوى المعيشة من النواحي المادية والمعنوية . وهنا يتم تقديم النماذج الحالية في العالمين الإسلامي والعربي على أنها النماذج الفاشلة في مقابل البديل الحضاري الغربي ، وذلك لثنى الشعوب عن المحاولة والإسلام للنموذج الغربي بشموليته ، علماً بأن النماذج المطروحة في الشرق الأوسط لا تعكس جوهر الفكر الإسلامي في العدالة والحربيات المؤدية لرفعية البشرية وسعادتها ، إلا وأنه مع الأسف الشديد يتم خلط المصطلحات وتحميلاً لها ما لا تتحمل من تفسيرات وأوصاف ليس فيها ، ومن ثم الاستنتاج بفشل الحضارة الإسلامية من تقديم النموذج الحضاري للبشرية ، ويتم الإستفادة من المسلمين والعرب أنفسهم بدعم فكرة فشل النموذج الحضاري الإسلامي وتوهين المسلمين حتى التفكير في إظهار هذا النموذج .

### **المحور الرابع للبعد الحضاري :**

د- تسخير الإعلام لخدمة المواجهة من خلال الحرب النفسية : فالإعلام جزء مهم وأداة فعالة في الحرب النفسية بحيث يتم تهيئه الأرضية بالكامل لإسلام الطرف المقابل وتهين عزائمه وتبين الحالة العبوشية من أعماله . وتسخر الصهيونية العالمية الإعلام لخدمتها من خلال التركيز على الإستثمار والسيطرة على الوسائل الإعلامية واستخدامها لأغراضهم الإستراتيجية تحت حرية الرأي والتعبير ، إلا أن قناة الجزيرة وقناة العربية الفضائية أظهرت عدم إيمان الغرب بحرية الرأي عندما يكون هذا الرأي مخالف

ومؤثر بحيث يبطل فعالية الإعلام الغربي، وقد ظهر ذلك واضحاً من خلال إمتعاظ وزير الخارجية الأميركي كونن باول ووزير الدفاع الأميركي دونالد رامسفيلد وعدد من القيادات والمسؤولين الأميركيين على تغطية القنوات للأخبار، كما ظهر عدم الإيمان بذلك في فرنسا من خلال مقاضاة قناة المدار الفضائية اللبنانية وتهديدها بمنعها من البث في الأراضي الفرنسية لنقلها برنامج تاريخي عن أهداف وطبيعة الصهاينة.

نعم إن حرية الرأي مهمة و يجب أن تمارس بمسؤولية و موضوعية، ولكن يجب أن يكون ذلك للجميع و ليس لطرف دون آخر، فمن يشتكي من عرض قنوات عربية لفهمها من الموضوعية والمهنية الإعلامية، فما عليه إلا أن يشاهد القنوات الفضائية الأمريكية كقناة فوكس وسي أن وأن وغيرها من القنوات الغربية الموجهة لعالمنا للتعرف على النقيض الذي يشوه سمعة العرب والمسلمين بشكل منهجي متواصل مما زاد من شعور العداء لدى أهل الغرب نحو العرب والمسلمين، المؤسف بأنه يحلو للبعض منبني جلدتنا أن يسميه بالإعلام الموضوعي.

هذا، وقد استغل الإعلام الموجه ضد الأمتين العربية والإسلامية التلاعب بالألفاظ والمصطلحات وتغيير مضمونها الصالحة وإدراج مفاهيم جديدة نحو مضمون تلك المصطلحات، بحيث أصبح المدافعون عن الأرض والعرض هم المجرمون والإرهابيون والقتلة، أما المحتل والباغي والقاتل والإرهابي الحقيقي هو المظلوم والمبرر له القتل وسفك الدماء بلا حساب والذي يتحتم علينا أن نتفهم حاجاته الأمنية الخاصة.

٠٠ العقائدي : البعد

**أ- وصم الإسلام والعرب بالتطـّرف والعصبية والإرهاب :** وصف العقيدة الإسلامية، بأنها عقيدة إرهابية قائمة على حد السيف فقط، ولا تعرف سوى لغة السلاح، بل بلغ الحد بهذا المضمار بأن يتم شرح الإسلام لنا من قبل بعض رؤساء الولايات المتحدة الأمريكية كجيمي كارتر ورونالد ريفن ووليم كلينتون وأخرهم جورج بوش الابن.

من المؤسف بأن بعض المسلمين ساهموا في رسم هذه الصورة القاتمة للإسلام وتسويقها للعالم، وقد كان بعضهم مدعوماً من وكالة الإستخبارات المركزية الأمريكية، كما حدث في أفغانستان لمواجهة الإتحاد السوفييتي، ولتنفيذ جزء من سياسة الإحتواء المزدوج نحو إيران، بإيجاد دولة سنية أصولية متمثلة في حكم الطالبان في مقابل دولة إيران الشيعية الأصولية بغاية توسيعه الهوة بين الطائفتين الإسلاميتين.

**بـ- تحديد دور الدين الإسلامي وإقتصراره على طقوس وشعائر عبادية تمارس في دور العبادة؛ هذا هو النمط النهائي المراد لدينا الإسلامي بأن يصبح كالمسجية مجرد طقوس وشعائر تمارس بالكنيسة مرة كل يوم أحد في الأسبوع، فقد نجح الغرب في ذلك لحد ما وأنشأ حضارة مادية كبيرة مشهودة من حيث التقنيات والعلوم المادية، إلا أنها تعاني من فقدان القيم الأخلاقية، للدرجة أن موضوع القيم الأسرية والمجتمعية أصبح أحد عناوين التحولات اللاحقة في العلاقات المتجذرة الأمانة والحكمة.**

**للهذا الغرض يتم تسخير عlad من بنو جلدتنا للمساهمة في عملية تحديد الدين عن الحياة اليومية من خلال إبراز الممارسات المشوهة لبعض الشخصيات أو الأطروحات الإسلامية لتنفير الناس من الدين واليأس منه**

**كمنهاج للحياة صالح لكل زمان ومكان.**  
أيضاً هناك تركيز في هذا المضمون على تغيير مناهجنا التربوية لصالح تحجيم أو تحديد دور الدين، ويتم طرح ذلك من خلال إصلاح النظام التربوي. إن مطلب الإصلاح بشكل عام مطلوب ودائماً فهو ديدن الأنبياء والرسل والصالحين، ولهذا بعثوا في قومهم، إلا أن للإصلاح قواعده وأطره الذي يرضيها المجتمع، ولن تنجح حالات الإصلاح عن طريق المسوخ للهوية والثقافة واستبدالها بغيرها، إنما تبدأ بالقناعة والتي تتماشى مع الفطرة التي فطر الله سبحانه وتعالى الناس عليها.

ففي حال تحديد الإسلام عن المسلمين، فسيكون بمقدور الأعداء تسويق ما يريدون من أمور بحجة الأمر الواقع أو اقتضاء المصلحة أو مراعاة للظروف، حينها يسهل قبول الصهابية وثقافة الغرب المعيبة لنا حسب المقياس الغربي المراد لنا ولخدمة الأهداف الصهيونية، فكما أشرنا في الفصل السابق، فإنه ينظر لنا على أننا فاسدين ولدينا ثروات هائلة يجب تسخيرها لخدمة الاقتصاد الغربي وشراء منتجاتهم كسوق استهلاكية كبيرة غير منتجة ويجب أن نبقى كذلك لضمان سير النمو الاقتصادي للغرب واستغلالهم لباقي الشعوب ومواردهم.

**ج- تعزيز عقائد الصهيونية المسيحية في أرض الميعاد كدعاة أساسية لـ إسرائيل الكبرى :** في بحث خاص للأستاذ عبد الله الحسن بعنوان الذكرى الـ 56 لـ اعتصام فلسطين - الصهيونية المسيحية داعمة إسرائيل الكبرى ، نورد مقتطفات منه .

"لعبت الصهيونية المسيحية دوراً محورياً في ولادة الحركة الصهيونية، ك فكرة، ومشروع، وكيان إستيطاني إجلائي على أرض فلسطين، منذ بوادرها الأولى، حتى من قبل أن تولد (الصهيونية) في أذهان اليهود، حيث بادرت إلى طرح المشاريع والأفكار المستمدّة من معتقداتها التوراتية. وكانت "الصهيونية المسيحية" الأوروبيّة هي السبّاقة إلى ذلك. وثمة مشاريع ومحطات هامة، في هذا السياق توضح كيف إنّقل المشروع الصهيوني من حيز الدّعوة، الفكرة إلى حيز الواقع. وهذا بلا شك يقتضي التوقف عند أبرز تلك المحطات الأوروبيّة أو لآخر أمريكية، حيث الأدوار هي بين التماش والتكامل :

« 1621: هنري فتش المستشار القانوني لملك إنجلترا ينشر دراسة بعنوان "الاستعادة الكبرى للعالم" يدعو فيها إلى حملة صليبية جديدة لـ"استعادة إمبراطورية الأمة اليهودية" ، وقد بلغ الشطط لديه حد دعوته أبناء أوروبا المسيحية إلى التنازل عن إماراتهم ومبایعه "إمبراطورية اليهودية السامية" مما أثار غضب الملك جيمس عليه فأمر بحبسه، لكن سرعان ما عفا عنه وأكرمه، بمجرد حذفه تلك الجملة من كتابه الذي ظل يلهب المشاعر ويدرس مع كتبه فترة طويلة بعد موته .»

« 1649: نداء العالمين اللاهوتيين الإنجليزيين من هولندا (جوانا وألينزركارترايت) إلى الحكومة الإنجليزية للمطالبة بأن يكون لشعب الإنجليز ولشعب الأرض المنخفضة شرف نقل اليهود إلى الأرض التي وعد الله بها أجدادهم : إبراهيم واسحق ويعقوب ، ومنحهم إياها إرثاً أبداً . وتكمّن أهمية هذه المذكرة في أمرين : 1- إنها تعبّر عن مدى التحول في النّظر إلى فلسطين (والقدس) من كونها أرض المسيح المقدّسة، قامت الحرب الصليبية بحجتها إلى كونها وطنًا لليهود .»

2- إنها أول تعبير عن التحول من الإيمان بأن عودة المسيح، تحتم أن تسبقها عودة اليهود إلى فلسطين، وأن العودتين لن تتحقق إلا بتدخل إلهي إلى الإيمان بأن هاتين العودتين (عودة اليهود وعودة المسيح) يمكن أن تتحققا بعمل البشر.

وقد تبنى السياسي البريطاني أوليفر كرومويل مضمون نداء العالمين، حيث دعا عام 1655 إلى عقد مؤتمر في (الهوايت هول) للتشريع لعودة اليهود إلى بريطانيا من خلال إلغاء قانون النفي الذي أصدره الملك إدوارد، وقد حضر المؤتمر إلى جانب كرومويل العالم اليهودي مناصح بن إسرائيل الذي ربط الصهيونية المسيحية بالمصالح الإستراتيجية لبريطانيا، ومن خلال عملية الربط تحمّس كرومويل لمشروع التوطين الصهيوني في فلسطين منذ ذلك الوقت المبكر.

▷ 1700: صدور كتاب فيليب جنتيل دي لانجلير في فرنسا، الذي يدعو فيه إلى مقاومة السلطان العثماني مدينة روما بمدينة القدس تسهيل توطين اليهود في فلسطين.

▷ 1799: نداء نابليون إلى يهود العالم للقتال معه من أجل "إعادة إنشاء مملكة القدس القديمة"، وقد شكل نداء بوناپرت أول ترجمة سياسية لصهيونية المسيحية، حيث انتزعت أول إقرار أوروبي رسمي لما يدعوه اليهود حقاً لهم في فلسطين.

▷ 1807: تكوين "جمعية لندن لتعزيز المسيحية بين اليهود".

▷ 1838: إنشاء أول قنصلية إنجليزية في القدس وتعيين قس بروتستانتي نائباً لقنصل.

▷ 1839: نشر دراسة اللورد شافتسبري بأن اليهود هم الأمل في تجديد المسيحية والعودة الثانية للمسيح، وأن لله إرادة بعودتهم إلى فلسطين، وأن الإنسان قادر على تحقيق إرادة الله. وفي العام ذاته وجّه سكريتير البحرية إلى وزير الخارجية بالرسالة مذكرة يقترح فيها دعوة أوروبا إلى الاقتداء ببورش، ملك فارس لإعادة اليهود إلى فلسطين.

▷ 1840: رسالة بالرسون إلى سفير إنجلترا بالقدسية لبحث السلطان العثماني على تحويل هجرة يهود أوروبا الشرقية إلى فلسطين. وفي العام ذاته طرح اللورد شافتسبري برنامجاً على مؤتمر لندن بشأن توطين اليهود في فلسطين على قاعدة أرض بلا شعب لشعب بلا أرض.

▷ 1841: كتب أحد أنصار الصهيونية المسيحية، تشارلز ه. ترشل رسالته إلى رئيس مجلس اليهودي في لندن يقول فيها: "إن استعادة اليهود لوجودهم كشعب في فلسطين أمر ميسور، إذا توافر عاملان إثنان أولهما أن يتولى اليهود أنفسهم وبالإجماع طرح موضوع العودة على الصعيد العالمي، وثانيهما أن تبادر القوى الأوروبية إلى دعمهم تحقيقاً لهذا الهدف. وكانت هذه الدعوة أول تحريض لعمل على تجميع القوى الأوروبية إزاء مشروع الإستيطان اليهودي الاستعماري في فلسطين".

▷ 1844: البرلان الإنجليزي يؤلف لجنة "إعادة أمة اليهود إلى فلسطين"!

▷ 1860: صدور كتاب إرنست لراهان المستشار الخاص لنابليون الثالث "المسألة الشرقية: إعادة بناء الأمة"

اليهودية".

- ـ 1865: تأسيس "صندوق، إستكشاف فلسطين"، برعاية الملكة فكتوريا وبرئاسة رئيس أساقفة كانتريري!
- ـ 1880: صدور كتاب "أرض جلعاد" لlorans أوليفنت عضو البرلمان الإنجليزي ووزير الخارجية، يقترح فيه إقامة مستوطنة يهودية على مساحة مليون ونصف المليون فدان إلى الشرق من نهر الأردن، تكون تحت السيادة العثمانية وتحت الحماية البريطانية، يهاجر إليها يهود روسيا ورومانيا.
- ـ 1882: مهمة القس الإنجليزي وليم هشر لدى السلطان عبد الحميد في القدس ومحاولته إقناعه بتسهيل هجرة اليهود إلى فلسطين. وفي العام ذاته عقد المؤتمر الأول لرجال الدين المسيحيين من أجل "إيجاد حل للمسألة اليهودية"!
- ـ 1894: أصدر القس والدبلوماسي البريطاني هشر كتابه "إعادة اليهود إلى فلسطين" تنفيذاً للنبؤات الدينية. وحينما نشر هرتزل في فبراير / شباط 1896 كتابه "الدولة اليهودية" اتصل به هشر، حيث رأى في هرتزل تجسيداً للرؤية الألفية، وفتح أمامه أبواب السفارات الأوروبية كافة في فينا.
- ـ 1897: انعقاد المؤتمر الصهيوني الأول في بازل في سويسرا.
- ـ 1903: تشمبلين يعرض على هرتزل الإستيطان في سيناء، وعندما رفضت المنظمة الصهيونية العرض، قدم تشمبلين عرضاً آخر يقضي بتحويل أوغندا إلى وطن يهودي، وهو أول عرض تقدمه دولة لليهود رسميًا لإقامة كيان يهودي خاص.
- ـ 1904: لقاء البابا بيوس العاشر مع ثيودور هرتزل.
- ـ 1916: رئيس الحكومة البريطانية لويد جورج ووزير الخارجية أرثر بلفور يجريان مفاوضات مع الحركة الصهيونية، وفي العام ذاته جرى التوصل إلى اتفاق سايكس-بيكو باقتسام الإمبراطورية العثمانية بين فرنسا وبريطانيا، والمعروف أن مارك سايكس المفاوض الإنجليزي كان تلميذ د. موسى غاستر اللاهوتي اليهودي من أصل رومني، وكبير حاخامي السفارديم في لندن، حيث تشرب منه مبادئ وروح الصهيونية المسيحية، قبل أن يعين وكيلًا للوزارة في مجلس الحرب البريطاني.
- ـ 1917: صدور وعد بلفور بمنح اليهود وطنًا قوميًا في فلسطين، وقد نص على ضمان الحقوق الدينية والدينية لغير اليهود، وهو الضمان الذي يمنح الغرباء الذين يعيشون على أرض ليست لهم، تماماً كما نصت عليه إتفاقية كامب ديشيد بعد (62) عاماً، وفي العام ذاته احتلت الجيوش الإنجليزية مدينة القدس بقيادة الجنرال اللنبي الذي أعلن قوله المشهور "اليوم إنها آتت الحرب الصليبية". وبهذه المناسبة قرعت أجراس الكنائس في مختلف القارة الأوروبية بما في ذلك ألمانيا رغم كونها في الطرف المضاد لإنجلترا في الحرب العالمية الأولى.

ـ 1919: مؤتمر السلام في باريس - فرساي بعد الحرب العالمية الأولى، وكان اليهود مستشاري الوفد البريطاني والأمريكي، وقد انتهت الأعمال حول معايدة فرساي بانتصار الصهيونية، إلى جانب اعتبار اليهود "أقليّة قوميّة" اعتبرت فلسطين "أريتز إسرائيل" أي "أرض إسرائيل".

ـ 1922: عصبة الأمم تقر الإنتداب البريطاني على فلسطين.

ـ 1947: أرنست بيفن يعلن قرار حكومته إحالة قضية فلسطين إلى الأمم المتحدة. وفي العام ذاته تصوّت الأمم المتحدة على تدويل القدس، وعلى تقسيم فلسطين إلى دولتين عربية ويهودية، بأكثرية 33 صوت، وعارضه 13 صوت، وامتناع عشرة عن التصويت.

ـ 1948: قيام "إسرائيل" واعتراف أمريكي وروسي بها.

بالمقابل فإن الولايات المتحدة التي استمدت فكرة وجودها، ومثالها، وأخلاقها، ومعظم إسقاطاتها من حكايا العبرانيين وأساطير "إسرائيليلهم" في التوراة والتلمود والأفكار البالية، وأسقطت هوية العبرانيين على الغرزة الأنجلوسكسون، وهوية الكُنُعانيين على شعب أمريكا الأصليين (الهنود الحمر)، قد استوّعت معظم أطروحات هرتزل وأحلامه وخططه، قبل أن يولد بثلاثة قرون، أي منذ نهاية القرن السادس عشر. ودخلت في تنافس مع شقيقتها على الضفة الأوروبيّة (بريطانيا) على تحقيق "مملكة الله الفلسطينية". فيما أهل الضفة الأوروبيّة، شاهدوا علامات القيامة تتادي بالإنجليز أن يقودوا زحفبني إسرائيل المقدس إلى فلسطين من كل جهات الأرض، فإن أهل الضفة الثانية (أمريكا) احتكروا هذه القداسة لأنفسهم، بعد أن جعلتهم نعمة السماء (يهود الروح) وأوكلت إليهم قيادة جيوش القيامة إلى فلسطين؟

وفي فلسطين، حيث لم تعد القيامة تحتاج إلى الله في السماء، وإنما فقط إلى بندقية الغرزة. وفي هذا الصدد فإن المؤرخ الإنجليزي بول جونسون في محاضرة له في نيويورك بعد أن يحيي في النخبة الأنجلوسكسونية مشاعر عقيدة الإختيار وقناعاتهم المتوارثة بأن "أمريكا هي الجسر إلى مملكة الله"، وأنهم يد الله التي ستبني أورشليم الجديدة على أنقاض القدس، يقول: "إن هذه النخبة تعتقد أن الإختيار الإلهي قدر محظوظ، وأن إرادة الله التي عبر عنها أنبياء إسرائيل الجديدة في بداية القرن السابع عشر ثم أكد عليها كل رؤساء الولايات المتحدة بلا استثناء، بدءاً من جورج واشنطن في خطبة الوداع عام 1796م، مروراً بالرئيس كلينتون الذي شبه نفسه عن جدارة بالملك سليمان، والأمريكيين بشعب الله المختار، حيث شكر الأمريكيين "إرشاداتهم ونصائحهم التوراتية" وذلك في خطابه في 5-2-1998 أمام ألفين من رجال السياسة والفكر وأعضاء الكونغرس. ثم أخيراً جورج بوش الابن، الحريص كل الحرص على استخدام كل التعبير التي تداعب إيديولوجيا الأصوليات الپروتستانتية من نوع "محور الشر"، المعركة بين الخير والشر، و"الله ليس محايده" ...

**لحظات أميركية بارزة :**  
**ولد "الصهيونية المسيحية" الأمريكية محطات بارزة، وذات أثر كبير على نشأة ومسيرة الحركة الصهيونية في الفترة السابقة على قيام إسرائيل ، أهمها :**

- ▷ 1818: الرئيس الأمريكي جون آدامز يدعو إلى استعادة اليهود لفلسطين، وإقامة حكومة يهودية مستقلة، وذلك في رسالة بعثها إلى الصحافي اليهودي مردخاي مانويل نوح.
- ▷ 1850: أسس قنصل أمريكي في القدس مستعمرة زراعية لليهود، وخطط لتأسيس مستعمرات أخرى.
- ▷ 1866: قيام بعثة مسيحية أمريكية بقيادة القس آدم للإتيحان في فلسطين مع 150 قسيساً إنجيلياًأمريكيّاً.
- ▷ 1867: إقامة مستوطنة أمريكية في فلسطين بمشاركة 70 شخصية دينية إنجيلية.
- ▷ 1868: نشر كتاب "عيسى قادم" للقس وليم بلاكستون، الذي ترجم إلى (40) لغة وكان أكثر الكتب انتشاراً في القرن التاسع عشر بعد الكتاب المقدس.
- ▷ 1887: بلاكستون يؤسس في شيكاغو منظمة "البعثة العربية نيابة عن إسرائيل" من أجل حث اليهود على الهجرة إلى فلسطين، ولا زالت هذه البعثة مستمرة إلى اليوم باسم "الزماله الأمريكية المسيحية".
- ▷ 1888: زيارة بلاكستون لفلسطين ورفع شعار: أرض بلا شعب لشعب بلا أرض.
- ▷ 1891: مذكرة بلاكستون إلى الرئيس الأمريكي بنجامين هاريسون وإلى وزير خارجيته جيمس لين، من أجل العمل على تخفيف معاناة الشعب اليهودي بإنشاء وطن قومي لليهود في فلسطين. وفي المذكرة: "لماذا لا تعيد الدول التي أعطت بموجب معاهدة برلين 1878م بلغاريا للبلغاريين وصربيا للصربين، فلسطين لليهود؟!".
- ▷ 1918: رسالة الرئيس الأمريكي ودرو ولسون إلى زعيم الحركة الصهيونية الحاج ستيفن وايز بتأييد وعد بلفور. وفي العام ذاته يعلن ولسون رسمياً التزامه بتنفيذ وعد بلفور.
- ▷ 1922: صدور قرار عن مجلس النواب الأمريكي بضرورة "منح اليهود الفرصة التي حرموا منها لإعادة إقامة حياة يهودية وثقافية خاصة في الأرض اليهودية القديمة". وفي العام ذاته جرى إعلان المصادقة الأمريكية الرسمية على وعد بلفور.
- ▷ 1930: تأسيس منظمة "الاتحاد الأمريكي من أجل فلسطين" للدفاع عن: "قضية الوطن القومي اليهودي"!
- ▷ 1932: تأسيس اللجنة الأمريكية/ الفلسطينية من أجل إعداد الرأي العام الأمريكي - من غير اليهود - للعمل

## من أجل إعادة اليهود إلى فلسطين؟

- ـ 1936: المؤتمر المسيحي الأمريكي يصدر إعلاناً بدعوة المجتمعات المتحضرة إلى مساعدة الفارين من ألمانيا و أوروبا الشرقية "للعودة إلى فلسطين ملادهم الطبيعي"؟
- ـ 1942: مؤتمر باتيمور في نيويورك "المجلس الطوارئ في المنظمة الصهيونية"، يرفض تقسيم فلسطين، كما يرفض ثانية الدولة الفلسطينية، ويطالب بكونولث يهودي داخل الحدود التاريخية لفلسطين.
- ـ 1943: إنعقاد مؤتمر برمودا بضغط من روزفلت وإقرار حدود الهجرة إلى أوروبا وأمريكا، وفتح أبواب الهجرة أمام اليهود إلى فلسطين. وفي العام ذاته تألفت الحكومة الأمريكية مذكرة من الفاتيكان يجدد فيها معارضته إنشاء دولة يهودية في فلسطين.
- ـ 1944: الحكومة الأمريكية ترفض الكتاب الأبيض الإنجليزي حول تحديد هجرة اليهود وتطالب بإطلاقها. وفي العام ذاته أصدر الكونغرس قرارات يحث فيها الإدارة الأمريكية على بذل جهودها من أجل إقامة "كونولث يهودي". وقد تصادف صدور القرارات مع مفاوضات أمريكية- سعودية لم خط أنابيب التابللين عبر السعودية. وب الرغم القلق الذي غمر الخارجية الأمريكية لما يشكله القرار من خطر علىصالح الحيوية للولايات المتحدة، فإن روزفلت خضع لإبتزاز الصهيونية اليهودية واليسوعية.
- ـ 1945: هاري ترومان يتولى الرئاسة في أمريكا - بعد وفاة روزفلت - مجلس الصهيونية المسيحية بكل تفاصيلها.
- ـ 1947: ترومان يدعوا إلى تحقيق أكثريّة يهودية في فلسطين، ويوجه مذكرة إلى رئيس الحكومة الإنجليزية، للسماع لئة ألف مهاجر يهودي جديد بدخول فلسطين. لا شك أن ثمة إقراراً، بل وتسليماً من قبل الصهيونية اليهودية بالدور الذي لعبته الصهيونية المسيحية في ولادتها، كفكرة ومشروع وكيان، وحسينا هنا أن نشير، إلى خطاب بنiamin نتيناهو يوم السادس من فبراير / شباط عام 1985، عندما كان سفيراً (لإسرائيل) لدى الأمم المتحدة، في الجمعية العامة للمنظمة الدولية: إن كتابات المسيحيين الصهيونيّين من الإنجليز والأمريكيّان أثرت بصورة مباشرة على تفكير قادة تاريخيّين مثل لويد جورج وآرثر بلافور وودرو ولسون، في مطلع هذا القرن. إن حلم اللقاء العظيم أضاء شعلة هؤلاء الرجال، الذين لعبوا دوراً رئيسيّاً في إرساء القواعد السياسيّة والدولية لـ "لإحياء الدولة اليهودية". وكان أكثر وضوحاً في إقرار الحقائق التاريخية عندما قال: "لقد كان هناك شوق قديم في تقاليدنا اليهودية للعودة إلى أرض إسرائيل. وهذا الحلم الذي ظل يراودنا منذ 2000 سنة، تفجر من خلال المسيحيّين الصهيونيّين".

ل لكن ما تجب الإشارة إليه، وهذا أيضاً حقيقة تاريخية، أن "الصهيونية المسيحية"، لم تحدث صدى فعلياً في أوساط الجماعات اليهودية المعنية، بل على العكس تم خفضت عن ررات فعل سلبية، كحال "صهيونية التحرر الذاتي"، "الصهيونية اليهودية" وذلك لأسباب ذاتية وموضوعية. وفقط عندما إنقت الإناث في عمل مشترك، انطلق المشروع السياسي الصهيوني الذي عبر عنه هرتزل فكراً وممارسة، حيث توجه إلى رؤساء الدول الاستعمارية طالباً منهم "البراءة

الدولية" بما يترتب عليها من حماية ورعاية في مقابل توظيف المستوطن في خدمة مصالح دولهم في الشرق الأوسط، وقد ظل هرتzel حتى موته يتثبت بمبدأ الحصول على البراءة أولاً، ويعارض الهجرة التسللية والإستيطان الفردي التراكمي الذي كان في رأيه سيستغرق مئات السنين قبل أن يحل المشكلة، هذا إن كتب له النجاح أصلاً بدون البراءة الدولية.

يرى الپروفيسور أسعد أبو خليل أن عامل الدين المسيحي في الولايات المتحدة، مهم بالنسبة (لإسرائيل) لأنه يسهم في خلق منظور إيجيلي ينظر المواطن (والموطن) من خلاله إلى الصراع العربي - الإسرائيلي. وليس من الصدف، مثلاً أن عدداً من الرؤساء الأميركيين ومن لم يكونوا فكراً واضحة عن مشاكل الشرق الأوسط قد تأثروا في نظرتهم إلى مشاكل المنطقة بتشتتهم الدينية المسيحية. وجي米 كارتر الذي كان الرئيس الأميركي الوحيد الذي ألف كتاباً خاصاً بالصراع العربي - الإسرائيلي "لم يخط كليشيهات النظرة التوراتية للعرب وإسرائيل)، فهو يظن أن الصراع العربي - الإسرائيلي ما هو إلا امتداد لما ذكر عن صراع العبرانيين مع جيرانهم في التوراة". (12)

بعد هذا العرض التاريخي للأحداث التي تسلسل نحو الصهيونية المسيحية ومعتقداتها التوراتية إزاء الصهيونية وقيام دولة إسرائيل في فلسطين لتحقيق الإرادة الإلهية في ظهور المسيح، فهل يتوصل أحد بأساسة الغرب خصوصاً الولايات المتحدة الأمريكية بأخذ دور الوسيط الحايد والنزير في عودة الحق لأهله؟ وهل ما زال هناك من يعتقد بأن حل قضية الشرق الأوسط المزمنة هو بيد الولايات المتحدة الأمريكية؟ خصوصاً مع وجود التيار اليميني المتطرف بسدة الحكم و الذي يعتبر رئيسه جورج بوش الابن أن كبار الإرهابيين أوئيل شارون هو رجل سلام؟

إن التعرّف على الواقع التاريخي للصهيونية العالمية، يعطي الشمولية في الإدراك والتشخيص السليم لمشكلة الشرق الأوسط، وبالتالي يمكن الإنفاق إلى مرحلة ما يتحتم علينا عمله من خلال أطروحيات استراتيجية شاملة للمواجهة تأخذ بعين الإعتبار الواقع وتسمى الأمور باسمها ومن ثم تنتقل إلى وضع الخطط الاستراتيجية الازمة لخوض صراع غير متكافئ من حيث الأمور المادية في الوضع الحالي، لذلك نحتاج للنظارات الاستراتيجية وشمولية العمل، علينا أن نتحاشى ردود الأفعال على أمورنا المصيرية.

## ٠٠ البعد الاقتصادي :

قبل الدخول في التحليل، نود أن نورد بعض الإحصائيات النفطية لقاء الضوء على أهمية الموضوع، والمتمثلة بالرسومات البيانية المعروضة في الصفحات اللاحقة:

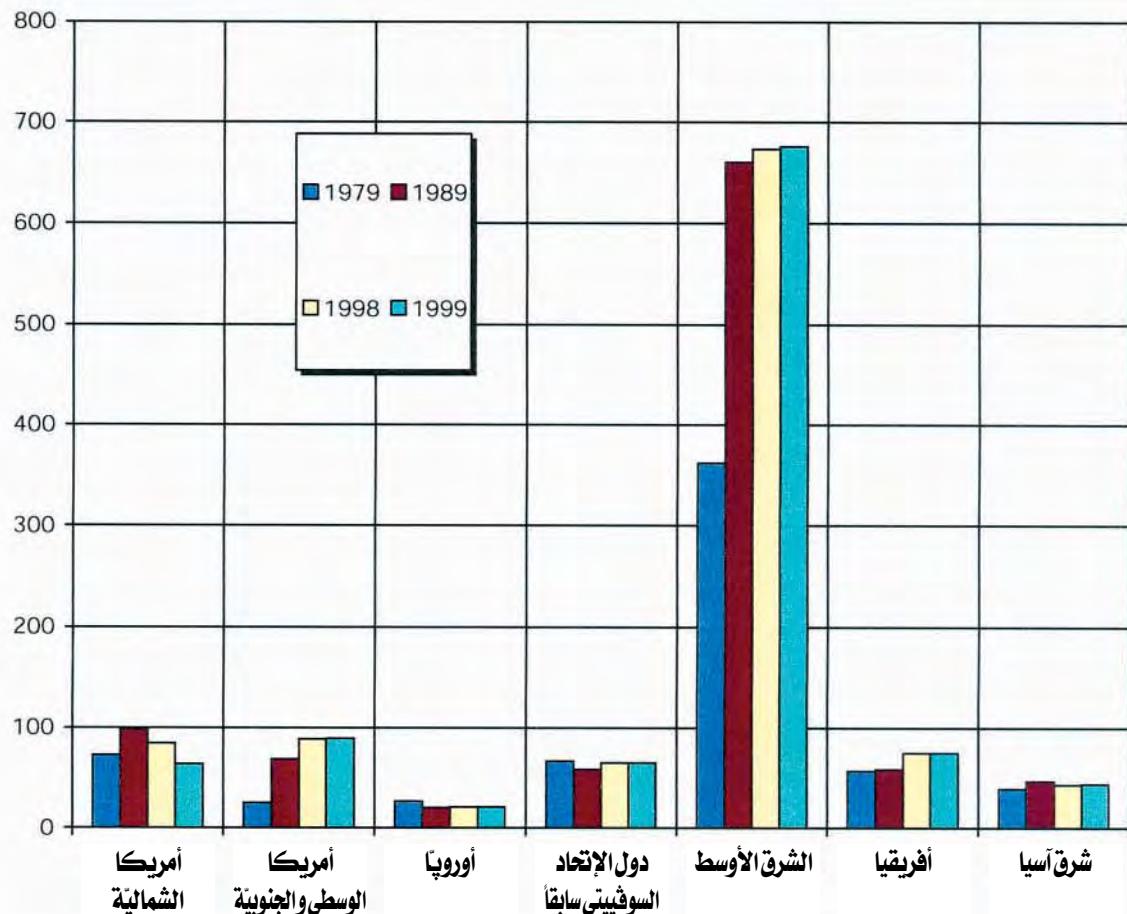
1- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (1) أهمية الاحتياطي النفطي لدى دول الشرق الأوسط بالنسبة للعالم أجمع خصوصاً الولايات المتحدة الأمريكية، حيث يعتبر النفط عصب الحياة في عصرنا هذا وأساس ازدهار الحضارة الغربية القائمة على الاقتصاد والصناعة.

2- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (2) نسبة الاحتياطي النفطي الخليجي للعالم حيث بلغت ٦٥,٣٥٪.

- 3- يشير الرسم البياني في الجدول رقم (3) نسبة كل دولة من الدول الخليجية المنتجة للنفط بالإضافة لليمن.
- 4- كما يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (4) إنتاج النفط في دول الخليج من العام 1970م إلى العام 2000م.
- 5- أما الرسم البياني في الجدول رقم (5) إحتياطي الغاز الخليجي للعالم والذي يفوقه فقط إحتياطي دول الإتحاد السوفييتي سابقاً.
- 6- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (6) إحتياطي الغاز لكل دولة خليجية وأهمها إيران من حيث الكمية.
- 7- أما الرسومات البيانية في الجدول رقم (7) و (8) فتوضّح أهمية إحتياطي الغاز لكل دولة خليجية نسبة للعالم أجمع.

## الجدول رقم (١)

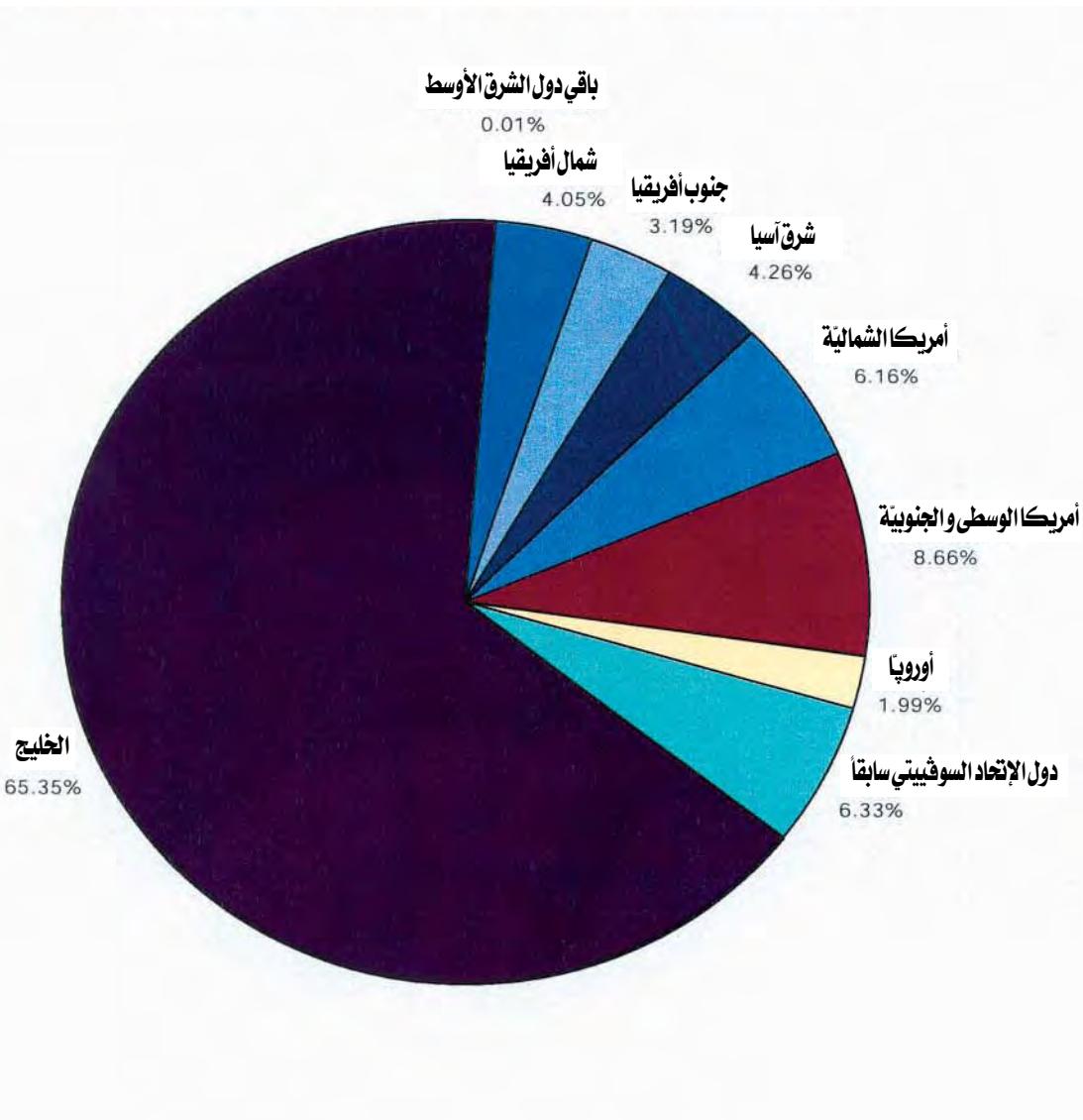
**أهمية نفط الخليج : المتغيرات في الميزان الإقليمي للمخزون العالمي للنفط.**  
**(مليارات البراميل )**



المصدر: مجلة النفط والغاز ، والمراجعة الإحصائية للطاقة العالمية لشركة بي بي، 2000م، صفحة 4.

## الجدول رقم (2)

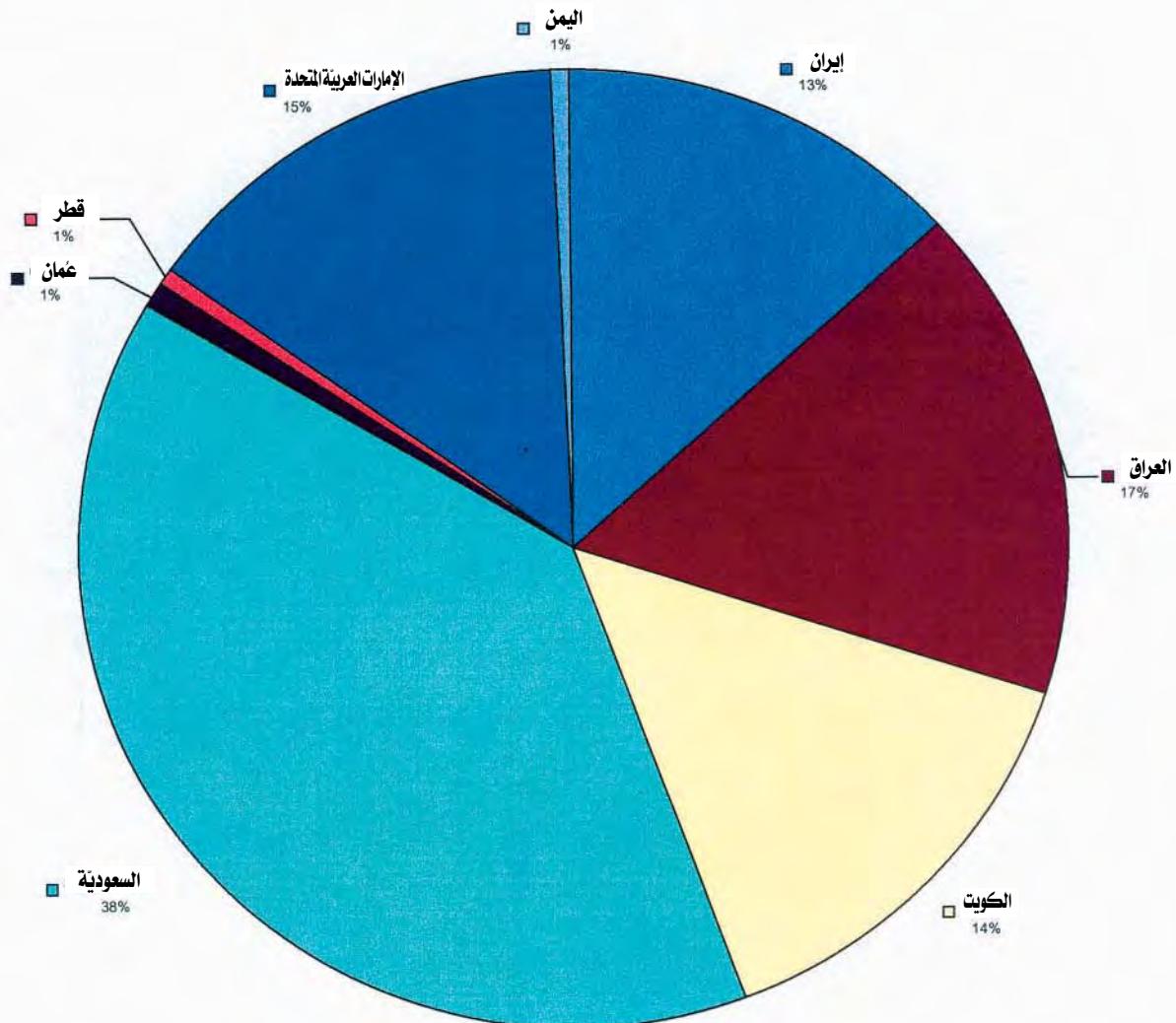
الخليج يسيطر على المخزون النفطي المستقبلي : الاحتياطي النفطي العالمي حسب الإقليم و كنسبة من المجموع العالمي .  
( مبني على تنبؤات مجلة النفط والغاز لمجموع العالم البالغ 1,052/9 مليارات برميل )



المصدر: مجلة النفط والغاز ، والمراجعة الإحصائية للطاقة العالمية لشركة بي بي ، 2000م ، صفحة 4.

### الجدول رقم (3)

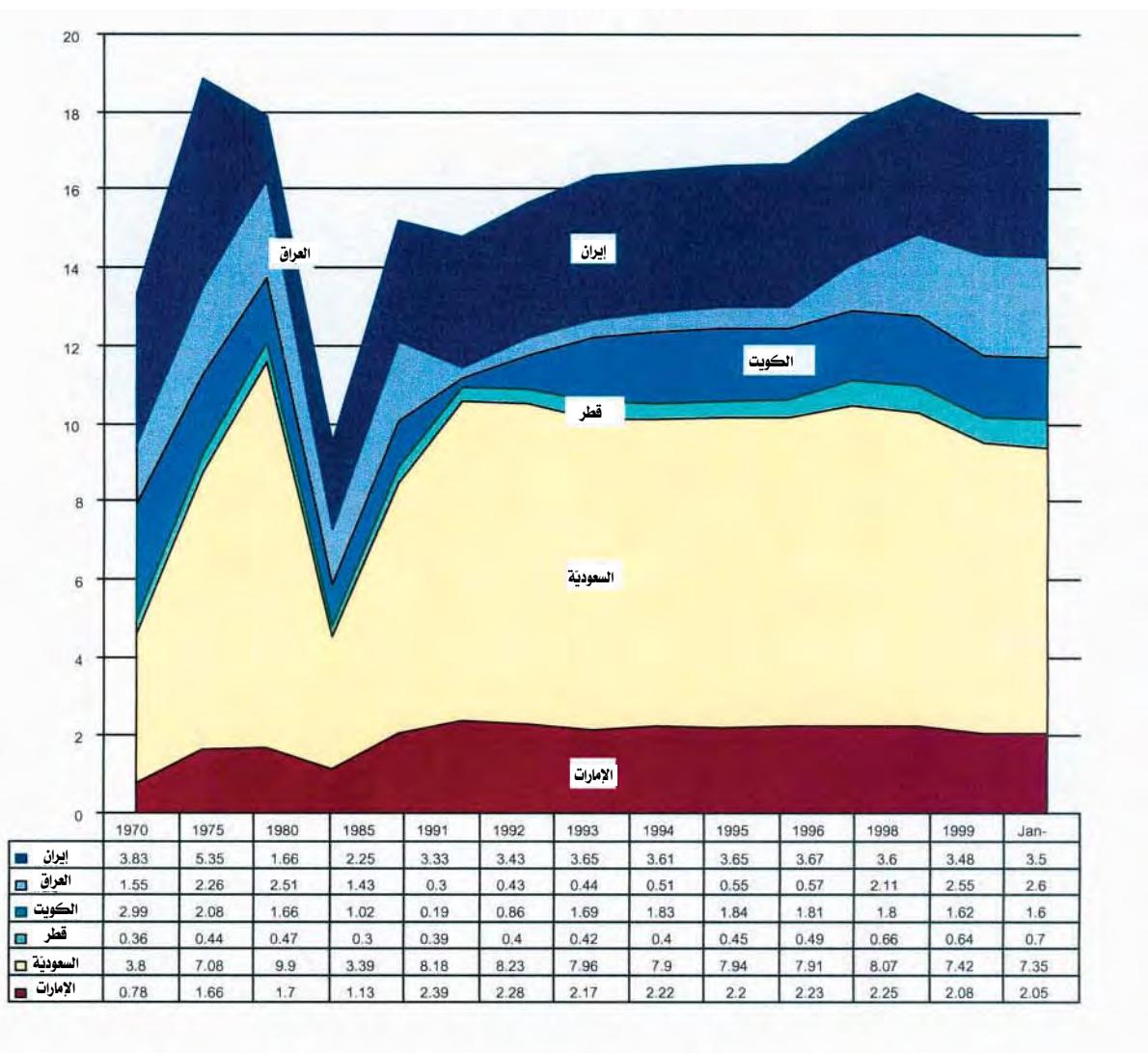
حصة كل دولة من الاحتياطي النفطي بالخليج.  
(نسبة من المجموع)



المصدر: مجلة النفط والغاز ، والمراجعة الإحصائية للطاقة العالمية لشركة بي بي، 2000م، صفحة 4.

#### الجدول رقم(4)

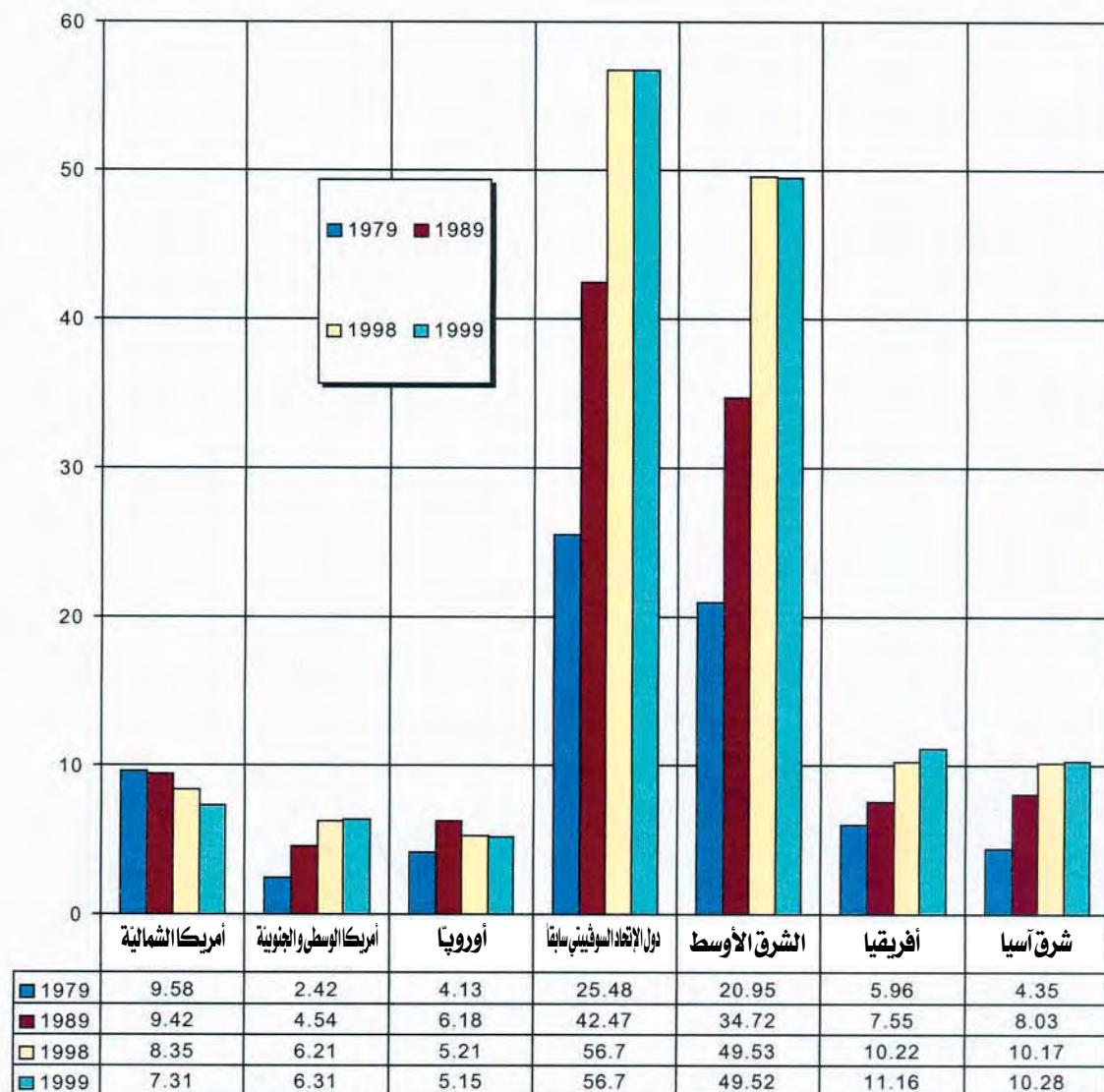
تقديرات الإنتاج النفطي لدول الخليج.  
(ملايين البراميل في اليوم الواحد)



المصدر: مراقبة النفط العالمي، كيمبريدج - ماساتشوستس، 2000م، صفحة 26.

## الجدول رقم (5)

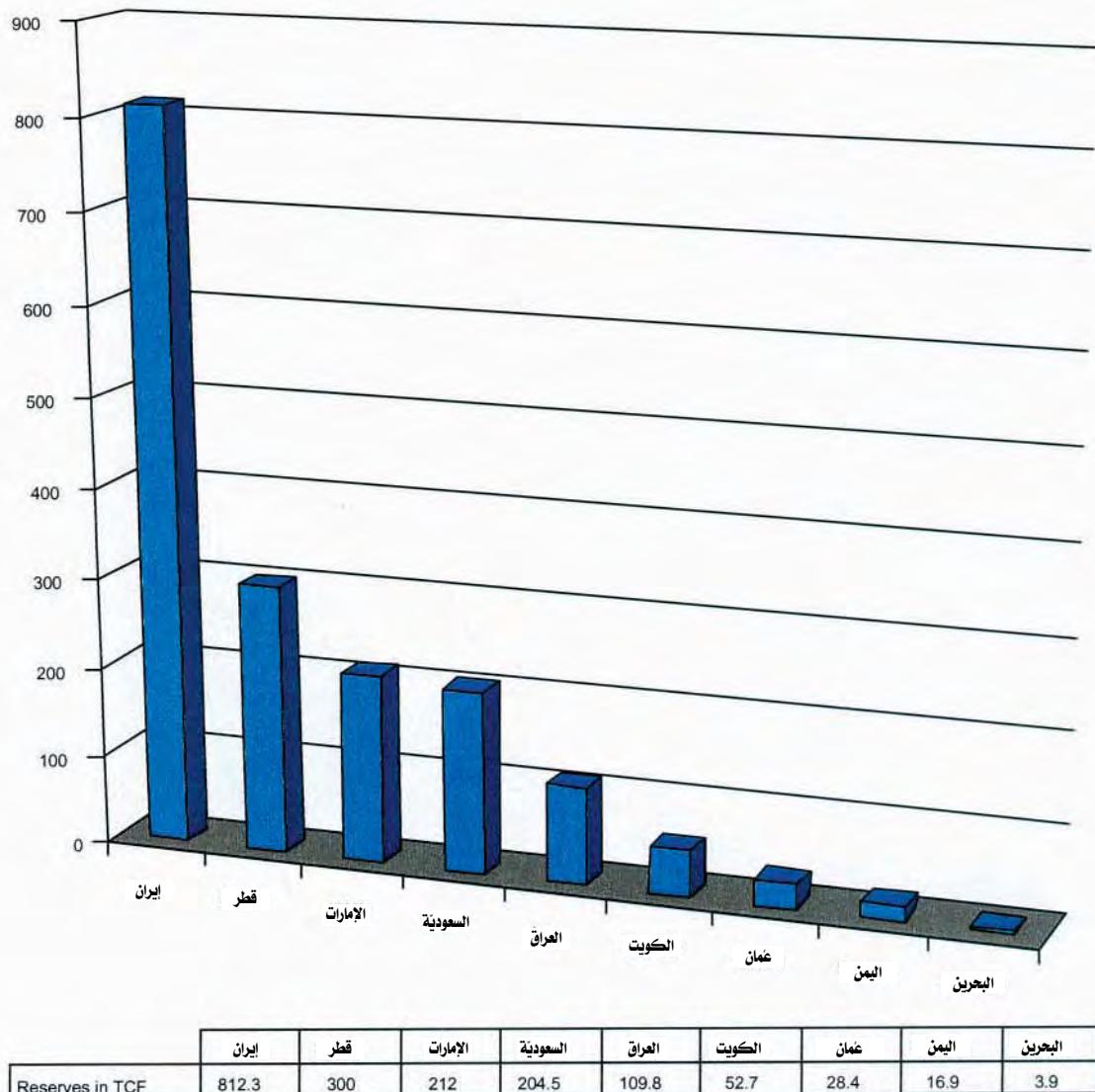
**الدور المتنامي للشرق الأوسط والخليج في الميزان الإقليمي لإحتياطي الغاز العالمي 1979 - 1999 .  
(تريليون متر مكعب)**



المصدر: مجلة النفط والغاز ، والمراجعة الإحصائية للطاقة العالمية لشركة بي بي، 2000م، صفحة 20.

## الجدول رقم (٦)

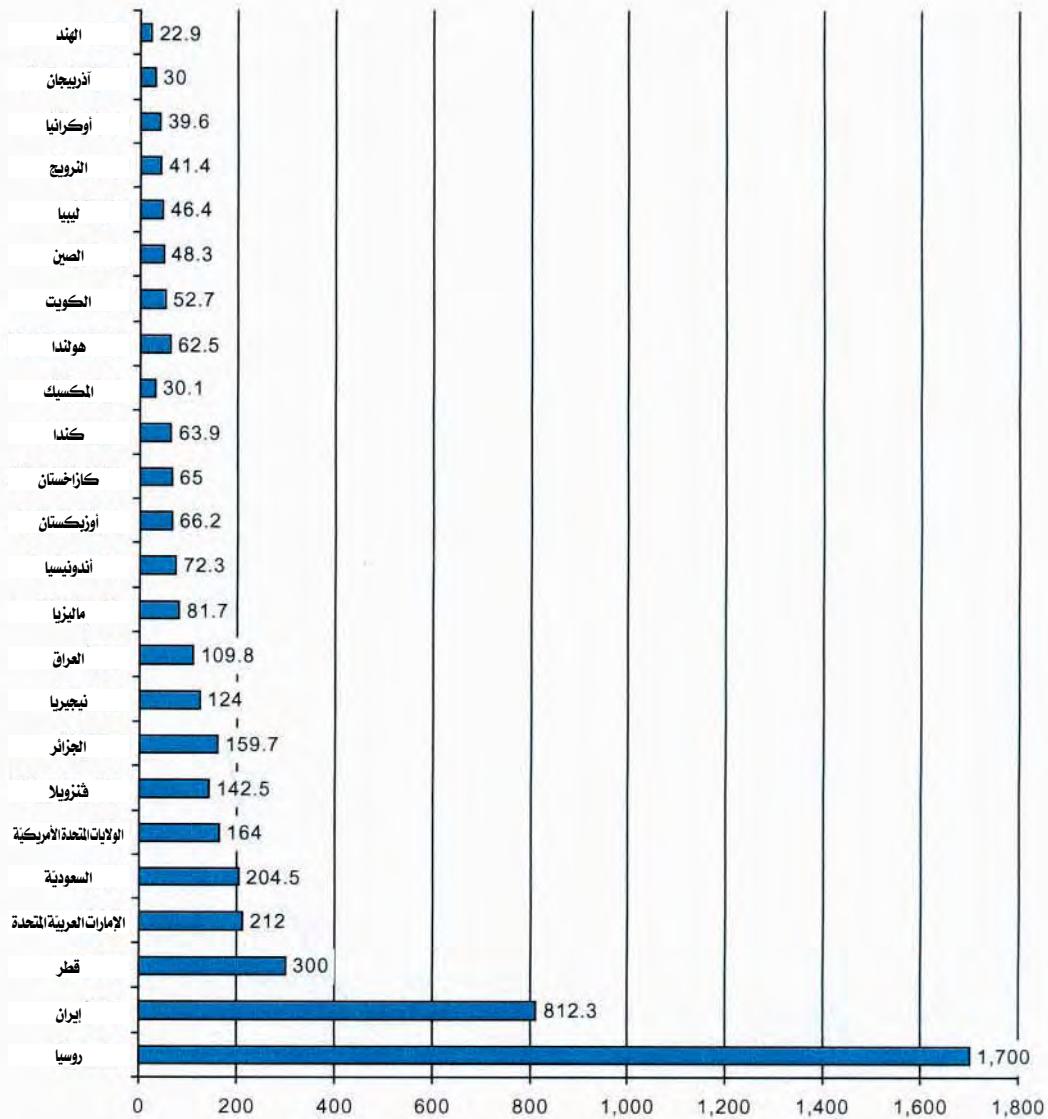
**أهمية دول الخليج في الميزان العالمي لإحتياطي الغاز حسب كل دولة .  
( تريليون متر مكعب )**



المصدر: مجلة النفط والغاز ، والمراجعة الإحصائية للطاقة العالمية لشركة بي بي ، 2000م ، صفحة 20.

## الجدول رقم (7)

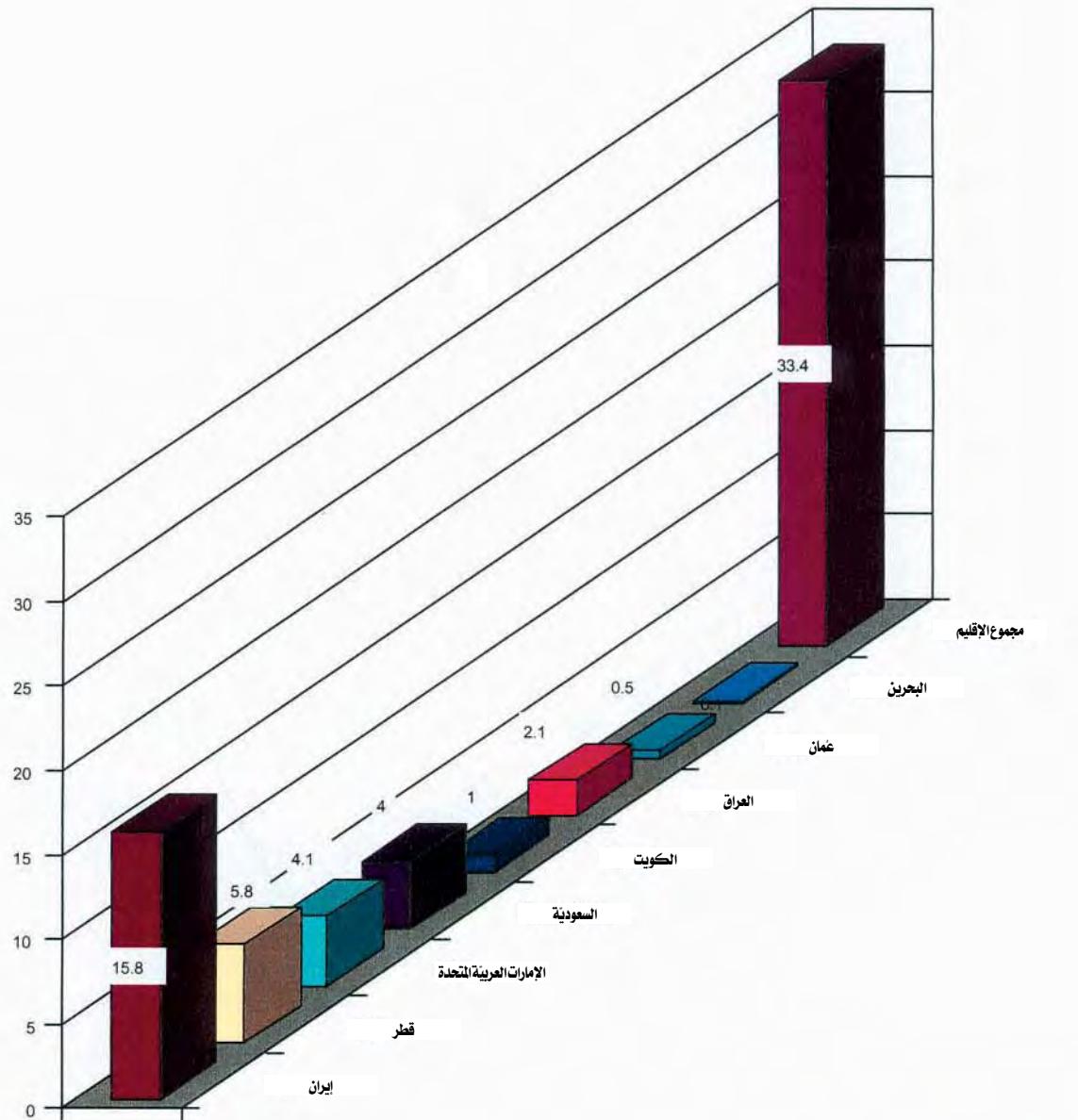
**نسبة إحتياطي الخليج لـ كل دولة.**



المصدر: مجلة النفط والغاز ، والمراجعة الإحصائية للطاقة العالمية لشركة بي بي، 2000م، صفحة 20.

## الجدول رقم (8)

نسبة إحتياطي غاز الخليج لمجموع الاحتياطي العالمي للغاز.



المصدر: مجلة النفط والغاز، والمراجعة الإحصائية للطاقة العالمية لشركة بي بي، 2000م، صفحة 20.

**بناءً على إستعراض الجداول للرسومات البيانية لإنتاج النفط والغاز في دول الخليج يتضح أهمية البعد الاقتصادي في المعادلة، حيث يتم التعامل معه على النحو الآتي :**

**أ- إبطال مفعول استخدام النفط كسلاح :** في عام 1973 قام الملك فيصل بن عبدالعزيز ملك المملكة العربية السعودية بمعية دول الخليج العربية باستخدام النفط كسلاح حيث تمت مقاطعة جزئية للدول الغربية على ضوء المساعدات الطارئة التي أعطيت للكيان الصهيوني أثناء الحرب مع سوريا ومصر، مما أثار حفيظة العالم الغربي نظراً للتأثير الواسع على اقتصادات الغرب.

هذه الخطوة الجريئة جعلت من إبطال مفعول استخدام النفط كسلاح هدفاً لدى أهل الغرب، حيث تم وضع برامج ترشيد الاستهلاك النفطي ومشتقاته لدى الغرب والعمل على خلق بدائل للطاقة عن النفط للتخفيف من وطأة أي تحرك عربي ياتجاه استخدام النفط كسلاح، إضافةً لذلك، وبما أن النفط هو المورد الرئيسي للدول الخليجية والذي لم يخلق له بدائل اقتصادية طوال هذه المدة لتنمية الاقتصادات الخليجية وتنوع مصادر الدخل، فقد تم خلق جوًّا بأن المقاطعة النفطية أو استخدام النفط كسلاح سيضر بالدول النفطية قبل الدول الغربية مما جعل الساسة في دول الخليج يتراجعون أمام هذا الخيار ويعملون عكسه، كما أنه لا يوجد اتفاق وثقة بين الدول المنتجة بأن الجميع سيلتزم بقرار المقاطعة، والدليل على ذلك بأن الأمور الأهون من ذلك كحصص الإنتاج لا يتم الالتزام بها من قبل الدول المنتجة ويتم التبرير لهذا التجاوز بذرائع اقتصادية وسياسية لا تخلي من التأثير الغربي.

**ب- ضمان التحكم والسيطرة على إنساب المواد الخام الأولية وبابتس الأثمان :** هذا ما فعلته الولايات المتحدة الأمريكية من خلال القدرة السياسية والاقتصادية المعاذمة لها في دول الخليج خصوصاً حيث تم خوض ثلاثة حروب مدمرة في الخليج وذهب البعض بتسميتها حروب النفط، ضمن خلالها الولايات المتحدة الأمريكية إنساب النفط من الآبار الخليجية إلى الموانئ الأمريكية.

كما أقيمت حرب أفغانستان على أساس نفطية وبغطاء لكافحة الإرهاب كما ذهب بعض الكتاب الأمريكيين إلى تفسير حرب أفغانستان بهذا المنحى، حيث للولايات المتحدة مشروع تمديد خط أنابيب نفطي من القوقاز إلى موانئ باكستان.

**ج- إبطال مفعول سلاح المقاطعة الاقتصادية :** تم بالفعل إبطاء الجزء الأكبر من المقاطعة وبقي مقاطعة البضائع الصهيونية المصنعة في الكيان الصهيوني، وهذا ما تسعى إليه الولايات المتحدة الأمريكية من خلال العمل الدؤوب على تطبيع العلاقات مع الكيان الصهيوني وتشجيع التبادل الاقتصادي، فقد تم استخدام بعض دول الخليج لهذا الغرض حيث تم فتح مكاتب تجارية إسرائيلية علىأمل تطوير العلاقات من خلال التجارة البينية ومن ثم التوجه لقبول الشريك التجاري تدريجياً في حياتنا اليومية وسائر شؤونها الأخرى.

وفي هذا المضمار، يتم الترويج أيضاً بأنه لا فائدة من المقاطعة ولا تأثير لها على الاقتصادات الغربية وذلك لتشييط العرائهم وتهين المقاطعين وجعل عملهم عبشاً ولا طائل منه، وهذا الترويج يأتي بالدرجة الأولى من بنو جلدتنا قبل ساسة الغرب مع الأسف.

د- إذكاء ثقافة الاستهلاك في المجتمعات الشرق أوسطية : "إن قابلية تحقيق إيرادات ضخمة من مبيعات النفط لدى دول الخليج توفر الموارن لشراء الصادرات الغربية وبرامج التسلح المكافحة في الإقليم، بينما تدفق النفط لا يشكل قلقاً في الوقت الحالي كما كان سابقاً." (13). هذه هي الركيزة الثانية لنظرية الغرب لذاك سوق استهلاكية يستعيد من خلالها الغرب مدفوعاته النفطية على شكل سلع وخدمات تروج لمجتمعاتنا المقبلة على الاستهلاك للدرجة كبيرة حتى أن أكثر من 75% من دخل الأسر الخليجية يذهب للاستهلاك، وذلك بالإستهلاك المباشر من خلال الإنفاق أو غير المباشر من خلال القرصنة الاستهلاكية المعاذمة والتي أصبحت آفة الأسر في الخليج .

إن الاستثمار في هذا النوع من الاستهلاك المفرط، وعدم الجنوح للإنفاق الاستثماري، أو الاستثمار في صناعات إستراتيجية، يجعل دولنا تحت رحمة المتجرين في مجال التكنولوجيا والأغذية والسلاح وغيره من الأمور الحيوية التي تصنون مبدأ السيادة، جعل مبدأ السيادة، جعل مبدأ السيادة تحت نير الإبتزاز السياسي والإقتصادي ومن خلالهما الثقافي، مما أثر على قراراتنا السياسية والتي يتم تبرير تقاعسنا بمبرأة الظروف الدولية والإقليمية وإنهاج السياسة العملية الراسخة لأمر الواقع والمنقادة إليه طواعية وبالإكراه.

هـ- قطع جميع سبل التمويل والإشراف على الحركة المالية دولياً : لقد تعرضت دول للابتزاز من خلال تجميد الأرصدة من قبل الولايات المتحدة الأمريكية، ومنها إيران والعراق من دول الخليج، وهما هما المبدأ الآن وبعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر، قد تم تطبيقه على التجمعات والأحزاب المناوئة لاصهيونية العالمية والخطط الصهيونية تحت ذريعة مكافحة الإرهاب وتجفيف منابعه المالية.

ومما يؤسف له أننا كدول عربية وإسلامية ننسق مع أجهزة المخابرات والمالية الأمريكية في تتبع أرصدة وحسابات الأشخاص والتجمعات حتى بات التبرع لأيتام فلسطين وغيرها من الدول المعتدى عليها من الأعمال المساعدة للإرهاب، وفي المقابل تذهب الأموال الطائلة ومن الدول وعلى رأسهم الولايات المتحدة الأمريكية لمساعدة إرهاب الدولة في فلسطين المحتلة ولمساندة انقلابات في دول الشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية وأفريقيا.

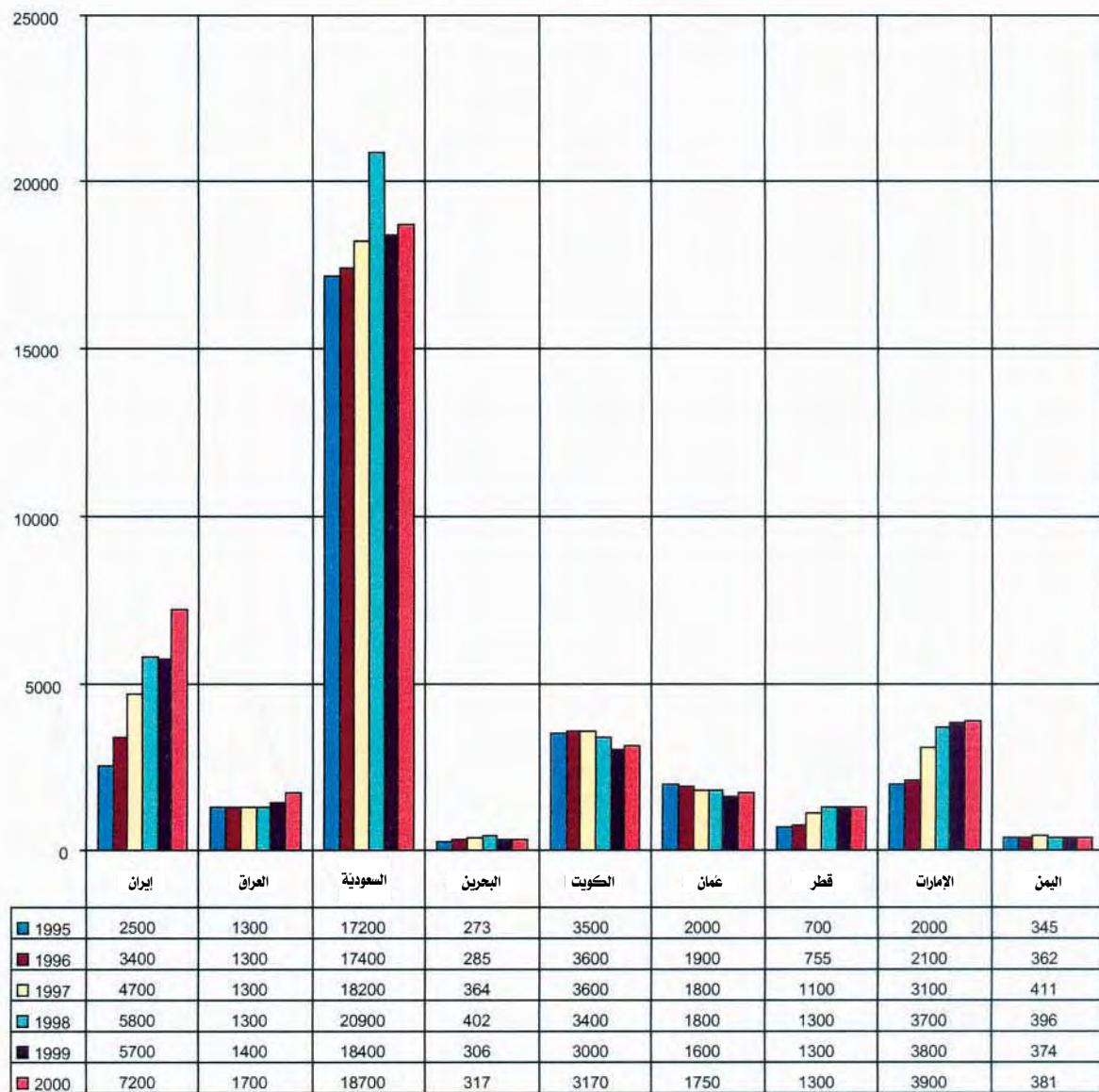
## •• البعد العسكري والأمني :

قبل الدخول في التحليل، نود أن نورد بعض الإحصائيات العسكرية لإلقاء الضوء على أهمية الموضوع، والمتمثلة بالرسومات البيانية المعروضة في الصفحات اللاحقة لتبيان مصادر التسلح والإنفاق العسكري في المنطقة :

- ١- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (٩) أهمية الإنفاق العسكري لدول الخليج للنصف الثاني من حقبة التسعينات في القرن الماضي، أي بعد حرب الخليج الثانية لتحرير الكويت من الاحتلال العراقي في عهد صدام حسين.
- ٢- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (١٠) حصة الإنفاق العسكري لدول الخليج كل على حدى، حيث تبؤت السعودية المرتبة الأولى وتلتها العراق وثم إيران .
- ٣- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (١١) حصة الإنفاق العسكري لكتاب المستوردين في الخليج.
- ٤- أما الرسم البياني في الجدول رقم (١٢) فيوضح حصة الإنفاق العسكري لصغار المستوردين في الخليج .
- ٥- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (١٣) إجمالي قيمة واردات السلاح لدول الخليج .
- ٦- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (١٤) مقارنة واردات السلاح لدول الخليج من عام ١٩٨٦م إلى عام ١٩٩٧م، حيث إنخفض الإنفاق العراقي والإيراني بينما ارداد الإنفاق في سائر دول الخليج الأخرى خصوصاً في السعودية والكويت والإمارات فقد كانت الزيادة ماحظة جداً .
- ٧- أما الرسم البياني في الجدول رقم (١٥) فيوضح عقود التسليح الجديدة والتسليم للمستوردين في الخليج حيث إستأثرت السعودية بالحصة الكبرى بأضعاف مضاعفة عن الدول الأخرى وتلتها الكويت ثم الإمارات .
- ٨- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (١٦) إجمالي قيمة واردات السلاح لدول الخليج حسب الدول المصدرة حيث نالت الدول الأوروبية الغربية المرتبة الأولى مجتمعة وتلتها الولايات المتحدة الأمريكية وبقي دول أوروبا .
- ٩- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (١٧) مقارنة عقود السلاح الجديدة لدول الخليج من عام ١٩٩٦م إلى عام ١٩٩٩م، حيث تصدرت السعودية المرتبة الأولى وتلتها الإمارات والكويت وإيران .
- ١٠- يوضح الرسم البياني في الجدول رقم (١٨) حصة كتاب موردي السلاح لدول الخليج .
- ١١- أما الرسم البياني في الجدول رقم (١٩) فيوضح الميزان العسكري لدول الشرق الأوسط .

## الجدول رقم (٩)

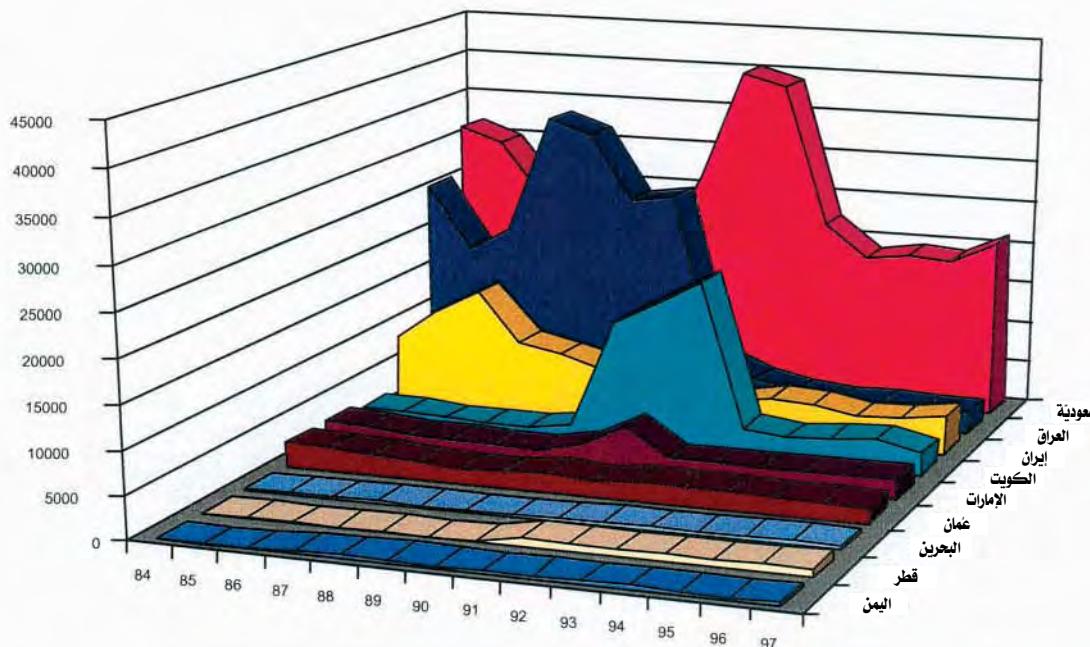
### الإنفاق العسكري لدول الخليج. (ملايين الدولارات الأمريكية)



المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.

## الجدول رقم (١٠)

**مقارنة الإنفاق العسكري لدول الخليج 1983 - 1997 .  
(ملايين الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997 م )**

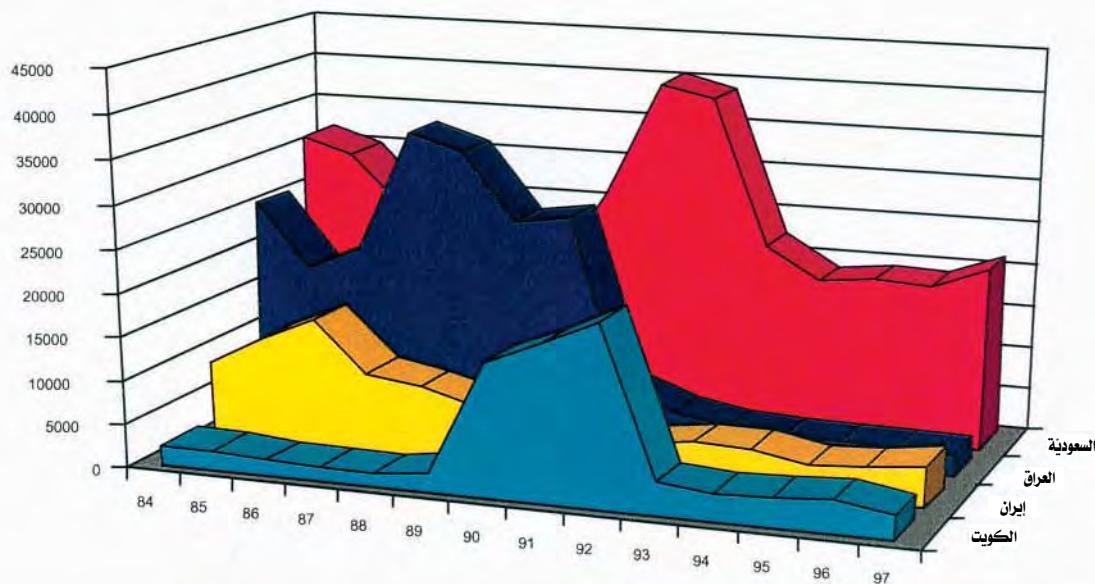


	٨٤	٨٥	٨٦	٨٧	٨٨	٨٩	٩٠	٩١	٩٢	٩٣	٩٤	٩٥	٩٦	٩٧
اليمن				369	445	474	372	403	430	431	536	419	379	411
قطر	115	127	120	145	119	111	209	1060	894	865	895	905	992	976
البحرين	220	206	214	214	237	238	253	315	514	505	508	519	531	533
عمان	2970	2785	2360	2020	1710	1890	2230	1890	2230	2060	2130	2080	1940	1820
الإمارات	3025	2700	2220	2120	2010	1930	3030	5550	2330	2290	2270	2250	2250	2310
الكويت	2290	2150	1790	1630	1560	2310	1520	1780	2070	3810	3190	3550	3900	2760
إيران	8900	1230	1510	9350	8330	6820	7160	6710	4170	4950	4770	3640	3940	4730
العراق	2560	1820	2100	3500	3320	2550	2640	6698	4430	3280	2880	2880	2680	2680
السعودية	3150	2980	2350	2160	1720	1790	2710	4020	3880	2210	1840	1910	1880	2110

**المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.**

## الجدول رقم (١١)

**مقارنة الإنفاق العسكري لدول الخليج ذات الإنفاق الكبير 1983 - 1997 .  
(ملايين الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997م )**

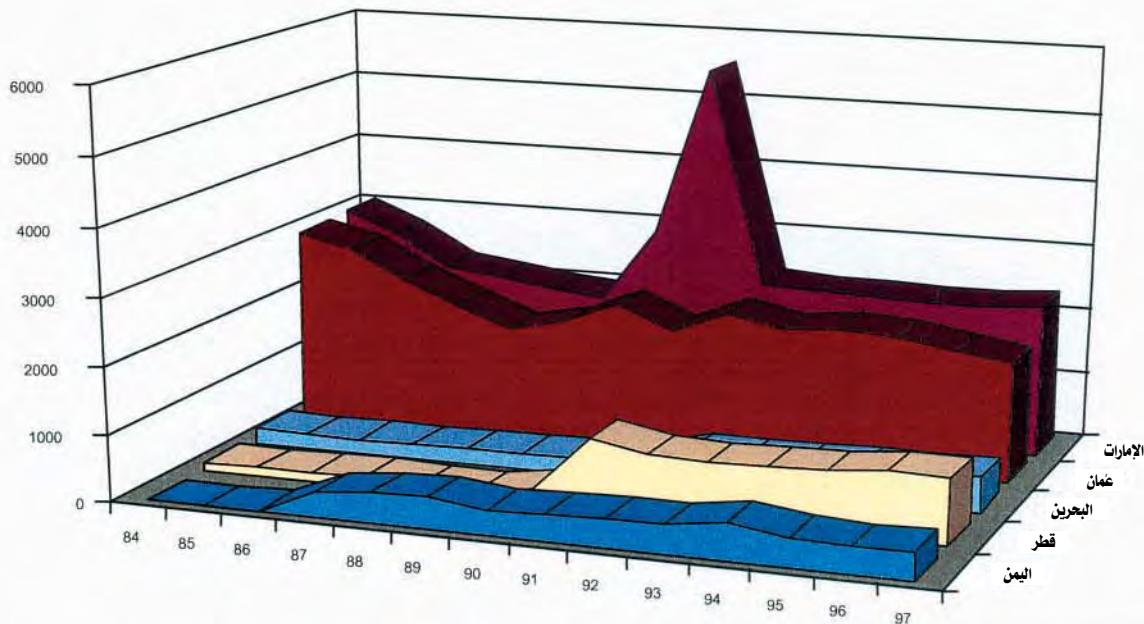


	84	85	87	88	89	90	92	93	94	95	97
الكويت	2290	2150	1630	1560	2310	15200	20700	3810	3190	3550	2760
إيران	8900	12300	9350	8330	6820	7160	4170	4950	4770	3640	4730
العراق	25600	18200	35000	33200	25500	26400	4430	3280	2880	2880	2680
السعودية	31500	29800	21600	17200	17900	27100	38800	22100	18400	19100	21100

**المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.**

## الجدول رقم (12)

**مقارنة الإنفاق العسكري لدول الخليج ذات الإنفاق القليل 1983 - 1997 .  
(ملايين الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997م )**

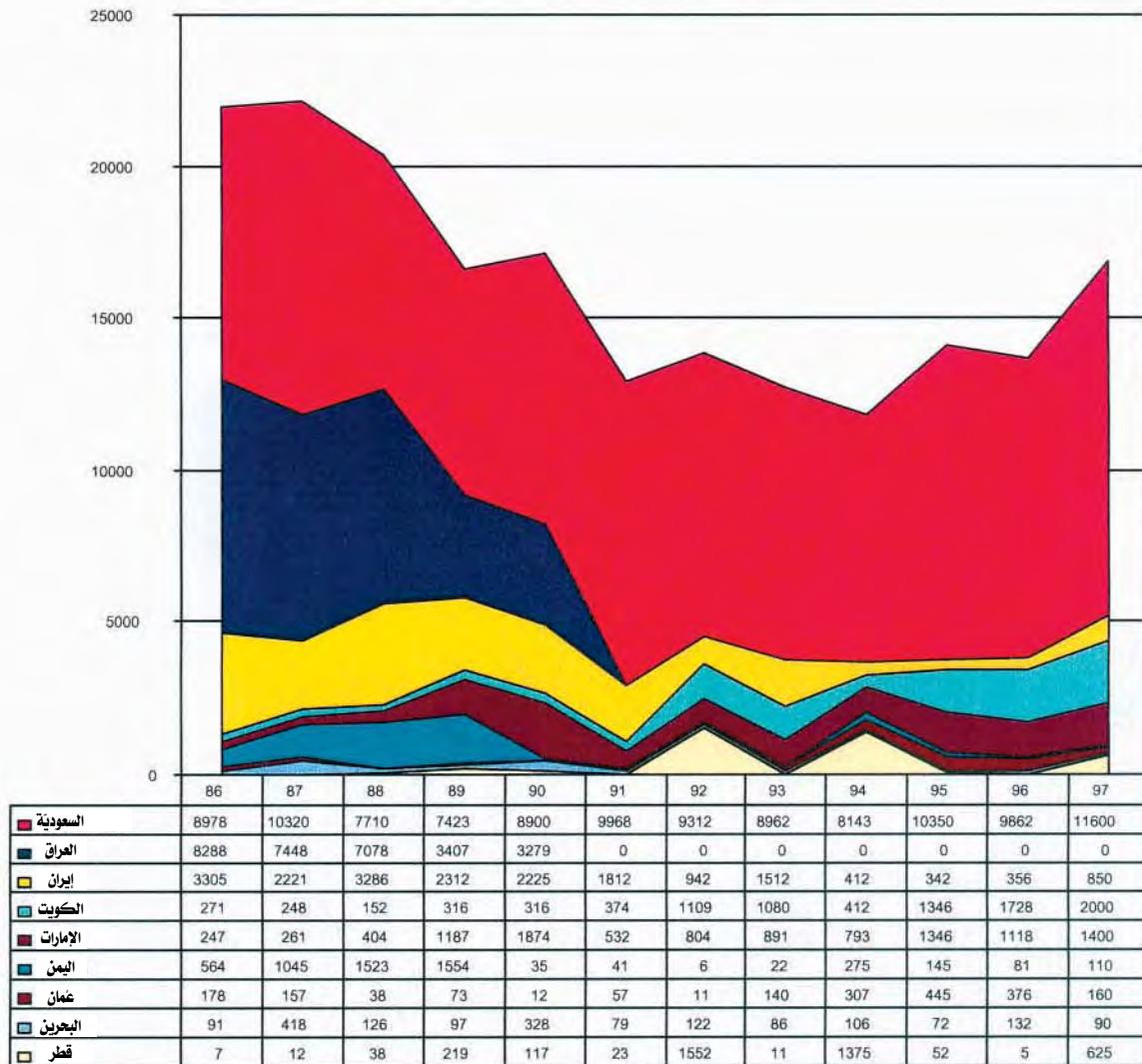


	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97
اليمن				369	445	474	372	403	430	431	536	419	379	411
قطر	115	127	120	145	119	111	209	1060	894	865	895	905	992	976
البحرين	220	206	214	214	237	238	253	315	514	505	508	519	531	533
عمان	2970	2785	2360	2020	1710	1890	2230	1890	2230	2060	2130	2080	1940	1820
الإمارات	3025	2700	2220	2120	2010	1930	3030	5550	2330	2290	2270	2250	2250	2310

**المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.**

## الجدول رقم (13)

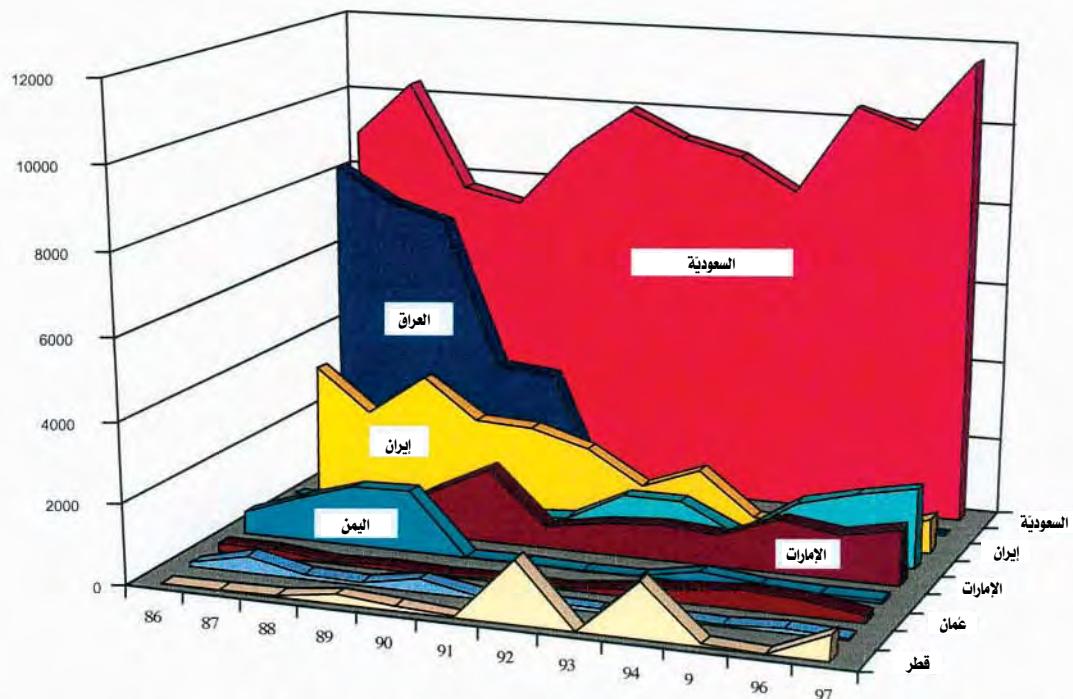
اجمالي إستيراد الأسلحة لدول الخليج 1984 - 1997 .  
 (ملايين الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997 م )



المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.

## الجدول رقم (14)

**مقارنة إستيراد الأسلحة لدول الخليج 1986 - 1997 .  
(ملايين الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997م )**

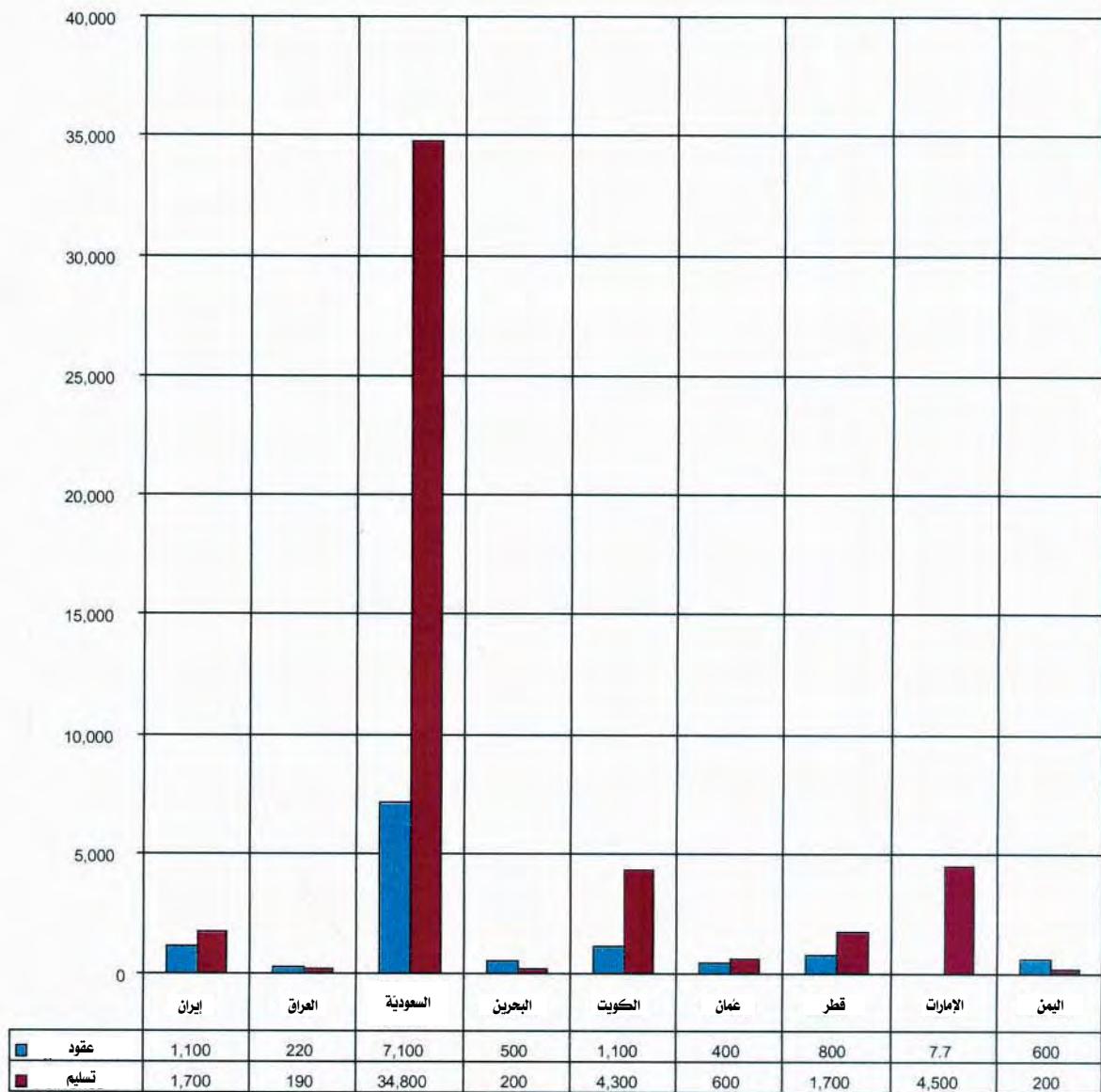


	86	87	88	89	90	91	92	93	94	9	96	97
قطر	7	12	38	219	117	23	12	11	137	2		62
البحرين	91	418	126	97	328	79	122	86	106	72	132	90
عمان	178	17	38	73	12	7	11	140	307	44	376	160
اليمن	64	104	123	14	3	41	6	22	27	14	81	110
الإمارات	247	261	404	1187	1874	32	804	891	793	1346	1118	1400
الكويت	271	248	12	316	316	374	1109	1080	412	1346	1728	2000
إيران	330	2221	3286	2312	222	1812	942	112	412	342	36	80
العراق	8288	7448	7078	3407	3279	0	0	0	0	0	0	0
السعودية	8978	10320	7710	7423	8900	9968	9312	8962	8143	1030	9862	11600

المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.

## الجدول رقم (15)

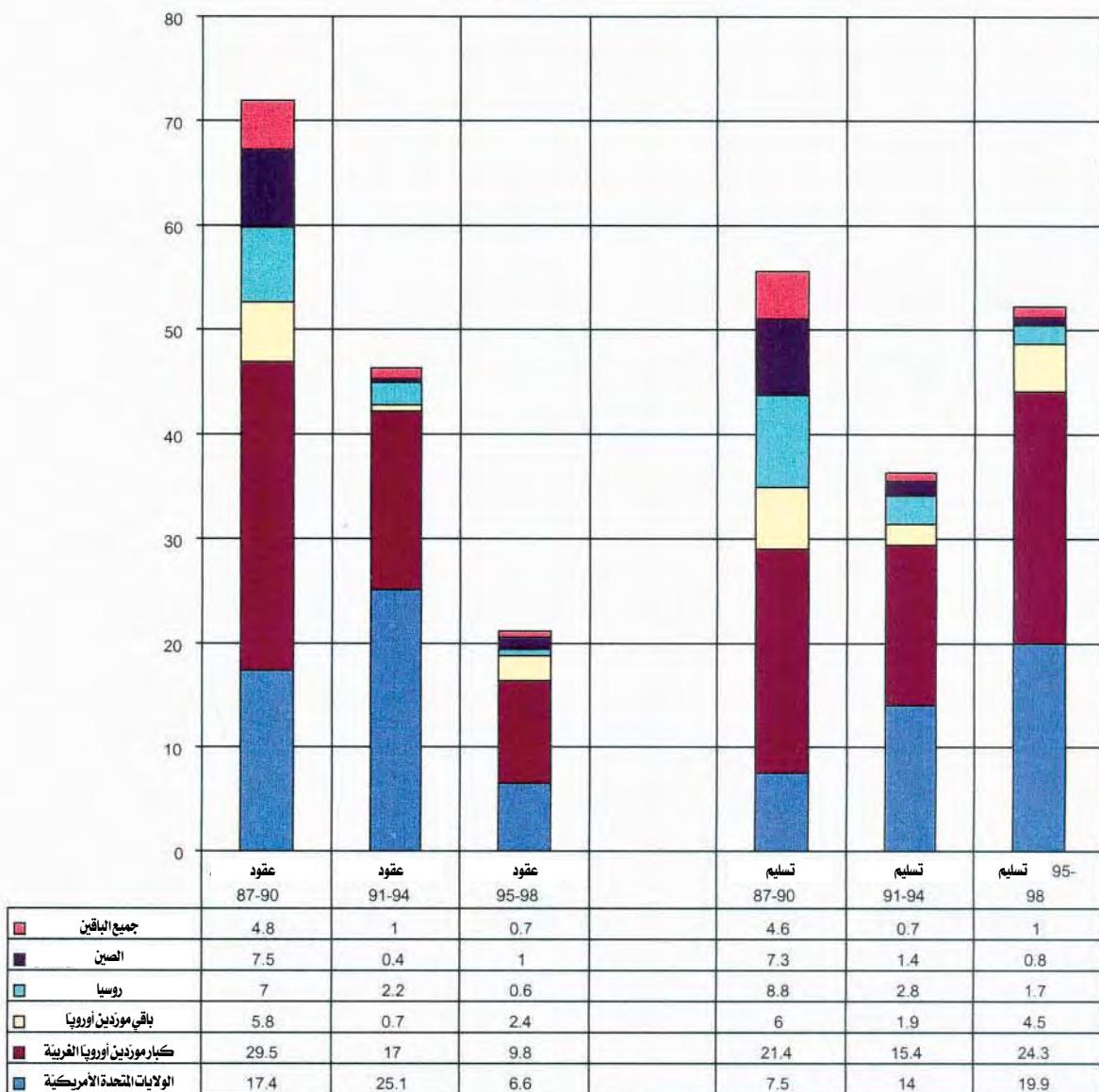
**إجمالي عقود وتسليم الأسلحة لدول الخليج 1996 - 1999 .  
(ملايين الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997م)**



**المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.**

## الجدول رقم (16)

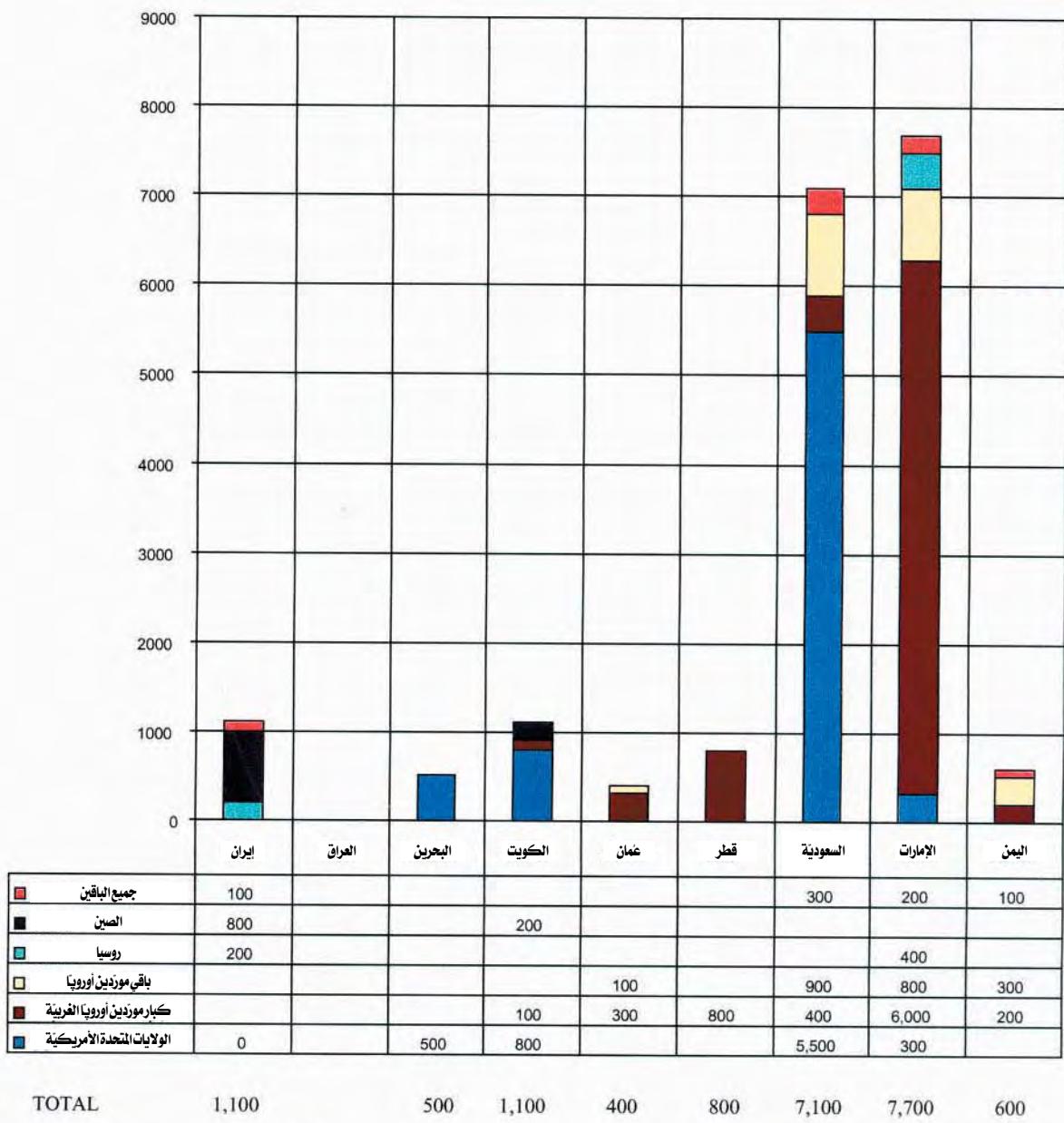
**حصة كبار الموردين من إجمالي عقود وتسليم الأسلحة لدول الخليج 1987 - 1998 .  
(مليارات الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997م)**



**المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.**

## الجدول رقم (17)

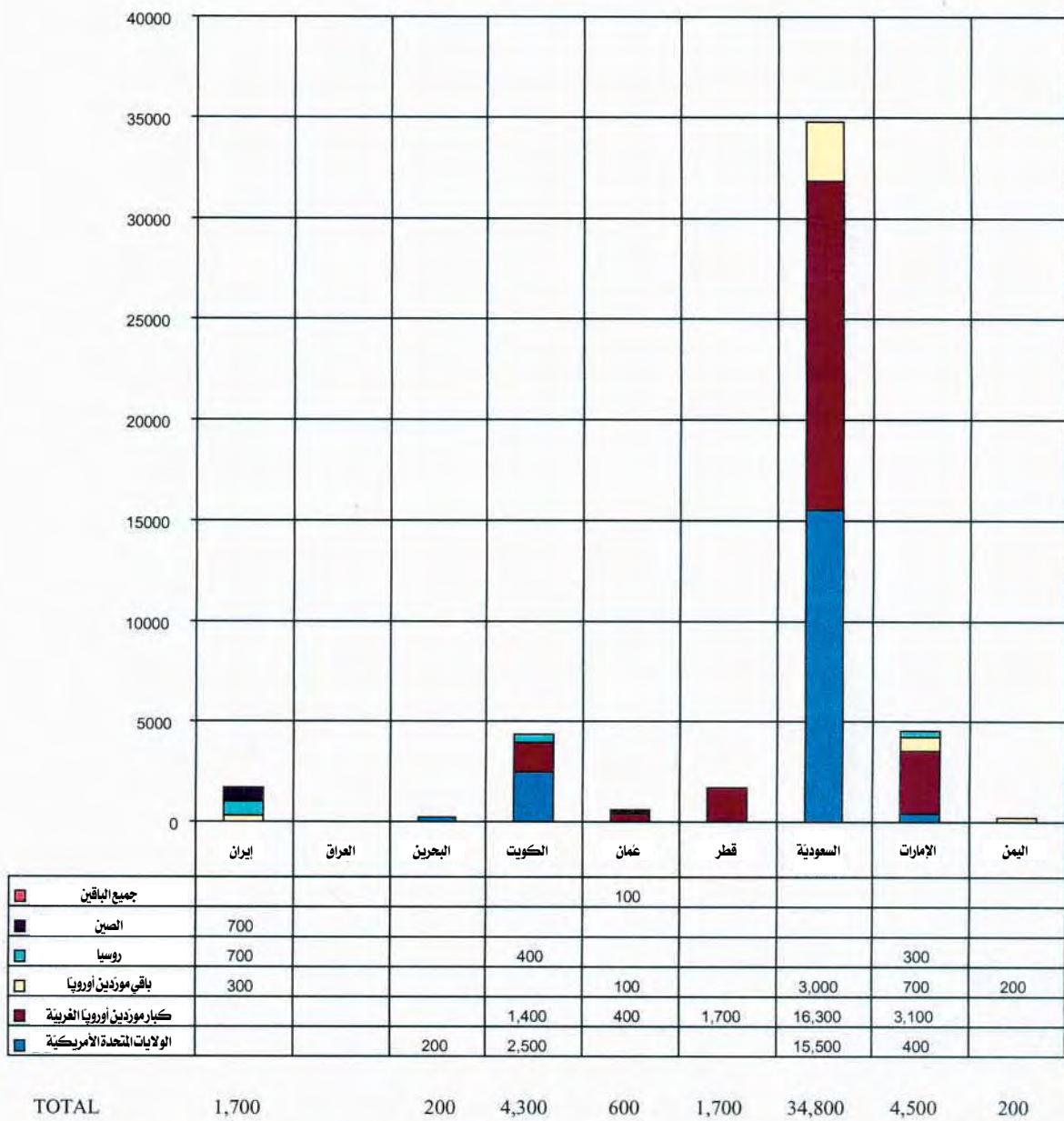
**حصة كبار الموردين من إجمالي العقود الجديدة للأساجحة لدول الخليج 1996 - 1999 .  
(مليارات الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997م )**



**المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.**

## الجدول رقم (18)

**حصة كبار الموردين من إجمالي تسليم الأسلحة الجديدة لدول الخليج 1996 - 1999 .  
(مليارات الدولارات الأمريكية - الأساس قيمة الدولار لعام 1997م )**



**المصدر: مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (CSIS) - الولايات المتحدة الأمريكية.**

## الجدول رقم (١٩)

### ميزان القوى العسكري للشرق الأوسط.

القوى البرية							
	الآفراد	الاحتياط	المجموع	الدبابات	آليات قتالية	المدفعية	منظلات إللاق صواريخ بالستية
<b>شرق البحر الأبيض المتوسط</b>							
<b>مصر</b>	450,000	254,000	704,000	~3,000	~3,400	~3,530	24
<b>إسرائيل</b>	186,500	445,000	631,500	3,930	8,000	1,348	+
<b>الأردن</b>	100,700	60,000	160,700	~990	1,664	844	
<b>لبنان</b>	61,400		61,400	280	1,235	~335	
<b>السلطة الفلسطينية</b>							
<b>سوريا</b>	~45,000		~45,000				
<b>تركيا</b>	380,000	132,500	512,500	3,700	~5,060	~2,600	~45
<b>المجموع</b>	<b>515,000</b>	<b>379,000</b>	<b>3,009,100</b>	<b>2,600</b>	<b>5,460</b>	<b>~4,370</b>	<b>12</b>
<b>المجموع</b>	<b>1,738,600</b>	<b>1,270,500</b>	<b>3,009,100</b>	<b>14,500</b>	<b>21,820</b>	<b>13,027</b>	<b>93</b>
<b>الخليج</b>							
<b>البحرين</b>	7,400		7,400	180	277	48	9
<b>إيران</b>	~520,000	350,000	870,000	~1,700	~1,570	~2,700	~40
<b>العراق</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>الكويت</b>	15,500	24,000	39,500	318	~530	~100	
<b>عمان</b>	34,000		34,000	151	~305	148	
<b>قطر</b>	11,800		11,800	44	~260	56	
<b>السعودية</b>	171,500	20,000	191,500	750	~4,630	~410	12
<b>الإمارات</b>	65,500		65,500	539	~1,190	405	6
<b>المجموع</b>	<b>818,300</b>	<b>394,000</b>	<b>1,219,700</b>	<b>3,675</b>	<b>8,762</b>	<b>3,867</b>	<b>67</b>
<b>شمال أفريقيا وأخرين</b>							
<b>الجزائر</b>	127,000	150,000	277,000	900	2,110	900	
<b>ليبيا</b>	76,000		76,000	~650	~2,750	~2,320	~80
<b>المغرب</b>	145,500	150,000	295,500	640	1,120	1,060	
<b>السودان</b>	104,000		104,000	~350	~545	~760	
<b>تونس</b>	35,500		35,500	139	326	205	
<b>اليمن</b>	65,000	200,000	265,000	~715	~495	~675	10
<b>المجموع</b>	<b>553,000</b>	<b>500,000</b>	<b>1,053,000</b>	<b>3,394</b>	<b>7,346</b>	<b>5,920</b>	<b>90</b>

م 2003 / 9 / 16

## إستكمال الجدول رقم (١٩)

### ميزان القوى العسكري للشرق الأوسط.

القوى الجوية				الدفاع الجوي				القوى البحرية			
مقاتلة	طائرات نقل	طائرات عمودية	منصات إطلاق ثقيلة	مقاتلة	منصات إطلاق متوسطة	مقاتلة إطلاق خفيفة	غواصات	قطع بحرية	دوريات بحرية	مقاتلة بحرية	
<b>شرق البحر الأبيض المتوسط</b>											
505	48	~225	109	44	105	4	62	109			
537	64	239	22		~70	5	15	33			
97	14	74	17	50	50			10			
		16						20			
490	23	225	108	64	55		14	8			
390	90	460	24		86	13	83	113			
<b>2,019</b>	<b>239</b>	<b>1,240</b>	<b>280</b>	<b>158</b>	<b>366</b>	<b>22</b>	<b>174</b>	<b>293</b>			
<b>الخليج</b>											
34	3	40	1	2	40		11	21			
207	105	365	29		95	3	29	~110			
0	0	0	0		0		0	0			
40	5	25	12					10	69		
29	41	46			58		9	22			
18	7	30			51		7	13			
~345	42	214	25	21			25	64			
54	33	102	5	6	~115		12	112			
<b>727</b>	<b>235</b>	<b>822</b>	<b>72</b>	<b>39</b>	<b>359</b>	<b>3</b>	<b>103</b>	<b>411</b>			
<b>شمال أفريقيا وأخرين</b>											
228	41	153	11	18	78	2	26	16			
~340	87	127	30	10	55		20				
59	41	120			37		13	52			
~35	24	59	20					18			
18	15	49			83		9	35			
~65	20	26	25		120		10	8			
<b>745</b>	<b>228</b>	<b>534</b>	<b>86</b>	<b>28</b>	<b>373</b>	<b>2</b>	<b>78</b>	<b>129</b>			

م 2003 / 9 / 16

## **بناءً على إستعراض الجداول للرسومات البيانية لقوى وسلاح في دول الشرق الأوسط تتضح عدة حقائق سitem تناولها في الحديث عن الأبعاد العسكرية والأمنية :**

**أ- مواجهة عسكرية مباشرة :** هذا ما قامت به بالفعل الولايات المتحدة الأمريكية على أفغانستان والعراق حيث تم استخدام الآلة العسكرية بكمالها وتفوقها مما حسم الأمر الميداني بالمفهوم النظامي لصالح الجيش الأمريكي وبمدة قياسية بسبب التفاوت الكبير بين القوتين المتحاربتين. إلا أن الحرب الغير نظامية لم تنتهي بعد فما زالت القوات الأمريكية تخسر يومياً قتلى وجرحى من جنودها واستنزافاً لمواردها المادية والمعنوية والأخلاقية في كلا الدولتين، أي أنها غاصت بالمستنقع الأفغاني وأكثر بالمستنقع العراقي، وهذا هي الولايات المتحدة الأمريكية تطلب تدخل الأمم المتحدة وتحاول جذب قوات حلف شمال الأطلسي للمشاركة بالعمليات وتحفيض العبء عنها مادياً ومعنوياً وسياسياً بعد أن أصررت على الحرب في العراق حتى لو اضطررت لخوضها منفردة وبدون غطاء قانوني دولي من قبل الأمم المتحدة وهذا ما قامت به بعد أن تحالف معها التابع المخلص بريطانيا.

إن التفوق بالميزان العسكري للقوى لا يعني بالضرورة بأن النصر النهائي سيكون حليف القوى الكبرى فال تاريخ مليء بالشواهد على ذلك ابتداءً من معركة بدر الكبرى بين المسلمين وكفار قريش والذين فاقوا المسلمين بالعدة والعدد والتجهيز أضعافاً مضاعفة إلى جنوب لبنان حيث اختل ميزان القوى بين جيش الكيان الصهيوني والمقاومة الإسلامية في لبنان، ومع ذلك فقد كانت النتائج لصالح الطرف الأقل تجهيزاً وعديداً أي الأضعف من ناحية الميزان العسكري المادي.

يام كان القوى الكبرى بدءاً الحروب وأخذ زمام المبادرة في الشروع بمشاريعها العسكرية ضد أي شعب أو دولة ضعيفة إلا أنه لا يمكنها التحكم بمدة الحرب وزمان الإنها ومسيرة الحرب وتنوعها، فختام الحروب لا يكون بالضرورة بيد من أشعلاها مهما بلغت قوّاته من التفوق العسكري بالعدة والعدد والتكنولوجيا، فقد تغوص ب المستنقع يصعب الخروج منه إلا بالذلة والهزيمة بعد الإستنزاف المادي والمعنوي.

**ب- سيطرة ودعم عسكري لإذكاء مواجهات محلية :** في حال عدم التمكن من استخدام القوة العسكرية لأسباب قد تكون سياسية أو عسكرية أو اقتصادية، فيتم اللجوء للتلويع والتهديد بعمل عسكري، ودعم للمعارضة العسكرية والسياسية من الداخل والخارج للدولة الهدف، وذلك لزعزعة النظام من الداخل ومحاولة الإنقضاض عليه عن طريق أطراف عادةً ما تكون مدعاومة من الناحية العسكرية والإستخبارية، وهذا ما جنحت إليه أمريكا في عدة دول من أمريكا اللاتينية وأفريقيا والشرق الأوسط وآسيا.

كما أنه الأسلوب التي تلجأ إليه حالياً ضد سوريا وإيران حيث أنه من غير المجد سياسياً ولا عسكرياً مهاجمة أي من الدولتين في الوضع الحالي والإستنزاف القائم لقوى الأمريكية في العراق.

**ج- تعويق وإضعاف الأحلاف الإستراتيجية** في المنطقة تمهدًا لتفكيكها، بالذات الحلف الإستراتيجي بين إيران وسوريا ولبنان؛ وهو من أهم الأحلاف الإستراتيجية والتي تعتبر عقبة كؤود بالنسبة للإستراتيجية الصهيونية الأمريكية في الشرق الأوسط، حيث عرقل هذا الحلف عملياً التسوية الإسلامية في الشرق الأوسط، وما زالت الولايات المتحدة الأمريكية وحليفها الكيان الصهيوني يعملون على تعويق وتفكيك هذا الحلف بشتى الطرق المتاحة.

بعد احتلال العراق من قبل القوات الأمريكية والبريطانية، أصبحت الولايات المتحدة الأمريكية جارة شرق أوسطية لكل من سوريا وإيران، وقد باشرت تهديدها لسوريا بشكل مباشر وقد أقرت قانون معاقبة سوريا، كما أنها زادت من حدة إتهاماتها لإيران بشتى التهم المتعلقة بالتدخل بالشؤون الداخلية لدول أخرى مجاورة كالعراق ومحاولة حيارة أسلحة الدمار الشامل ودعم المنظمات الإرهابية حسب المعايير الصهيونية، تمهدًا لنهيئ الساحة الدولية لأي تحرك عسكري أمريكي ضد أي من دول الحلف الثلاثي، إلا أن الوقت وبناءً على الظروف الموضوعية العسكرية والسياسية غير مناسبة لأي تحرك عسكري مباشر، حيث أنه غير محسوب العوّاقب، فالعراق خير مثال على عدم دقة الحسبة الأمريكية في توعّلها بالمنطقة بشكل مباشر.

لذا جاءت الولايات المتحدة الأمريكية وبمعية فرنسا هذه المرة لاستصدار قرار من مجلس الأمن الدولي يطالب بانسحاب القوات الأجنبية من لبنان والمقصود هنا سوريا طبعاً وليس القوات الصهيونية، وكذلك تفكيك الميليشيات ونزع سلاحها والمقصود هنا المقاومة الإسلامية وحزب الله، كما طالب القرار بإجراء انتخابات رئاسية في لبنان، وقد كان هذا التدخل سافر بشأن دولة ذات سيادة من قبل مجلس الأمن الدولي، علماً بأن الوجود السوري في لبنان قانوني وبطلب من الحكومة اللبنانية وليس مسألة أمنية تهدد السلام العالمي ليتدخل بها مجلس الأمن الدولي، إلا أن التدخل بهذا القرار ما هو إلا تمهد لاتخاذ إجراءات دولية بقيادة أمريكية ضد سوريا ولبنان وإيران. علماً بأنه عندما كان الكيان الصهيوني يحتل جنوب لبنان لسنوات مديدة، كان العالم الغربي يفهم الحاجة الأمنية للكيان الصهيوني ! كما أن احتلال العراق من قبل الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا بشكل منفرد وتعيين حكومة به لا يعتبر بمفهومهم تدخل في شؤون دولية ذات سيادة !

**د- ضمان التفوق العسكري الدائم وإختلال موازين القوى بين الكيان الصهيوني الحليف الإستراتيجي للولايات المتحدة الأمريكية ومحيطة العربي والإسلامي :** هذا ما سعت له الإدارات الأمريكية المتعاقبة في الحكم بحيث لا يصل لسدة الحكم إلا من يسعى لخدمة الصهاينة بشكل يفوق منافسه ويرعىصالح الصهيونية العالمية على حساب حتى صالح الأمريكية المباشرة مع العرب والمسلمين، أي بمعنى آخر يتصرف الكيان الصهيوني بمثابة تصرف السيد مع الإدارات الأمريكية ورؤسائها.

فمن أولويات وبدبيهيات الترشح للرئاسة الأمريكية التعهد للكيان الصهيوني بضمان أمنه من خلال الإستمرار بالحفاظ على الإختلال بموازين القوى العسكرية التقليدية والغير تقليدية من النواحي النوعية لصالح الكيان الصهيوني ضد محيطة من الدول العربية والإسلامية، كما تعمل على تغطية

جميع أعماله وتجاوزاته سياسياً في جميع المحافل الدولية،وها هي وكالة الطاقة الذرية الدولية لا تجرؤ على محاسبة الكيان الصهيوني وإخضاع برامجها النووية للتقصي والرقابة ولم يجرؤ د. محمد البرادعي مدير عام الوكالة بالضغط على الكيان الصهيوني ومهاجمته، بل تفهم مبررات الكيان الصهيوني بنهج إستراتيجية الصمت إزاء برنامجهما النووي وعاد صاغراً من رحلته للكيان الصهيوني، بينما يهاجم ويهدد كلٍّ من كوريا الشمالية وإيران، علماً بأن البرنامج النووي لإيران يعد من البرامج السلمية المسموح بها ضمن معاهدة منع انتشار الأسلحة النووية، كما أن المناورات والضغوط الهائلة ضد النظام العراقي السابق، لم تثمر عن وجود أسلحة دمار شامل من قبل مفتشي الوكالة الدولية، والتي تم شن الحرب الأمريكية البريطانية على النظام البعثي في العراق بناءً على وجود تلك الأسلحة والتي قال عنها تونи بلير رئيس وزراء بريطانيا أن العراق يمكانه استخدام أسلحة الدمار الشامل خلال الأربعين دقيقة من إصدار الأمر بذلك.

هـ- فرض تبادل التعاون الأمني والاستخباري على دول المنطقة : بعد أحداث الحادي عشر من سبتمبر وأعلان إستراتيجية الحرب على الإرهاب، فقد عمدت الإدارة الأمريكية بالضغط على الدول العربية والإسلامية بتبادل المعلومات الأمنية عن مواطنها والتجمعات الأهلية فيها من طرف واحد بحيث تسلم هذه الدول المعلومات بلا مقابل من قبل الإدارة الأمريكية ولا يتم تصنيفها كدول راعية للإرهاب، بناءً على المطلق الثاني التي تتعامل به الإدارة الأمريكية الحالية والذي صرّح به جورج بوش الإبن "إما معنا أو ضدنا"

ففي الحقيقة لا يوجد تبادل بالمعلومات على المنحى الأمني والاستخباري، فهل يمكن لأي من الدول العربية والإسلامية التقدّم بطلب معلومات عن أشخاص أو تنظيمات أمريكية أو صهيونية تدعم الإرهاب الصهيوني المدعوم دولياً ضد العرب والمسلمين؟

## **الفصل الثالث**

### **مقدّمات التخطيط الإستراتيجي الشامل وخصائصه .**

**"الله الله في نظم أمركم"**

أمير المؤمنين علي بن أبي طالب عليه السلام

إن من أهم الأمور للشرع في أي عمل من الأعمال، أن يقوم الإنسان بدراسة جميع ملابسات الموضوع المراد علاجه حتى تكتمل الصورة من جميع أبعادها واحتمالاتها، بعدها يشرع الإنسان بوضع خطة العمل المراد تنفيذها، حيث أن حسن القرار وجودته، تكون بحسن المدخلات وكمالها، كما أنه يجب مراعاة المحاور الأساسية الثلاث للقرار وهي المكان والزمان والآلية، وفي حال فقدان أي من هذه العناصر، لا يمكننا أن نطلق تسمية قرار على الأفعال بل أنها تصبح ردود أفعال عاطفية غير عقلانية .

بناءً على ذلك نود أن نشرح بعض التعريفات والأسس للتخطيط الإستراتيجي كمدخلية للفكر والعمل الإستراتيجي الذي يمكن للأمة من قبل الموارين لصالحها في المواجهة حيث أن القوة الحقيقة للإنسان ليست في الأمور المادية بل هي في العقل والتدبر، وما الأمور المادية إلا ناتج ومظهر من مظاهر العقل والفكر المدبر .

#### **••تعريف التخطيط الإستراتيجي لغويًا :**

علم وفن استخدام جميع موارد الأمة بأفضل السبل لتنفيذ خطط مصادق عليها في أوقات السلم وال الحرب.

#### **••تعريف التخطيط الإستراتيجي :**

التخطيط الإستراتيجي هو عبارة عن خطة شاملة ذات مراحل، لها قابلية التعرّف علمياً على جميع البدائل عن طريق مشاركة الكوادر المعنية في عقولهم لاستكشاف جميع العناصر المؤثرة على الأداء، الداخلية والخارجية، الثابتة والمتغيرة، لتقييم جميع البدائل وتصنيفها حسب الأهمية، بغية إستقراء الوضع المستقبلي، والتعرّف على السبل والأدوات الالزمة لتحقيق الرؤى .

نود أن نشير هنا بأن هناك عدد كبير من التعريفات للتخطيط الإستراتيجي و تختلف بمختلف التجارب و كذلك المصطلحات المستخدمة، إلا أن جميع التعريفات تجمع من حيث الأساس بأن التخطيط الإستراتيجي هو عملية شمولية و مرحلية لاستخدام الطاقات والموارد أفضل استخدام لتحقيق الغيات المنشودة.

## •• الهدف من وضع الخطة الإستراتيجية :

أ- الهدف من التخطيط ليست الخطة بذاتها، بل لجلب تغييرات إيجابية، أي إن الخطة هي مجرد الآلية لإحداث تلك التغييرات؛ لذا يجب أن يكون الجميع متفاعلاً معها وبقاعة خصوصاً القيادة، دون ذلك فستكون الخطة مجرد أدبيات صالحة للأرفف والتباهي، وبما أن الخطة الإستراتيجية توضع لنقل الحال إلى أفضل منه، لذا وجب تهيئة الأمر لقناعة الجميع بها حتى يتفاعلوا معها ويتوجهوا نحو تحقيق الأهداف ويكون ذلك بشروط تؤدي إلى ملكية القرار للمعنيين حيث أن المنفذين للخطة هم الذين يصنعون النجاح أو الفشل للخطة، وهذا ما سنطرحه في أسس التفكير الإستراتيجي وكيفيته.

ب- إدارة الأعمال اليومية وفق نسق إستراتيجي متفق عليه لخدمة الأهداف العامة؛ دون ذلك فستكون الهيئة أو الدولة مجرد من توجّه عام وتعمل من خلال إدارة الأزمات وبأسلوب ردود الأفعال مما يفقد زمام المبادرة و يجعلها عرضة للتقلبات والمتغيرات التي يصنعها الغير أو الظروف الموضوعية المحيطة بها، أي أنها تعيش ليومها وتكون عرضة للتسخير من قبل الغير.

إن الإدارة وفق النسق الإستراتيجي تحدّد المسار وتركز على الأهداف وتحقيقها وتعامل مع المستحدثات الطارئة بأسلوب تكتيكي يتماشى مع الإستراتيجية العامة مما يضمن زمام المبادرة وبذلك يتم صناعة الحدث والقرار بدلاً من ردود الأفعال التي تفقد التوازن في الفكر والعمل التنفيذي مما يذهب الصداقة لقيادة في طرح الجديد.

ج- الخطة الإستراتيجية الفعالة، هي التي تعمل بأسلوب جماعي ضمن نظرة توافقية بين جميع المشاركين بها؛ بما أن المشاريع الإستراتيجية تعتبر مشاريع شمولية وتنفذ بشكل جماعي على مبدأ "من كل حسب طاقته وبناء على تخصصه"، فهنا نحتاج لإدارة الثقافة المؤسسية بناءً على قواعد راسخة ومعرفة للعمل الجماعي الفعال وشفافية عالية ضمن نظام محاسبي يسبق التفويض بالقرار حسب الإختصاص والجامعة للمعلومة لتنفيذ الأعمال، والقدرة على التعامل مع الاختلاف في وجهات النظر بشكل تكامل، أي أنه يجب إطلاق حرية الفكر والتعبير وتمليك القرار بالتفويض لأهل الخبرة في اختصاصاتهم، كما نحتاج لبيئة تحترم الإنسان وتقدير مخرجات عمله ولن يكون ذلك في بيئة استبدادية ومركزية بل ينشأ في بيئة حرة ديمقراطية تشمل مشاركة جميع الطاقات الفكرية وشحذ الهمم، أي أن أسلوب العمل الإستراتيجي هو تكامل بطبعته.

## •• أسس التفكير الإستراتيجي :

أ- النظرية النسبية للحقيقة؛ بما أن الفكر الإستراتيجي يتعامل مع الأمور والمواقيع بصورة شاملة واسعة تأخذ بالإعتبار جميع مؤشرات وتكوينات الموضوع المراد التعامل معه لاتخاذ القرارات أو القرارات المناسبة بشأنه، فإنه من الواجب اعتماد عقلية منفتحة وموضوعية لضمان شمولية جميع البدائل بهدف إحكام عملية التشخيص من جميع الجوانب قبل إتخاذ القرار أو حزمة القرارات.

من خلال السياق المذكور أعلاه تعتبر النظرية النسبية للحقيقة المدخلية الرئيسية للفكر الإستراتيجي والتي تمكن المؤمن بها من مشاركة الناس في عقولهم كما ورد عن أمير المؤمنين عليه السلام، أو منصطلح عليه في التعبير الأكاديمي بالعصف الذهني، حيث يشارك جميع المعينين بتحليل الموضوع ووضع تصوراتهم حوله، كل حسب تخصصه ونظرته وإدراكه للأمور، حيث أن الفكر البشري وما يحييه من أمور، ما هو إلا ناتج لعلومات حصل عليها بظرفي الزمان والمكان. فهذا العاملان هما الأساس لفهمنا وإدراكتنا للأمور، وبما أن هذان العاملان متغيران، فقد يحصل التغيير بفكرة الإنسان بناءً على المتغيرات أو منصطلح عليه فقهها بالأمور الواقعية، أو علمياً بالمستحدثات من الأمور.

فقد ذكر الدكتور محمد خاتمي رئيس الجمهورية الإسلامية في إيران في كتابة العنوان "بيم موج - المشهد الثقافي في إيران : مخاوف وآمال" الآتي عن عناصر النظرية النسبية للحقيقة :

"إن للزمان والمكان دوراً مصيريَاً في المعرفة الإسلامية، التي دعا إليها الإمام (الخميني) ومطهري وأمثالهما ، و التي نرحب أن تكون اليوم قاعدة نظامنا . (14)

هذا التبني للنحو العقلائي للرئيس د. خاتمي هو ما أخرج إيران من حصارها إلى رحابة التعامل مع العالم، ومصداقية طرح حوار الحضارات من جانبه، إلا أن الرئيس الخاتمي مع الأسف لا يملك الأغلبية أو الإجماع على هذه الثقافة الراسخة وهذا المنظار العقلائي حيث لا زال هناك من يتعامل بالمنظيقية الثانية وإنفاذ الطرف الآخر من قبل بعض القياديين و التجمعات الإيرانية مما يضعف عملية التطور في الفكر الإستراتيجي وبالتالي في مخرجات العمل المؤسسي لصالح الأهداف العامة .

بما أن الإنسان كائن محدود بحيث لا يمكن له شمول جميع العلوم والتخصص بها بلا منازع، وبما أن ظرف الزمان والمكان أيضاً عناصر متغيرة، إذن فإن ما تتعامل معه من حقائق مبنية على متغيرات، هي حقائق نسبية تحتمل الخطأ والصواب وجزيئاتها، وكذلك الحال بالنسبة للأفراد الآخرين، وهنا تكمن عملية التكامل البشري، عندما يعترف الإنسان بذلك ويفسح المجال للإنسان لأفكار الغير والتعامل بما لديهم من معلومات وأفكار قابلة لاحوار والتقييم و مقارعة الحجة بالحججة لتكامل الحقيقة ومن زوايا مختلفة، وهذه هي المشاركة العقلائية الحقيقية .

دون ذلك قد يتعامل بعقلية أن ما لديه هو كمال الحقيقة وجوهرها، وهنا مكمن الخطأ وبدا التطرف أو الإرهاب الفكري والمؤدي للإرهاب المادي، حيث يعتقد الإنسان بأن من يخالفه، يخالف الحق، وذلك بالضرورة يعني أن المخالفين على باطل ويجب مواجهتهم ووضع حد لهم، وهذا من شأن الصراع البشري والأعمى، حيث تحول الأمور من الموضوعية العقلائية إلى الحالة الشخصية التي تربط المواقف بالأشخاص وتحول الاختلاف بالأراء والأفكار إلى خلاف يوجب الصراع بأشكاله وأدواته المختلفة .

إن العقلية التي تؤمن بالحقيقة المطلقة مداركها، عادةً ما تكون عقلية تساطعية وتزداد خطورة تلك العقلية، عندما يتم تلبيسها لبوس الدين والعقيدة، بحيث يصبح من يخالفها ليس فقط عدواً لها بل عدواً لله ويجب إنقاذ البشرية منه، وهذه العقلية هي التي إستدرجت أوروبا إلى عصورها الوسطى السوداء وهي التي تحكم الصراعات في عالمنا

## الإسلامي والعربي مما يؤسس لفرقتنا كمسلمين وعرب.

لضمان المسار السليم نحو الفكر الإستراتيجي، علينا أن نطلق من نظرية نسبية الحقيقة لتوسيعة مداركنا وقبول الأطراف التي تختلف معنا بحيث تطلق معها بالشتركات ونذهب ما نختلف عليه ليبقى ضمن الاختلاف بالرأي وليس الخلاف المحتدم للتصادم والتنازع، وبذلك نضمن شمولية التشخيص قبل القرار، علماً بأن جودة القرار وشموليته وقابلية تفعيله وقوبله لدى العامة تكون بجودة مدخلاته وشموليتها ومراعاة لكافة الجوانب المتعلقة بالموضوع المعنى.

**بـ- المنطق المتعدد** (Fuzzy Logic) : إنطلاقاً من قاعدة "تعرف الأمور بأضدادها" ، فالمقابل للمنطق المتعدد ، هو المنطق الثنائي ، أي أن الإنسان لا يرى الأمور ويدركها إلا من خلال تعريفين فقط لا ثالث لهما ولشرح ذلك نطرح هذه الأمثلة : الأسود و مقابله الأبيض - الصديق و مقابله العدو و غيره من الأمور التي تؤسس لهذا النوع من الفكر ، فإن كالية هذا الفكر بأنه لا يستطيع التعامل مع الأمور بشمولية حيث أنه لا يرى ألوان الطيف التي لا تعدد ولا تخصى بين الأسود والأبيض ، لذلك لا يستطيع هذا النوع من الفكر التعامل بشكل إستراتيجي حيث أنه لن يكون لديه إلا خيارات في أي شأن من الشؤون ، وهذا ما يجعل قراءته سهلة جداً من قبل خصمه ومن ثم السيطرة عليه قبل الإقدام على أي عمل ، بل قد يصل الحال إلى التحكم بتصرفاته من قبل الخصوم بحيث يخلقون له الظروف الموضوعية ويسيرونه من خلالها ببردود أفعاله ، وذلك دون علمه بل يخيل إليه بأنه صاحب قرار ولكن في الحقيقة ما هو إلا صاحب ردود أفعال يخيل إليه بأنها قرارات وهي حالية من مكونات القرار.

في مقابل ذلك يتعامل المخططون والمفكرون الإستراتيجيون عقلانياً بالمنطق المتعدد الذي يراعي جميع ألوان الطيف بين الأسود والأبيض ، مما يتيح لهم شمولية الخيارات المتاحة وكذلك يتيح لهم التعامل معها بأوزان مختلفة وبالتواري مما يضعف الإحتمالات ويجعل زمام المبادرة لدى المخطط الإستراتيجي وليس لدى الخصم ، مما يفتح الأبواب لهذه الشخصيات في صناعة الأحداث والواقع وليس مجرد رد الفعل ، ومكمّن القوة الحقيقية والسيطرة بالتدخل الفكري وليس بالقهر الجسدي والإستبداد ، فأسرا العقول واستعمالها مظهر قوّة تكاميلية برغبة الأطراف المشاركة ، بعكس الأسر الجسدي الذي ينتظر فرصة الإنقضاض للخلاص.

الميزة الأخرى بتنوع الخيارات لصاحب المنطق المتعدد ، هي أنه يحرم الخصم من القدرة على قراءة الأمور بشكل واضح وملووم ، كما أنه ولكرة الإحتمالات المتاحة للعمل ، فسيتم توزيع إمكانات الخصم بشكل كبير وواسع مما يساعد على وجود الكثير من الثغرات لديه ويتاح لصاحب المنطق المتعدد النفوذ من خلالها بسهولة ويسروشه شالية من قبل خصميه في رد الفعل بل قد يكون رد الفعل هنا مكافعاً على الخصم أكثر من عمل لا شيء ، لذلك نرى في واقعنا الكثير من هذه الصورة بحيث يتم التعلي على المسلمين والعرب ومقدساتهم ، ولا يحركون ساكناً لعجزهم التام حيث أنه يتم حساب ردّة الفعل فيرون بأنها مكافحة أكثر في عملية المواجهة ، لذلك يبقى خياراً لا تفعل شيء هو الأفضل والأقرب للحكمة لديهم حسب زعمهم ، وبذلك تضرب عليهم الذلة والمسكنة ، فقد إستهانوا بأنفسهم قبل أن يُستهان بهم ، فالهزيمة هنا فكرية قبل أن تكون ميدانية وهي نفسية قبل أن تكون عملية.

**جـ- الإنساب الحر للأفكار وتنميتها لضمان الإبداع والتجديد :** لتفعيل هذا الأساس ، يجب تبني الأساسين السابقين ، النظرية النسبية للاحقيقة ، والمنطق المتعدد ، فهما الدعامات الأساسية للإنساب الحر للأفكار . عند مانصل

إلى حالة الحرية الفكرية العقلانية، نضمن هنا تجاوب الغالبية العظمى والشرعية في العمل، حيث أن المشروعية والصلاحيّة في العمل الإستراتيجي تأتي من القاعدة وليس من القيادة، بل أن مشروعية القيادة ترسخ من حيث قبول القاعدة لها ولا يتأتى ذلك إلا من خلال تطبيق القرار للقاعدة وإحترام ذلك القرار وليس قهره.

إن سياسة القائد الضرورة هي التي تقتل الفكر والإبداع لدى الناس، أي كأننا نقول بأنه لا يستطيع أحد أن يفكّر في مقابل القائد الضرورة أو لا مجال لإبداع النصيحة حيث أن تفكير الجميع لا يرقى لخطابة القائد الضرورة أو محاسبته، علمًا بأن المشورة وحرية الفكر والإبداع هي من الدين وقد شاور الرسول الأكرم ﷺ في عدد من القضايا و منها في معركة الخندق حيث أشار سلمان الحمدي بحفر الخندق وكانت خير مشورة وهناك العديد من الوقائع التي تدعم ذلك، كما أن الله سبحانه وتعالى قد ذكر في محكم كتابه المنزل "وأمرهم شوري بينهم" أي جميع الأمور الموضوعية ملك للناس للتشاور وإبداع الرأي حولها كل حسب تخصصه، فبأي حق يتم لجم الناس عن إبداع آرائهم و المشاركة في صناعة القرار العقلاني؟

إن الاستبداد يحيد جميع القوى الفاعلة ويضعف العمل مهما أنفق عليه من جهد ومال وقد رأينا ذلك جلياً في الرئيس العراقي المخلوع صدام حسين والذي إدعى بأنه منتخب بنسبة 100% من قبل الشعب، وبما أن الشعب ملغي من المعادلة ومصادر فكريًا فلم يدافع عن النظام وسقط بصورة سهلة جداً وغير مسبوقة وذلك لعدم مشروعية حكمه من الشعب وعدم قناعة الشعب به للدفاع عنه.

د- العمل بالشراكات والإنطلاق منها، مع تهذيب الاختلافات، وذلك من خلال إحترام آراء الغير ضمن المصير والتعايش المشترك، وعدم تبني نهج إلغاء الطرف الآخر؛ هذا الأساس للفكر الإستراتيجي هو المكمل للأسس السابقة والضامن للشمولية والشرعية للعمل، حيث يتم بحث الشراكات والإنفاق حولها كنقطة إنطلاق أولية نحو التكامل البشري من حيث الفكر والأداء النوعي، إلا أنه يحتاج للتدعيم القوي من خلال تهذيب الاختلاف ووضعه في الإطار الموضوعي وعدم الخلط بين الشخص والموضع، كما يحتاج ذلك لآلية مؤسسيّة لنظم تلك العلاقة حتى لا تكون ضحية للأراء الشخصية بل نابعة من القناعة والقرار الجماعي حتى تكسب الشرعية والقوة وبذلك يصبح القرار ملك الجميع وتكون جاهزية الجميع عالية للدفاع عنه.

إن الاختلاف بالأراء نعمة وليس نعمة وهو دليل ثراء المجتمع من الناحية الفكرية الصانعة لتقدمه وإذهاره ومنعه في حال وضعه في الأطر المؤسسيّة الشاملة، فعلينا لأنهاب الرأي الآخر بنستقبله ونحاوره بقصد التكامل، حيث أن هذا الاختلاف بالرأي هو منبع الإبداع والإبتكار الذي يجب أن نحرض عليه وعلى تهذيبه ضمن الأطر المؤسسيّة لضمان رقي المجتمع بشكل دائم ومتواصل.

## ٠٠ كيفية التفكير الإستراتيجي :

بعد وضع الأسس للتفكير الإستراتيجي، نتطرق هنا لأدوات التفكير الإستراتيجي حيث ننطلق من حديث أمير المؤمنين الإمام علي بن أبي طالب عليه السلام :

"الله الله في مشاركة الناس في عقولهم"

عليه نبدأ بعملية التشخيص وبأساليب جماعي للمعنيين بالخطوة كل حسب اختصاصه وذلك وفق الخطوات الآتية:

### قوّة ضعف فرصة تهديدات Strength Weakness Opportunity Threat

أ- التعرّف على مكامن الفرص والتهديدات ذات المديات المختلفة: وهنا سنتمكّن من تحديد الفرص واستغلالها، وكذلك سنتعرّف على التهديدات ونستعد لها، حيث من الممكن تغيير وقائعاً لها لتصبح فرضاً أيضاً، وهنا نود الإشارة بأنه من الأفضل التعامل مع الأمور والوقائع الحالية والمستقبلية الممكنة الحدوث بأنها حالات ولا يتم تصنيفها كفرص وتهديدات إبتداءً، حتى يتسمى لنا التعامل معها بایجابية من خلال إعادة صياغتها وعدم الاستسلام لها.

ب- التعرّف على مكامن القوّة والضعف: في هذه المرحلة أيضاً نعتبر مكامن القوّة نقاط انطلاق للخطوة وارتكاز، كما نعمل على وضع البُنى التحتية لسد الثغرات المتمثلة في نقاط الضعف، بحيث يمكننا سدّها محلياً، أو من خلال العمق الإستراتيجي والمتمثل بالتحالفات الإستراتيجية شرطاً لا تكون تلك النقطة الضعيفة حيوية لوجودنا واستمراريتنا، أي بمعنى آخر لا يمكن إبتزازنا وتوهيننا من خلالها. كما أنه من الممكن استخدام نقاط الضعف كمحاور قوّة، تماماً كما فعل بنو صهيون عندما استغلوا أقلّة عددهم وأضطهادهم في أوروباً، حيث ما زال الغرب يدفع الثمن للصهاينة وجعلوا مواجهة ما يصطلاح عليه بمعاداة السامية في سلم الأولويات لهم، علمًا أن اليهود ليسوا الوحيدين من الجنس السامي.

ج- تحديد كيفية استغلال الفرص التنافسية إيجابياً: وهنا نشير إلى أن الخطط الإستراتيجية توضع لإيجاد نقلة نوعية إيجابية، لذا وجب استغلال الفرص التنافسية إيجابياً لتطوير العمل الجماعي والإستفادة الجماعية، حتى يتم ربط جميع الأجندة المختلفة ببعضها البعض من خلال الشركات، مع الحرص على عدم التكاسب السياسي وغيره على حساب الحلفاء، حيث أنهم منافسين أيضاً، فالمُنافسون لا يقتصرُون على الأعداء فقط بل هم الجميع، لذا وجب التوازن في عملية الإستفادة.

د- إجراء العصف الذهني مع جميع المعنيين باتخاذ القرار: هذه هي المرحلة الأخيرة في مراحل التشخيص للتفكير الإستراتيجي، فهنا يجري تداول جميع هذه المعلومات الواقعة والمكنة الحدوث، ليتم تداولها عقلائياً نحو تشكيل الخارطة الذهنية الفردية ومن ثم الجماعية وبأساليب توافقية قبل اتخاذ القرارات لصناعة الأهداف ووضع البرامج

## **المرحلية التنفيذية للخطة الإستراتيجية.**

**في هذه المرحلة تحتاج لأدب الحوار وتهذيب الاختلافات حتى نركز على الموضع دون الأشخاص لتجنب الشخصية في الحوار وعدم نقل الاختلاف في الرأي إلى خلاف يفسد الأمر قبل الشروع به.**

## **٠٠ معوقات الخطط الإستراتيجية :**

**من أهم معوقات الخطط الإستراتيجية، التضارب بين الإستراتيجيات والنظم الإدارية الحاكمة، خصوصاً الأنظمة المعنية بالوارد البشرية، ولتلافي هذا التضارب يجب مراعاة الآتي :**

**أ- اعتماد المبدأ بأن العنصر البشري هو الثروة الأساسية والأهم للأمة؛ وهذا ما يفرق الأمم عن بعضها البعض، فالإنسان هو المحور الأساس وهو صانع الثروة والقدرة بإذن الله، ولكن أي إنسان؟ بالطبع هو الإنسان الحر المدعوم بالثقة والإحترام ل الإنسانية وعقله، لذا وجوب الإهتمام به والعمل على بناءه بناء سليماً حراً كما فطره الله سبحانه وتعالى وكماؤله أمه، لا كما نشاء أن نقول به نحن، حيث أن محاولة صياغة الإنسان بأطر خاصة بنا وعلي قياسنا يولد إنسان مسخ غير قادر على صناعة مستقبله حتى يطلب منه المشاركة في صناعة مستقبل أمتة. فالإنسان الحر، بطبعه الحال صانع قرار، وصانع القرار مبادر ومبتكري توقع لأفضل، وهذا يعينه على تحمل المسؤولية والمسائلة بموضوعية وتقدير.**

**ب- التوازن بين حاجات البشر وحاجات الدولة : كمال الدولة أو للأمة حاجات وطالعات، فالإنسان حاجاته وطالعاته التي يود تحقيقها، فعند وضع الخطط يجب الأخذ بالإعتبار هذه الحاجات العامة والخاصة وخلق جواً من التوازن بين الإثنين وربطهم بعض حتى يشعر الإنسان بأن حاجاته تتحقق وتنمو مع تحقيق حاجات الدولة والأمة، فهذا الترابط يعزز من الولاء، حيث أنه لا يمكن المطالبة بالولاء دون خلق الشعور بالإنتفاء والعرة للإنسان الفرد، ولا يأتي الولاء بالفهرو الإلزام، فهو كان ذلك بشر لما خطاب الله سبحانه وتعالى رسوله الكريم في سورة القصص الآية ٥٦ "إنك لا تهدي من أحببت، ولكن الله يهدي من يشاء وهو أعلم بالهتدى". كما أنه لا تتحقق تلك الأمور إلا بالعدالة في جميع شؤون الحياة من الحقوق والواجبات والعدالة لا تتحقق بالضرورة من خلال التطابق بل هي نسبة كما هو الحال بالنسبة للرجل والمرأة بحيث لا يمكن تكاليف المرأة بما يخل بأنوثتها كذلك الرجل لا يمكن تكاليفه بما يخل برجولته بناء على التركيب النفسي والفيزيائي لكل منها .**

**ج- إعادة الهيكلة للتماشي مع الإستراتيجية وفتح المجال للمبدعين بالتطور والإرتقاء بالأمة؛ بما أن الهيكليات تتبع الإستراتيجيات، لذا يجب إعادة هيكلة الدولة من الناحية العملية لخدمة الإستراتيجية، حيث لا يمكن تطوير خطط إستراتيجية دون المساس بالهيكليات واللوائح الحاكمة للعمل، بل يجب أن توفر هذه الهيكليات واللوائح جميع الأدوات والصلاحيات الالزمة لتنفيذ الإستراتيجيات على أكمل وجه، أما فتح المجال للمبدعين بالتطور والإرتقاء، فلن يكون ذلك إلا في ظل الحرّيات الأساسية الفكرية، العبادية،**

السياسية، الثقافية والإجتماعية حيث أن صياغة تلك الحريات تتم وفق ظرفِ الزمان والمكان لـكل مجتمع، كما أنها الصانع لفكرة الأمة.

## • مقومات الشخصية الإستراتيجية :

بعد تناول الفكر والآليات، يبقى لنا العنصر الأهم والصانع المستخدم للإستراتيجية، فهو العنصر المحوري، حيث يجب العمل على صقل هذه الشخصيات بصفات تمكّنها من القدرة على التفكير الشمولي.

تمتاز الشخصية الإستراتيجية بالصفات الآتية:

أ- سعة الصدر وبعد النظر (التروي في إتخاذ القرار). وهذا من سمات الحكمـة والتعقل في حـسن التدبير، حيث لا يقدم الإنسان على شيء قبل تقلـيب الأمور من جـميع النواحي و دراسـة عـوـاقـبـ الأمـورـ المـحـتمـلةـ وـ مؤـثـرـاتـهاـ عـلـىـ المـديـاتـ المـخـلـفـةـ.

ب- إنصـاتـ جـيدـ (لـلـتـحـلـيلـ وـالـعـرـفـةـ وـاستـيعـابـ المـوقـفـ)ـ .ـ إنـ مـهـارـةـ إـلـنـصـاتـ تـعـتـبـرـ مـنـ الـأـرـكـانـ الـأـسـاسـيـةـ لـهـارـةـ الـإـتصـالـ،ـ فـإـذـاـ كـانـتـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ إـلـقـنـاعـ تـعـلـقـ أـسـاسـاـ بـإـرـسـالـ الرـسـائـلـ .ـ فـإـنـ تـحـسـينـ وـتـنـمـيـةـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ إـسـتـقبـالـ الرـسـائـلـ لـأـقـلـ الـأـهـمـيـةـ لـتـحـقـيقـ الـإـتصـالـ الـفـعـالـ .ـ وـتـشـيرـ الـدـرـاسـاتـ إـلـىـ أـنـ تـنـضـيـ ماـ يـقـارـبـ 80%ـ مـنـ سـاعـاتـ الـعـمـلـ فـيـ الـإـتصـالـ،ـ وـأـنـ 45%ـ مـنـهـاـ نـضـيـةـ فـيـ عـمـلـيـةـ إـلـنـصـاتـ .ـ

إن الآثار السلبية لعدم الإنـصـاتـ الجـيدـ تـتـمـثـلـ فـيـ عـدـمـ الفـهـمـ الـكـامـلـ،ـ وـالـوـقـوعـ فـيـ الـأـخـطـاءـ،ـ وـإـرـفـاعـ التـكـافـةـ المـادـيـةـ وـالـعـنـوـيـةـ لـإـعـادـةـ تـصـحـيـحـ الـأـخـطـاءـ الـأـمـرـالـذـيـ يـتـطـلـبـ ضـرـورـةـ الـإـهـتـمـامـ بـتـنـمـيـةـ مـهـارـاتـ إـلـنـصـاتـ .ـ

ج- الإـبـتـهـاـ عنـ الـإـنـفعـالـ (لـضـمـانـ عـدـمـ فـقـدانـ تـواـزنـ بـيـنـ العـقـلـ وـالـعـاطـفةـ)ـ .ـ الـإـنـفعـالـ هـوـ الـمـفسـدـةـ الرـئـيـسـيـةـ فـيـ عـمـلـيـةـ إـتـخـاذـ الـقـرـارـ،ـ فـالـمـطـلـوبـ هـوـ التـفـاعـلـ وـذـلـكـ يـعـنـيـ بـالـفـهـومـ الـفـلـسـفيـ لـلـإـمامـ الـخـمـيـنيـ قـدـسـ سـرـهـ الشـرـيفـ فـيـ كـتـابـهـ الـأـرـبعـونـ حـدـيـثـ "ـأـكـتـبـ بـقـلـمـ الـعـقـلـ عـلـىـ لـوـحـ الـقـلـبـ"ـ حـيـثـ يـجـعـلـ هـنـاكـ تـواـزنـ بـيـنـ الـعـقـلـ الـمـتـمـثـلـ بـالـمـنـطـقـ وـالـحـكـمـ وـ الـقـلـبـ الـمـتـمـثـلـ بـالـعـاطـفةـ وـالـإـنـدـفـاعـ،ـ هـذـاـ تـواـزنـ هـوـ الـذـيـ يـعـطـيـ الـحـكـمـ لـلـقـرـارـ وـالـقـوـةـ فـيـ الـتـنـفـيـذـ وـيـعـصـمـ إـلـنـصـاتـ مـنـ رـدـودـ الـأـفـعـالـ الـتـيـ لـاـ تـحـمـدـ عـقـبـاـهـاـ .ـ

د- عدم التعامل بردود الأفعال (لـتـحـكـمـ فـيـ تـحـدـيـدـ الـمـكـانـ وـالـزـمـانـ وـالـآـلـيـةـ)ـ .ـ الـتـعـاـمـلـ بـرـدـودـ الـأـفـعـالـ يـعـنـيـ أـنـ الـإـنـسـانـ يـتـعـاـمـلـ مـعـ الـأـمـورـ بـعـاطـفـةـ تـخـلـوـ مـنـ الـعـقـلـ،ـ مـمـاـ يـجـعـلـ الـإـنـسـانـ مـتـذـلـبـ فـيـ تـفـكـيرـهـ مـضـطـربـ فـيـ نـفـسـهـ تـقـاذـفـهـ الـظـرـوفـ الـمـوـضـعـيـةـ بـلـأـيـ تـحـكـمـ وـوـضـوحـ روـيـةـ،ـ وـهـذـاـ مـاـ يـحـرـمـ الـإـنـسـانـ مـنـ نـعـمـةـ الـقـرـارـ بـحـيـثـ لـاـ يـمـكـنـهـ الـتـحـكـمـ بـالـمـكـانـ وـالـزـمـانـ وـالـآـلـيـةـ بـلـ يـخـضـعـ لـلـمـعـطـيـاتـ الـتـيـ قـدـ يـخـلـقـهـاـ الـفـيـرـ بـهـدـفـ إـسـتـدـراـجـهـ لـمـوـاقـفـ تـضـعـفـهـ أـكـثـرـ مـاـ هـوـ عـلـيـهـ .ـ

هـ- إبقاء جميع الخيارات أو البديل مفتوحة (لضمان أكبر قدر من المناورة). وهنا تكون المناورة على أوجها بالنسبة للشخصية الإستراتيجية ولا يكون ذلك إلا من خلال المنطق المتعدد الذي يتيح لصاحبها شمولية الخيارات وبالتالي يضع الخصم في حيرة، مما يؤدي به لتوزيع طاقاته وبالتالي جعلها عرضة لاختراق لعدم من التغارات البدنية.

## ٠٠ دبلوماسية التعامل :

إن التعامل مع البشر من أعقد الأمور، لذلك هو فن من الفنون يتم إعماله ضمن أساس واضح ومرنة، حيث لا يتم التطرف في تطبيقها كنصوص جامدة، بل يتم التعامل معها بناءً على الظروف الموضوعية، أو بمعنى آخر يتم التعامل مع الآخرين وتصنيفهم كل حالة على حدى ويتم تحديد إن كانت تكتيكية أو إستراتيجية وما هو المراد منها كناتج نهائي لخدمة الأهداف العامة، ونود هنا أن نشير لتعريف أساسي للتصنيف الذي عليه يتم تحديد وتصنيف الأشخاص والهيئات والدول :

عن أمير المؤمنين علي بن أبي طالب عليه السلام :

أصدقاؤك ثلاثة :

- أ- صديقك .
- ب- صديق صديقك .
- ج- عدو عدوك .

أعداؤك ثلاثة :

- أ- عدوك .
- ب- صديق عدوك .
- ج- عدو صديقك .

كما أود طرح بعض الأحاديث عن أئمة الهدى عليهم السلام لتعزيز دبلوماسية التعامل وتهذيبها :

عن أمير المؤمنين علي بن أبي طالب عليه السلام :  
أحبب حبيبك هوناً ما عسى أن يكون بغرضك يوماً ما ،  
وأبغض بغرضك هوناً ما عسى أن يكون حبيبك يوماً ما .

وعن أمير المؤمنين علي بن أبي طالب عليه السلام :  
عوّد لسانك لين الكلام وبذل السلام .. يكثر محبوك ويقل مبغضوك .

**وعن أمير المؤمنين علي بن أبي طالب عليهما السلام :**  
**ليجتمع في قلبك**  
**الإفتقار إلى الناس والاستغناء عنهم ،**  
**يكون إفتقارك إليهم في لين كلامك وحسن بشرك ،**  
**ويكون استغناوك عنهم في نراحته عرضك وبقاء عزك .**

**وعن الإمام جعفر الصادق عليهما السلام :**  
**صلاح حال التعايش والتعاسرة**  
**ملء مكيال**  
**ثلثاه فطنة وثلثاه تغافل .**

**هذه بعض الحكم التي تعيننا على تهذيب أنفسنا في التعامل مع الغير لتسهيل أمور الاتصال والاستعانة على تداول الأفكار والعمل بالشريكات وتهذيب الاختلاف نحو التكامل البشري .**

**كما أنه الملاحظ بأن جميع الحكم تحت على الإعتدال في التعامل وعدم التطرف والموضوعية في التعامل مع الغير من المحبين والخصوم حتى تكون القرارات سليمة وراشدة في ربط العلاقات والتحالفات وتحديد المواجهات ومدياتها وخطوط الرجعة فيها . أيضاً عدم الطغيان والغلو في كل الحالين للمحب بحيث تعمى العين تماماً عن الأخطاء، وعن الخصم تعمى العين عن الإيجابيات .**

**إن حسن إدارة العلاقات مع المحبين والخصوم وبشكل متوازن، لهي من علامات الرشد عند متخذ القرار، وهي التي تضع العديد من الخيارات لتأسيس عميق إستراتيجي في شتى المجالات، مما يؤسس للفوز الإداري الذي يصف الإدارة بحسن استخدام الموارد نحو تحقيق الأهداف، والموارد هنا ليست بالضرورة الموارد الخاصة بنا فقط، بل تشمل حتى موارد الحلفاء أو بعبيرا آخر من يشكلون العمق الإستراتيجي لك من النواحي السياسية والاقتصادية والعسكرية والثقافية وغيرها من الشؤون .**

## الفصل الرابع

### محاور المواجهة الإستراتيجية - الثقافية، الإقتصادية، السياسية، والعسكرية مع الصهيونية .

إن طبيعة المواجهة مع الصهيونية طويلة الأمد وشمولية و يجب التعامل معها بناءً على الأسس الإستراتيجية وبعدة محاور، حيث لا يمكن التعامل مع محور واحد وإهمال المحاور الأخرى بل يجب تفعيل جميع المحاور بالتوافق وبأوزان مختلفة إنطلاقاً من الظروف الموضوعية نحو إحداث التغيرات النوعية في ميزان القوى على جميع المحاور.

هذا، كما إننا بحاجة في هذا الصراع الطويل المدى لجميع إمكانات الأمة وكل بحسب طاقته وامكاناته مع توزيع الأدوار بين الدول وكذلك بين الأجهزة الرسمية والمنظمات والهيئات الشعبية بشكل ديناميكي تكاملي، إضافةً لذلك نود الإشارة بأن الأدوار المقدمة من مختلف الجهات تختلف من حيث المضمون والشكل والعمق، فعلينا أن نحترم ذلك ولا نطالب أن نطابق بعضنا البعض في الأداء، بل علينا أن نحرص على تكامل الأداء نحو الأهداف الإستراتيجية للأمة والتي تخدم غايياتنا.

مما تقدم سنتطرق بالتحليل لمحاور المواجهة الإستراتيجية وأدواتها المختلفة والمتحدة لهذه الأمة من الناحية الرسمية والشعبية :

#### •• المواجهة الثقافية (الحضارية) :

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

" ولقد كتبنا في الزبور من بعد الذكر أن الأرض يرثها عبادي الصالحون "

صَلَوةُ اللَّهِ عَلَيْهِ  
الأنبياء 105

ففي تفسير الميزان للعلامة الطبطبائي قدس سره الشريف، تم إيراد التفسير الآتي للأية الكريمة:

" أما في الآخرة فإن الصالحين منهم سيشكرون الله تعالى سعيهم ولا يشاهدون ما يسوؤهم ولن يزالوا في نعمة وكرامة، وأما غيرهم فإلى العذاب والعقاب.  
وأما في الدنيا فإن الله وعد الصالحين منهم أن يورثهم الأرض ويجعل لهم عاقبة الدار والطالحون إلى هلاك ودمار وخرسان وسعي وبوار.  
قوله تعالى: ★ فمن يعمل من الصالحات وهو مؤمن فلا كفران لسعيه وإنما له كتاب ★ تفصيل لحال المختلفين بحسب الجزاء الآخروي وسيأتي ما في معنى تفصيل جزائهم في الدنيا من قوله: ★ ولقد كتبنا في الزبور من بعد الذكر

في كتابها العنوان :مشروع التطبيع مع الكيان الصهيوني - المحور الثقافي ،أشارت الكاتبة خديجة عبدالهادي المحميد للمحاور الإستراتيجية للتطبيع الثقافي كالتالي :

"١- تفتيت المفاهيم السلبية وإزالة الصورة الخيالية القبيحة في الأيديولوجيات العربية الإسلامية تجاه

الكيان الصهيوني واستبداله بأخرى إيجابية ،من خلال تفريغ الوجود العربي الإسلامي من حقيقته العربية والإسلامية.

٢- خلق قاعدة فكرية للتفاعل والتداول الثقافي والحضاري ما بين القوى الفكرية والثقافية والسياسية في الوطن العربي ونظيرتها في الكيان الصهيوني .

٣- السيطرة والهيمنة من قبل حضارة وثقافة الكيان الإسرائيلي على الأمة العربية والإسلامية ." (١٥)

إن المواجهة في هذا المحور الحساس والمهم والذي أعتبره العنصر الأهم في جميع المحاور، حيث أن قوتنا وصلابة مواقفنا تتبع من ثقافتنا الإسلامية التي عايشت عصور عدّة وصمدت ،والسبب في ذلك هو أننا كمسلمين لا نعمل فقط لجني ثمار أعمالنا في الدنيا ، إنما نقرن ذلك بالآخرة من خلال أداء تكاليفنا الشرعية للتقرب إلى الله سبحانه وتعالى ، و لا أعتقد بوجود من يتحكم بالأخرّة من بني البشر ،لذا في حال فقداننا لهذه الخاصية العبادية في ثقافتنا الإسلامية ، فسيكون من السهل الإنقضاض علينا حيث أنها سنخضع لوازين دنيوية مادية تفرض علينا الخنوع والقبول بالواقع العملي ، بينما من يمتلك الثقافة الإسلامية لا يتوقف عند الوازين المادي للدنيا بل يقرنها بموازين أخرى غير ملموسة أي روحية تدفع الإنسان لحالات راقية من الإيثار والبذل والعطاء نحو تحقيق الأهداف أما في زمانه أو زمان غيره حيث يكون هو إحدى العناصر المساعدة في صياغة المستقبل . ففي حال عدم قدرتنا على شيءٍ مما من الأعمال في زماننا هذا لا يعني ذلك إلغاء هذا الخيار ، فعلينا الإحتفاظ بجميع الخيارات حيث أنه قد يأتي يوماً تغير فيه الظروف الموضوعية أو تغييرها نحو صالحنا ومن ثم يتم تفعيل الخيارات المجمدة .

عليه يجب الحفاظ على ثقافتنا وتطويقها الملائمة للزمان والمكان ، فما نؤمن به بأن ديننا الإسلامي صالح لكل مكان وزمان ولا يمكن ذلك إلا بالأخذ بالأسباب حسب سنن الله في خلقة ، فعلينا بتنمية الوعي بثقافتنا الإسلامية السمحاء بوعي ومعرفة بدأ من الفرد إلى العائلة إلى المجتمع ثم الدولة والأمة وذلك بالتوازي وليس التنازع ، وألا تتنازع عن ثوابت هذه الأمة التي جعلها الله سبحانه وتعالى أمّة وسطاً .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

" إن يمسكم قرح فقد مس القوم قرح مثله و تلك الأيام نداولها بين الناس  
و ليعلم الله الذين آمنوا و يتخذ منكم شهداء و الله لا يحب الظالمين "

صَلَوةُ اللَّهِ الْعَظِيمِ

آل عمران 140

فقد ذكر العالمة الطبطبائي قدس سرہ الشريف ، في تفسير الميزان الآتي للأية الكريمة :

" وفي قوله تعالى : وأنتم الأعلون إن كنتم مؤمنين إن يمسكم قرح فقد مس القوم قرح مثله ، دلالة على أن سبب و هنهم و حزنهم ما شاهدوه من إصابة القرح إياهم ، واستعلاء الكفار عليهم ، فإن المشركين وإن لم ينالوا كل الغلبة والظفر على المؤمنين ولم تختتم الواقعة على الانهزام التام من المؤمنين لكن الذي أصاب المؤمنين كان أشد وأوجع وهو شهادة سبعين من سراتهم و شجاعتهم ، وقع ما وقع في عقر دارهم فكان هذا سبب و هنهم و حزنهم ، و وقوع قوله : وأنتم الأعلون .. الخ موقع التعليل هو الوجه في كون هذين النهرين نهياً عن وهن و حزن واقعين لا مقدرين ولا متوقعين .

قوله تعالى : \* إن يمسكم قرح فقد مس القوم قرح مثله \* القرح - بفتح القاف - الأثر من الجراحة من شيء يصيبه من خارج ، والقرح - بالضم - أثراً هاماً من داخل كالبشرة و نحوها - قاله الراغب - وكأنه كناية عما أصابهم يوم أحد بفرض مجموع المسلمين شخصاً واحداً أصابه جراحة من عدوه وهو قتل من قتل منهم ، وجراحة من جرح منهم ، وفوت النصر والفتح بعد ما أطلا عليهم .

قوله تعالى : \* وتلك الأيام نداولها بين الناس \* اليوم هو المدار المعتمد به من الزمان اللازم لحدوث الحوادث فيختلف باختلاف الحوادث ، وقد شاع إستعماله فيما بين طوع الشمس و غروبها ، و ربما استعمل في الملك والسلطنة والقاهرة و نحوها بعلاقة الظرف والمظروف ، فيقال يوم جماعة كذا ويوم آل فلان أي تقدمهم و حكمتهم على غيرهم ، وقد يقال لنفس الزمان الذي وقع فيه ذلك ، والمراد بالأيام في الآية هو هذا المعنى .

والدولة جعل الشيء يتناوله واحد بعد آخر . فالمعنى : أن السنة الإلهية جرت على مداولة الأيام بين الناس من غير أن توقف على قوم ويذب عنها قوم لصالح عامة تتبع هذه السنة لا تحيط أفهمكم إلا ببعضها دون جميعها .

وأما قوله : ويتخذ منكم شهداء ، فالشهداء شهداء الأعمال وأما الشهداء بمعنى المقتولين في معركة القتال فلا يعهد إستعماله في القرآن ، وإنما هو من الألفاظ المستحدثة الإسلامية ، كما مر في قوله تعالى : وكذلك جعلناكم أمة وسطى لتكونوا شهداء ، البقرة - 143 ، على أن قوله : ويتخذ ، أيضاً لا يلائم الشهداء بمعنى المقتولين في المعركة كثير ملائمة ، فلا يقال : اتخذ الله موسى كليما ، وإتخاذ الله النبي شهيداً يشهد على أمته يوم القيمة .

وقد غير السياق فقال : ويتخذ منكم شهداً ، ولم يقل : ويتخاذم شهداً لأن الشهادة وإن أضيفت إلى الأمة في قوله : وكذلك جعلناكم أمة وسطاً لتكونوا شهداً على الناس : البقرة - 143 ، إلا أنها من قبيل وصف البعض المضاف إلى الكل ، والشهداء بعض الأمة دون كلامه ، وقد مر بيان ذلك في سورة البقرة ، ويمكن أن يتأيد هذا الذي ذكرناه بقوله بعده : والله لا يحب الظالمين .

فهذه وجوده من الحكمة في مدارنته تعالى الأيام بين الناس ، وعدم استمرار الدولة بين قوم خاص ، والله الأمر كله يفعل ما يشاء ، ولا يفعل إلا الأصلح الأنفع كما قال : كذلك يضرب الله الحق والباطل فاما الزيد فيذهب جفاء وأما ما ينفع الناس فيهم كث في الأرض : الرعد - 17 ، وقال الله تعالى قبل هذه الآيات : ليقطع طرفاً من الذين كفروا أو يكتب لهم فينقبوا خائبين ليس لك من الأمر شيء أويتوب عليهم أو يعذبهم فإنهم ظالمون ففني أن يكون نبيه من الأمر شيء ، وقصر الأمر في نفسه يحكم في حلقه كيف يشاء . (١)

من خلال ذلك التفسير ، يتضح بأنه علينا إلا تنظر للأمور من واقعنا المادي فقط علماً بأنه حتى العدو يأتم كما نأتم إلا أن الفرق هو في الرجاء والرجاء من الله سبحانه وتعالى هو في أمور ليست من الدنيا في شيء ليتحكم بها العدو وهو الشيء الذي يقتطع منه العدو ولا يؤمن به .

هذا يأخذنا لما بدأ التضخيم والإيثار في سبيل نيل الأفضل وتغيير سوء الحال إلى حسن ، لذا علينا أن لا نستهين بأنفسنا وأمتنا مهما حاول الأعداء في الخارج ومن ساعدتهم من بنو جلدتنا على توهيننا وثنينا عن استخدام السلاح الاقتصادي إن كان النفط أو المقاطعة للمنتجات أو غيره من الشؤون الاقتصادية المؤثرة في العدو ، فالمقاطعة الاقتصادية هي بالأساس حالة عبادية تربوية شخصية بالنسبة للإنسان المسلم حيث يرى نفسه ويوطنها أولاً على رفض الظلم والعدوان بالقام الأول وبغض النظر عن النتيجة المادية إنما مرضاة الله سبحانه وتعالى وشم تربية أسرته ومجتمعه ، وبعد ذلك ينظر للنتائج المادية لذلك والتي قد تكون في زمانه أو زمان جيل آخر ، وهنا يأتي دور العقلاء في تدبير الأمور دراسته وعقل الأمور المادية وإقرارها بالأمور المعنوية ، أو كما ذكر الإمام الخميني قدس سره الشريف في كتابه الأربعون حديثاً " أكتب بعلم العقل على لوح القلب " .

كما أسلفنا في الصفحات السابقة وبيننا أهمية النفط على عصب الحياة والحضارة الغربية وأهمية أسواقنا الإستهلاكية بالنسبة لهم ونمو اقتصاداتهم ، فعليه يجب دراسة أمورنا بدقة نحو توجيه ضعفنا الحالي وإعادة صياغته ليكون مصدراً قوياً وإباء في المواجهة ، ومصادر ضعف ووهن للعدو المتريص بنا .

إن المواجهة الاقتصادية من الأمور الفعالة جداً إلا أنها ذات مديات مختلفة بناءً على نوع الأداة الاقتصادية فيجب دراستها أولاً بعناية ، وثانياً يجب أن تعمل بشكل متكامل بين جميع الدول العربية والإسلامية ولا تقتصر فقط على النفط ، بل تشمل عدداً من عناصر الحياة بالنسبة للإconomics المعادية كما أنها تفعّل حكومياً وشعرياً ، جماعياً وفردياً .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"الذين أخرجوا من ديارهم بغير حق إلا أن يقولوا ربنا الله ولو لا دفع الله الناس بعضهم بعض لهدم صوامع وبيع صلوات ومساجد يذكر فيها إسم الله كثيراً ولينصرن الله من ينصره إن الله لطيف عزيز"

صَلَوةُ اللَّهِ الْعَظِيمِ

الحج 40

كما ذكر العلامة الطبطبائي قدس سره الشريف ، في تفسير الميزان الآتي للأية الكريمة :

"قوله تعالى: \*الذين أخرجوا من ديارهم بغير حق إلا أن يقولوا ربنا الله \* إلى آخر الآية بيان جهة كونهم مظلومين وهو أنهم أخرجوا من ديارهم وقد أخرجهم المشركون من ديارهم بمكة بغير حق يجوز لهم إخراجهم . ولم يخرجوهم بحمل وتسفير بل آذوهم وبالغوا في إيذائهم وشددوا بالتعذيب والتضييق حتى اضطروهم إلى الهجرة من مكة والتغرب عن الوطن وترك الديار والأموال فقوم إلى الحبشة وأخرون إلى المدينة بعد هجرة النبي ﷺ ، فإخراجهم إياهم إجاؤهم إلى الخروج ."

وقوله: \* إلا أن يقولوا ربنا الله \* إستثناء منقطع معناه ولكن أخرجوا بسبب أن يقولوا ربنا الله ، وفيه إشارة إلى أن المشركين إنحرفوا في فهمهم وأحدوا عن الحق إلى حيث جعلوا قول القائل ربنا الله وهو كلامه الحق يبيح لهم أن يخرجوه من داره .

والدفع بالقتال آخر ما يتосل إليه من الدفع إذا لم ينجع غيره من قبيل آخر الدواء الكي ففيه إقدام على قتال البعض لبقاء البعض وتحمل مشقة في سبيل راحة ، ستة جارية في المجتمع الإنساني بل في جميع الموجودات التي لها نفسية ما واستقلال ما .

ففي الآية إشارة إلى أن القتال في الإسلام من فروع هذه السنة الفطرية الجارية وهي دفع الناس بعضهم ببعض عن شؤون حياتهم ، وإنسب إلى الله سبحانه كل ذلك دفعه الناس بعضهم بعض حفظاً لدینه عن الضيقة . " (١) "

إن المواجهة السياسية عنصر أساسي ورأس حرية في أي مواجهة ولكن دون العناصر الأخرى فهي عقيمة ولا جدوى منها ، فيجب أن يعزز الجانب السياسي بعناصر دفع وتنوع هذه العناصر بين الاقتصادي والسياسي والأمني والثقافي والإعلامي وغيره من الأدوات المتاحة والتي تجعل لسياسة أسنان حادة ، تثني العدو عن الغدر والخيانة والتسويف .

لقد أخطأ البعض حين حصر "مفاوضات السلام" مع الكيان الصهيوني كخيار استراتيجي واحد لا بديل له ، ففي حال أنه لا بديل له ، لا يمكن أن يكون إستراتيجياً بالأساس ، حيث لا تبني الإستراتيجية على خيار واحد يتيم بل

تكون شمولية و تأخذ بالإعتبار جميع الخيارات المطروحة و توازنها بعناية فائقة من خلال الظروف الموضوعية لاتخاذ القرارات المناسبة ومفاضلة الإستراتيجية منها والتكتيكية.

إن العمل بالشأن السياسي من الأعمال التي ترقى لمستوى الفن من خلال دبلوماسية راقية، توسيع العمق الإستراتيجي لأي كيان بحيث يشغل حيزاً أكبر من حجمه بكثير، وهذا ما يجب علينا السعي نحوه، إذ لا يمكننا عزل أنفسنا و مواجهة الجميع و بنفس العنوان والوقت، بل علينا العمل بالتوارنات السياسية التي تتماشى مع أهدافنا و اختيار مصطلحاتنا وأساليب العمل السياسي التي تخطاب الأقوام الأخرى بمصطلحاتها و مفاهيمها، أي بمعنى آخر علينا أن نطرح أفكارنا بمصطلحات الأطراف التي نخاطبها، حتى نقرب الرسالة إلى وحدانهم. يحتاج الدبلوماسي الناجح أن يعلم و ينطلق بعمله من خلال حديث أمير المؤمنين الإمام علي عليه السلام "الناس صنفان إما أحَدُكُمْ فِي الدِّينِ أَوْ نَظِيرُكُمْ فِي الْخَلْقِ" مما يعطيه القدرة على التداخل والتفاعل مع جميع أصناف البشر.

## •• المواجهة العسكرية والأمنية :

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"أَذْنَ اللَّهُ لِلَّذِينَ يَقَاتِلُونَ بِأَنَّهُمْ ظُلْمُوا وَإِنَّ اللَّهَ عَلَى نَصْرِهِمْ لَقَدِيرٌ"

صَدَقَ اللَّهُ بِعَلْمِ الْعُلُومِ  
الحج 39

أما بالنسبة لهذه الآية فقد ذكر العالمة الطبطبائي قدس سره الشريف ، في تفسير الميزان الآتي :

" قوله تعالى : \*أذن للذين يقاتلون بأنهم ظلموا وأن الله على نصرهم لقدير \* ظاهر السياق أن المراد بقوله : (أذن) إنشاء إذن دون الإخبار عن إذن سابق وإنما هو إذن في القتال كما يدل عليه قوله : (للذين يقاتلون) إلخ، ولذا يدل قوله : (الذين آمنوا) من قوله : (الذين يقاتلون) ليدل على المأذون فيه.

والقراءة الدائرة (يقاتلون) بفتح التاء مبيناً للمفعول أي الذين يقاتلهم المشركون لأنهم الذين أرادوا القتال وبدهوهم به ، والباء في ( بأنهم ظلموا ) للسببية وفيه تعليل الإذن في القتال أي إذن لهم فيه بسبب أنهم ظلموا ، وأما ما هو الظلم فتفسيره قوله : (الذين أخرجوا من ديارهم بغير حق) إلخ.

والمعنى إذن - من جانب الله - للذين يقاتلهم المشركون وهم المؤمنون بسبب أنهم ظلموا - من جانب المشركين - وإن الله على نصرهم لقدير ، وهو كناية عن النصر." (1)

إن الخيار العسكري للأمة يجب أن يكون حاضراً في كل وقت و زمان و مكان ، فلا يمكن أبداً التخلص منه مهما

كانت الظروف والا ذهبت ريح القوم واستضعفوا إلى أن يحملوا الرأية مرة أخرى، وال الخيار العسكري لا يعني بالضرورة التكافىء من حيث القوات المادية أي العدة والعدد، كما أنه ليس بالضرورة المواجهة العسكرية الكلاسيكية، إنما يتم تحديده وفق الظروف الموضوعية التي تأخذ بالحسبان مكونات القرار وهي الزمان والمكان والأالية، ففي حال عدم التكافىء المادي، يتم اللجوء لأنواع من الحروب الغير مت詹سة.

كما أنه وفي حال تعذر خوض المواجهات العسكرية، فلا يعني ذلك التخلّي عن الخيار العسكري، ربما تأجّيله لجيل غير جيلنا نقوم بتهيئة الأمر له، فالإعداد لذلك أمر واجب على المسلمين كي لا يتم استضعافهم من قبل أعدائهم وقد أمرنا الله سبحانه وتعالى بذلك في حكم كتابه الكريم "وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة" مما يجعل الأمر الزامي وليس اختياري فالإعداد واجب في كل زمان ومكان لديومومة المنعة للMuslimين أما كيفية وتوقيت آلية الاستخدام فهي لأهل الخبرة من مختلف التخصصات للتشاور والخروج بالقرارات العقلانية بشأن التنفيذ الميداني وفق أخلاقيات الحرب في الإسلام ووصايا الرسول الكريم للمجاهدين.

بالإضافة للمفهوم العسكري فهناك المفهوم الأمني والذي يأخذ في الحسبان مبدأ الوقاية، فهو دائم في كل مكان وزمان ولا يخضع للحسابات العسكرية بل له حساباته الخاصة به ولا يعتمد على مبادئ التكافىء مع الأعداء، حيث يمارس في السلم وال الحرب، وهذا ما يجب على الأمتين العربية والإسلامية الإستفادة منه ضد العدو، لأن يوجه للداخل فقط أو لصلاحه إعطاء معلومات أمنية لمن يتربّص بأمننا سوء.

كما أن مفهوم الأمن للأمم يعتبر من المفاهيم الشمولية ولا يقتصر على الأمن العسكري بمفهومه الضيق، بل يشمل الأمن الغذائي والثقافي والفكري والإقتصادي وغيره من شؤون الحياة الكريمة للأفراد والمجتمعات والأمم، فدون هذه الشمولية، يتم اختراق الأمم والتآثير على قراراتهم وبالتالي الإنقصاص من سيادتهم واستضعافهم.

## **الفصل الخامس**

### **نتائج و توصيات البحث**

#### **نتائج البحث .**

من خلال ما تم تناوله في الفصول الماضية، نستنتج الملامح الرئيسية للمواجهة مع الصهيونية ونوردها بشكلها الشمولي على شكل نقاط كالتالي :

- ٠٠ طبيعة الصراع :**
  - أ- إن الصراع متعدد المحاور وشمولي وعليها التعامل معه بهذا المنحى وليس بمنحى جزئي.
  - ب- يتم إدارة الصراع ضدنا وفق نسق إستراتيجي مرحلي لعقد من الزمن تقريباً ويتم مراجعته باستمرار اعملاً لمبدأ التقييم والتقويم.

- ٠٠ ميادين الصراع :**
  - أ- تسييد الحضارة الغربية بمعالمها وأنماطها على ماسواها، من خلال حرب فكرية ونفسية ميدانها الإعلام والثقافة.
  - ب- تحديد دور الدين الإسلامي وإخراجه من معادلة الصراع والاستعاضة به بثقافات ما قبل الإسلام.
  - ج- تكريس التبعية الاقتصادية للغرب في شتى قطاعاتها خصوصاً الصناعات الإستراتيجية، وتعزيز المجتمع الاستهلاكي.
  - د- ديمومة التفوق العسكري والمعلوماتي من خلال المحافظة على اختلال موازين القوى .

- ٠٠ الآليّات الإستراتيجية للصراع :**
  - أ- أهمية التعرّف على الفكر الإستراتيجي وأدواته في عملية المواجهة تمهدأ للإنطلاق من خلاله والعمل ضمن الأطر الإستراتيجية ووفق نسق إستراتيجي مدروس يصنع العدّ و لا يرد الفعل لأحداث الغير.
  - ب- التعامل مع المواجهات على أساس إستراتيجية شاملة.
  - ج- تنمية العميق الإستراتيجي الإسلامي والعربي داخلياً ومع الأمم الأخرى.
  - د- إعمال دبلوماسية التعامل مع الحلفاء والخصوم.

- ٠٠ وسائل المواجهة :**
  - أ- حضارية ثقافية .
  - ب- إقتصادية .
  - ج- سياسية .
  - د- عسكرية أمنية .

## **توصيات البحث .**

إن عدم التكافؤ في ميزان القوى المادي لا يعني أبداً عدم القدرة على المواجهة بل هو حافز كبير لعملية المواجهة، حيث لا تكون المواجهة على صعيد عسكري فقط وبمفهوم الجيوش التقليدية والحروب الكلاسيكية، بل على كافة الأصعدة ومن خلال محاور متعددة و شاملة ومتكلمة.

بناءً على ما تقدم في هذا البحث من تحليلات عن إستراتيجيات الصراع في الشرق الأوسط والأبعاد الإستراتيجية للغرب في الشرق الأوسط، وكذلك خصائص النظرة الإستراتيجية للتخطيط، مع تحديد محاور المواجهة مع الصهيونية، وإجابة عن سؤال البحث : **ما هي المقومات الإستراتيجية للمواجهة الشاملة مع الصهيونية ؟** نجيب بالآتي :

### **أولاً : الالتزام بأسس التفكير الإستراتيجي :**

- أ- تبني النظرية النسبية للحقيقة.
- ب- تبني المنطق المتعدد ( Fuzzy Logic ).
- ج- ضمان الإنساب الحر للأفكار وتنميتها لضمان الإبداع والتجدد.
- د- العمل بالمشتركات والإنطلاق منها، مع تهذيب الاختلافات ، وذلك من خلال احترام آراء الغير ضمن المصير والتعايش المشترك، وعدم تبني نهج إلغاء الطرف الآخر.

### **ثانياً : العمل من خلال أطر إستراتيجية شاملة :**

- أ- رفع معوقات التخطيط الإستراتيجي الشامل لدى الأمة.
- ب- تنمية مقومات الشخصية الإستراتيجية كثقافة عامة.
- ج- تعزيز أسس دبلوماسية التعامل.
- د- تنمية الأحلاف ضمن أطر إستراتيجية شاملة للأمة.
- هـ- تجديد طاقات الأمة البشرية والمادية في إطار المواجهة الإستراتيجية .
- وـ- استخدام جميع الطاقات والإمكانات للمواجهة بشكل تكاملي وبالتواري مع تحديد الأوزان لها حسب ظرف المكان والزمان .
- زـ- بناء الثقة في النفس البشرية أولاً وقبل الإنقال لعملية وضع وتنفيذ الخطط الإستراتيجية .

### **ثالثاً : تعزيز ثقافة حوار الحضارات وتعايشهـا :**

- أ- إبراز الوجه الحضاري للإسلام وتفاعلـه الإيجابي مع الحضارات الأخرى.
- بـ- الإنفتاح على الأمم الأخرى والتفاعل معها حضارياً وبالمشتركات الإنسانية.
- جـ- مخاطبة الأمم الأخرى بطرح أفكارنا بمعجم لغاتهم.

- د- تعزيز التبادل الثقافي مع الأمم الأخرى بشكل تعظيمي يتلائم مع ثقافتنا الإسلامية.
- هـ- الإنفتاح على الأمم الأخرى، حيث أنها تتفاوت بالنظارات مما يمكّننا من التعامل بشكل عميق مع بعضها دون الآخر والاستفادة منها كعمق إستراتيجي متعدد الأغراض لنا.

#### **رابعاً : استخدام الوسائل الاقتصادية بشكل تكاملي بين الدول الإسلامية والعربية :**

- أ- تفعيل المقاطعة الاقتصادية بكل أشكالها وتعزيزها، مع وضع البدائل العملية لها.
- بـ- دراسة استخدام النفط وغيره من الموارد الأولية كسلاح بشكل تكاملي بين العرب والمسلمين.
- جـ- توجيه الإستثمارات ورؤوس الأموال للدول الصديقة وربط اقتصاداتها ومصالحها مع العرب والمسلمين.
- دـ- تبني المشاريع الصناعية والإنتاجية خصوصاً الإستراتيجية منها في العالمين العربي والإسلامي.
- هـ- ترويج ثقافة الإنتاج في مقابل الاستهلاك.
- وـ- جذب العقول المهاجرة وإتاحة مجال العمل والإبداع لها في بلدانها.

#### **خامساً : تنمية العمق الإستراتيجي السياسي بناءً على دبلوماسية التعامل :**

- أـ- تعزيز العمل السياسي الشعبي من خلال الآليات الديمقراطية والحربيات السياسية وإشهار الأحزاب.
- بـ- تعزيز العمق الإستراتيجي مع الدول العربية والإسلامية وتفعيله بشكل تكاملي.
- جـ- إيجاد عمق إستراتيجي مع الأمم الأخرى يتماشى مع أجندتنا السياسية.
- دـ- تفعيل دبلوماسية التعامل مع كافة صنوف البشر وبشكل موضوعي لضمان الحضور الدائم بالساحات المختلفة.

#### **سادساً : تعزيز الوسائل العسكرية والأمنية وتكاملها بين الرسمي والشعبي في الأمتين الإسلامية والعربية مع توزيع الأدوار بناءً على الظروف الموضوعية :**

- أـ- الإستفادة من النموذج اللبناني في التناجم بين العمل الرسمي والشعبي رغم تفاوت الأجندة السياسية لطرد الاحتلال الصهيوني.
- بـ- إبقاء الخيار العسكري والأمني حاضراً بشكل دائم في العمل الإستراتيجي والاستفادة منه بناءً على الظروف الموضوعية وبشكل تكاملي بين العرب والمسلمين.
- جـ- تنمية الصناعات العسكرية وتقنياتها.
- دـ- إتاحة المجال للعمل الشعبي لدعم المجهودات العسكرية في المواجهة في حال حرج الأنظمة مرحلياً من الناحية السياسية.
- هـ- تقوية التبادل الأمني مع أي قوى معادية للأمتين العربية والإسلامية لما فيه مصلحة الأمة.
- وـ- تأسيس منظومة عسكرية أمنية للأمتين الإسلامية والعربية على غرار حلف شمال الأطلسي الناتو.

## **أسئلة للأبحاث القادمة .**

- أ- إمكانية تأسيس حلف عسكري أمني إسلامي عربي ضمن إستراتيجية المواجهة مع الصهيونية العالمية؟**
- ب- ماهية دور الإعلام الإسلامي والعربي في المواجهة مع الصهيونية العالمية؟**
- ج- جدوى المواجهة الاقتصادية مع الصهيونية العالمية وعواقبها المادية والمعنوية؟**
- د- كيفية إدارة الصراع الحضاري والثقافي مع الصهيونية العالمية؟**
- هـ- سبل تكامل الدور الرسمي والشعبي في كافة المحاور لمواجهة الصهيونية العالمية؟**

## **المصادر .**

- 1- العالمة الطبطبائي قدس سره الشريف - المiran في تفسير القرآن -  
[www.holyquran.net](http://www.holyquran.net)
- 2- هاريل مايرز - سياسة الولايات المتحدة للإحتواء المزدوج لإيران والعراق بين النظرية والتطبيق - كلية الحرب الجوية - ص 11 .
- 3- مجلس العلاقات الدولية - الإستراتيجية الكبرى للولايات المتحدة الأمريكية في الشرق الأوسط -  
[www.cfr.org/publication\\_print.php?id=6046](http://www.cfr.org/publication_print.php?id=6046)
- 4- شيريل بنارد - الإسلام المدني الديمقراطي، شركاء، موارد، واستراتيجيات - مؤسسة راند ( RAND ) للدراسات والأبحاث - قطاع أبحاث الأمن القومي - سانتامونيكا - كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية.
- 5- نورا بن ساحل ودانيل بيمان - الوضع الأمني المستقبلي في الشرق الأوسط ،نزاع، إستقرار، وتغييرسياسي - مؤسسة راند ( RAND ) للدراسات والأبحاث - القوات الجوية الأمريكية - سانتامونيكا - كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية .
- 6- سوزان اي. رايس - مختصرسياسي رقم 116 ( Policy Brief # 116 ) - فبراير 2003م - معهد بروكينغز ( The Brookings Institution ) - شارع ماساتشوسيتس - شمال غرب - واشنطن دي سي .
- 7- آنتوني ه. كوردمان وآرلي أ. بيرك - إستراتيجية جديدة للتعامل مع الإرهاب في الشرق الأوسط - مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية ( CSIS ) - واشنطن دي سي - 8 نوفمبر 2001م - الولايات المتحدة الأمريكية .
- 8- أفرايم هافني - أجندتا للأمن القومي الإسرائيلي لسنة القادمة - مركز جافي للدراسات الإستراتيجية - التقييم الإستراتيجي - المجلد السادس رقم 2 في سبتمبر 2003م - جامعة تل أبيب - فلسطين المحتلة .
- 9- رون بن يشاي - تغيير الإستراتيجية لمواجهة الإرهاب - مركز جافي للدراسات الإستراتيجية - التقييم الإستراتيجي - المجلد السادس رقم 4 في فبراير 2004م - جامعة تل أبيب - فلسطين المحتلة .
- 10- جريدة الحياة اللندنية 13 / 2 / 2004 - مشروع الشرق الأوسط الكبير -  
[www.islamonline.net/arabic/doc/2004/article04.shtml](http://www.islamonline.net/arabic/doc/2004/article04.shtml)
- 11- جيلبريت أشكار - خرافية الإقليم الغير موجود - الشرق الأوسط الكبير: الخطة الأمريكية - لوموند دبلوماتيك - إبريل 2004 م -  
<http://mondediplo.com/2004/04/04world>
- 12- عبدالله الحسن - الصهيونية المسيحية داعمة إسرائيل الكبرى -  
[www.falastiny.net/gs/hasan.htm](http://www.falastiny.net/gs/hasan.htm)
- 13- هاريل مايرز - سياسة الولايات المتحدة للإحتواء المزدوج لإيران والعراق بين النظرية والتطبيق - كلية الحرب الجوية - ص 9 .
- 14- د. محمد خالقى - بيم موج، المشهد الثقافي في إيران : مخاوف وآمال - دار الجديد - بيروت، لبنان - ص 62 .
- 15- خديجة عبدالهادي الحميد - مشروع التطبيع مع الكيان الصهيوني : المحور الثقافي - شركة مطبع الحميد العالمية ذ.م.م. - الكويت - صفحة 61 و 62 .