

٩٢٩٣٩

٥٢

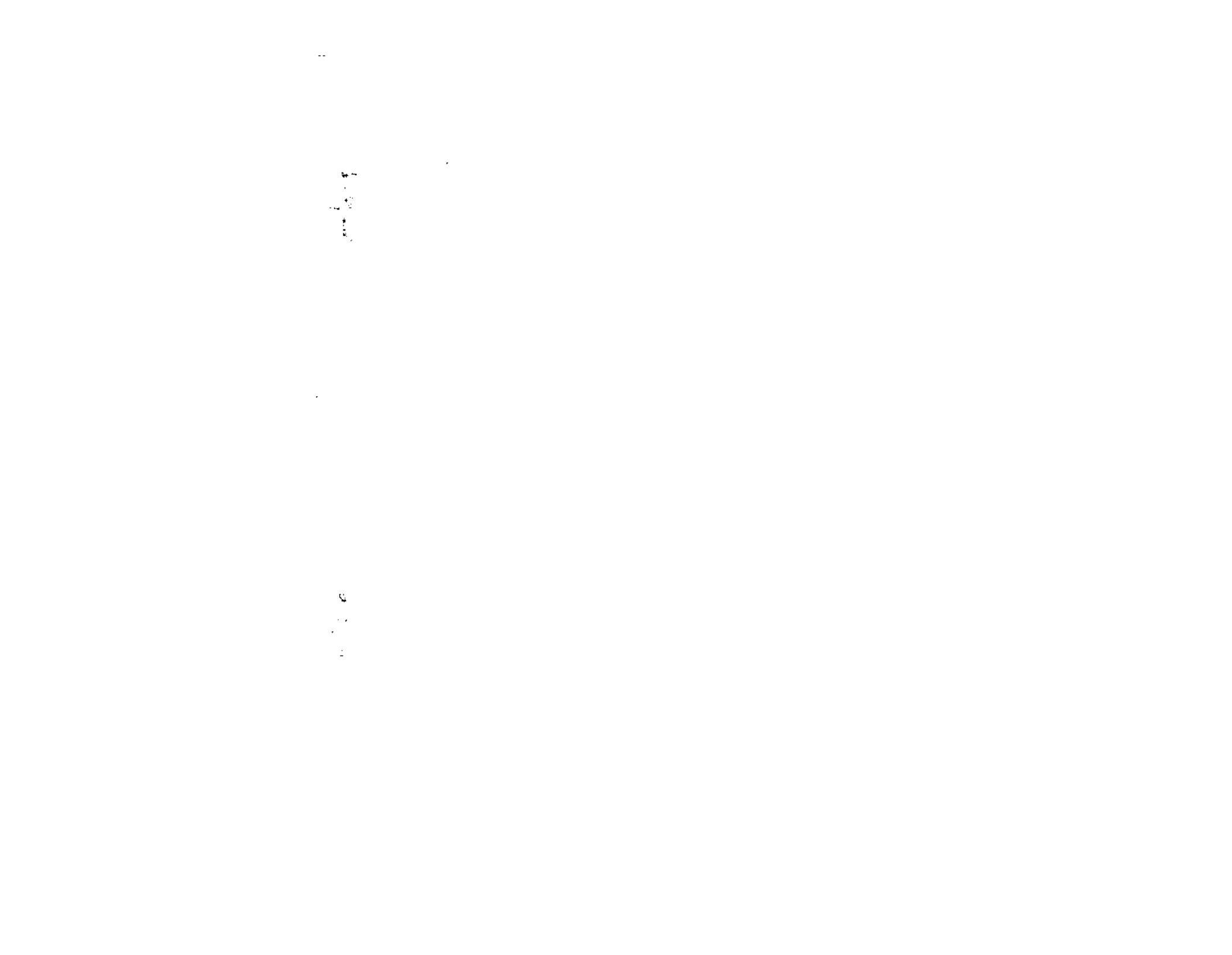
منظمه التحرير الفلسطينية  
مكتب دمشق

الخطيب القدسي والعسكري

في إسرائيل

محمد براهم الشاعر

قسم الأعلام والتوجيه



## تصدير

في الصفحات المقلبة نجد اطلاقة جريئة للأستاذ محمد الشاعر لتفحص تخطيط إسرائيل الاقتصادي وال العسكري تفحصاً موضوعياً عقلانياً بعيداً عن الانفعال والغريزة ومراعاة الخواطر . فالتحقيق العلمي أشد ما يشهده ويقدّه الغاية المرجوة منه تأثيره بالعواطف وادخاله إليها حسراً .

ولقد فرضت إسرائيل علينا اختياراً بين حياة أو فناء ، وتحدت وجودنا وأرضنا وحياتنا وأفكارنا . ومن الجريمة الكبرى أن نقابل وضوح فهمها لنا بتشوش في فهمنا لها ، خاصة في هذه الأونة التي تتولى فيها تحضير حرب التحرير حيث تشتد الحاجة إلى التحقيق العلمي الذي يواكب تطلعنا للقضاء على العدو الفاسد ، ويقدم لنا السلاح الأول في هذه المعركة إلا وهو فهم العدو الذي نحاربه وامكاناته واستراتيجيته ومطامحه فيما يجعلنا على بينة من أمرنا فنعرف بدقة ما يريد وكيف يهد ، وما نريد ، لنعد عدتنا للأمر .

وليسمح لي القارئ الكريم أن أورد بعض الحقائق التي انتهيت إليها من خلال هذا البحث القيم .

١ - **العلم في خدمة إسرائيل :** تحاول إسرائيل أن تطبق العلم في حياتها وفي تذليل الصعاب والنواقص الناشئة عن وجودها الدخيل وفي سبيل تحقيق مطامحها واهدافها التوسعية .

**ففي الزراعة مثلاً :** حيث تعاني قلة في الأرض وقلة في الماء

تستخدم العلم للتعويض عن قلة الارض برفع نسبة انتاج الوحدة الواحدة منها فتلجأ الى اسلوب زراعة الارض على حلقتين . وفي سبيل الاستفادة الفعوى من كل قطرة ماء لكل قطرة ارض تلتجا مثلا الى تكرير مياه المجرى في حيفا وتل ابيب والى تحويل مياها العربىة والى تحلية مياه البحر .

**٢ - الحقيقة الثانية :** ان اسرائيل تعمل من خلال الخطة المحكمة والهدف البين الواضح وفق نظام اساسي شامل هو بمشابهة مركز الدائرة تلتقي عنده وتبثق منه كل المساريع والخطط السياسية والاقتصادية والعسكرية وحتى مفاهيم الحياة والاسرة ومتاهج التربية والتعليم الا وهو تثبيت وضعها في المنطقة كقاعدة استعمارية متوصبة لتحقيق حلم انشاء دولة اسرائيل الكبرى من الفرات الى النيل .

**٣ - والحقيقة الثالثة :** ان اسرائيل كانت بحاجة ماسة بعد عام ١٩٤٨ الى متسع من الوقت لبناء نفسها على النحو الذي يرسمه لنا الاستاذ الشاعر ، ولثبيت صورتها على الصعيد الدولي كدولة ثابتة مستقرة ؛ وأخيرا لبناء جيل جديد محارب بعد أن استندت الحرب الصورية عام ١٩٤٨ الجيل المقاتل الذي كانت قد أعدته . وما كان لاسرائيل أن تحقق ما تصبو اليه لو لم يتمتنع العرب طيلة المدة عن استعمال قوتهم . فآية خدمة تاريخية جلئى قدمها العرب لاسرائيل ! بقي علينا أن نقف قليلا عند الوجه الآخر من الصورة أعني الموقف العربي تجاه هذا التحدي الصهيوني . أقول قليلا

لأن الحديث هنا يطول وليس هذا مكانه ، إلا أنه نجد لزاماً  
أن نذكر الحقائق التالية :

١ - أن رد الفعل العربي تجاه التحدي الصهيوني المتجدد  
كل يوم كان رداً قاصراً مكن إسرائيل من أن تترجم هذه  
الفترة الزمنية من عمرها إلى أرقام مهندسين ومشاريع خبراء،  
وبناء متواصل واستكمال لمدة الحرب والمدونان ساعة  
ف ساعة . بينما اكتفيتنا بالتهديدات الجوفاء والخطب التاريخية  
والوعيد الذي لا ينقطع فأعطيتها بذلك وسائل الحياة والنمو  
والتطور . وفتحنا لها منافذ إلى كياننا قد تكون قاتلة وقاضية.

٢ - ما زال العرب مضربي عن استعمال قوتهم على  
الوجه الأكمل بمبررين بالتريث والصبر مرة باسم الدعم  
الاستعماري لإسرائيل ومرة باسم الأسطورة التي أسموها  
بالحركة الصهيونية والتي تحرك مصالح العالم ، وتارة باسم  
الظروف الدولية غير المواتية ، وفي تقديرنا يبقى هذا كلّه تهرباً  
من التزامات وذوباناً في كلامية تفقد الشعب تفته بنفسه لأن  
أياً من هذه العقبات - اذا صحت - تشكل حافزاً جديداً  
للارتفاع برد الفعل العربي إلى مستوى هذا التحدي المصيري  
وكان الحري لو توفر التصميم والحرزم والنية الصادقة أن  
يجد العرب خلال السبعة عشر عاماً الماضية - كما فعلت

اسرائيل - حلولاً سليمة لكل النواقص والعيوب التي تعرّض  
سبيل التحرير ، هذا مع تقرير حقيقة أساسية أن أيّاً من هذه  
الحجج التي ذكرت ليست أكثر من تبرير لتقاعسنا وسلبيتنا  
تجاه تحديات اسرائيل المتكررة كل يوم .

ان الخطر الصهيوني يأتي في المرتبة الاولى من الاخطار  
التي تهدد الامة العربية ، ومن العبث مقابلة تصميم اسرائيل  
بنصف تصميم وتحفظها بنصف تحفظ .

#### قسم الاعلان والتوجيه

## التخطيط الاقتصادي وال العسكري في اسرائيل

### مقدمة

احتلت القضية الفلسطينية في الآونة الأخيرة مكاناً بارزاً في فراغ الفكر العربي بعد أن ظل أكثر من سبعة عشر عاماً يعاني ما يشبه الدوار وعدم التركيز في دراسة القضية الفلسطينية دراسة جدية على مستوى هذا العدو الفادر الذي احتل قطعة فالية من أرض الوطن العربي - فلسطين - ويقي صامداً فيها يمتد عمماً واتساعاً يذرع فيها المستمرات هنا وهناك ويشيد المصانع والمعامل في كل بقعة مناسبة ويسق الطرقات والقنوات ويبني المسكرات والخطوط الدفاعية والمفاعلات الذرية مثبتاً أقدامه وموزواً قواعد الحرب والدمار في السفوح والسهول والجبال والبيادي في كل شبر من أرضنا الطيبة ، هذه الأرض التي ما خلقت إلا لتكون منبعاً للمحبة والسلام في مشرق الأرض ومغربها .

ومن جديد تشارق القضية الفلسطينية في مجالاتها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في أيامنا هذه وخاصة بعد مؤتمر القمة وأعلان الكيان الفلسطيني والقيادة الموحدة وما تم من تحديد سافر لارادة الشعوب العربية واتمام اسرائيل عمليات التحويل ثم تحديها الواقع السافر مستفلة ما حل بين

الحكومات العربية من تناقضات وتنازعات لمنع تحويل مياه الروافد العربية التي تبيع وتسلل في اراضي عربية ومع ان عمليات التحويل داخل الحدود العربية هي قضية فرعية تغنى كما تغنى شبابيك المطر في عرض المحيطات اذا ما قورنت بالقضية الاساسية وهي تحرير فلسطين واسترداد الحق السليم الا ان ذلك لا يمنع الامة العربية حكومات وشعوب من الوقوف صفا واحدا للقيام بعمليات التحويل حفظا للمعنويات ودفعا عن الكرامة العربية امام تحديات اسرائيل المتكررة وتجرئها الواقع للتدخل حتى في شؤوننا الداخلية .

اننا الان نقف امام اسرائيل العدو الذي لا يستهان به فقد تسلح ابناؤه بأحدث آلات الحرب والدمار وتسلحوا بالروح العسكرية والانتقامية مستعينين بالدول الاستعمارية وأساليبها الجديدة .

ان اسرائيل بعد ان كانت مجرد وجود غير مستقر نراها اليوم بعد تحويل مياه بحيرة طبريا تتحول الى وجود مستقر لأن هذا التحويل يضمن لها اعمارات وسقاية اراضيها وزيادة عدد المهاجرين اليها وتشبيط قواعد دولتها وانتاجها .

ان مثل هذا الموقف يدفعنا للدراسة القضية الفلسطينية من جميع اطرافها ونواحيها دراسة عميقة بعيدة عن الاسلوب الالكتيكي الذي يعتمد على دراسات متباينة دون التركيز على العقدة الاساسية في قضيتنا العادلة . ان الاقتصاد الاسرائيلي

وعسكرة الانتاج النسجمين ابدا مع التخطيط العسكري كل ذلك يجعلنا في أمس الحاجة للتركيز على هاتين الناحيتين الموضوعيتين نظرا لكونهما الاداتين المادتين اللتين يستعملهما عدونا العميد لتهديد وضرب كيان الامة العربية الرابضة على أراضيها الواسعة الممتدة من الخليج العربي الى المحيط عملا لتنفيذ خطته التوسعية الموهومة من الفرات الى النيل .

( وبعد ) ان دراسة التخطيط الاقتصادي وال العسكري في فلسطين يتطلب منا نحن ابناء التكية دراسة موسوعية تتصف بعمق البحث وسعة الجوانب ومثل هذه الدراسة لا تتکامل الا بالمشاركة الفعلية والجديدة من قبل الباحثين في هذه المجالات .

ان دراستنا المتواضعة هذه ليست سوى اضواء خافتة ولمحات عابرة قد تساعده القارئ وتدفع الباحث للوصول الى الحقيقة التالية : وهي ، ان العقل العلمي والبحث الموضوعي الذي يواجه المشكلة الفلسطينية بجرأة وصراحة هو وحده القادر على ايجاد حل لها وهو الذي يدفعنا لان ننهج اسلوبا عقلانيا غير مرتجل لحشد جميع الطاقات العربية المستراتيجية والبشرية والاقتصادية والسياسية والعسكرية ، والفكر العربي ما برح مقصرا في انتاجه العلمي عن القضية الفلسطينية ودليلنا على ذلك ان كتاب اسرائيل العسكريين والسياسيين والاقتصاديين انتجوا في عام واحد ( ١٩٥١ - ١٩٥١ ) أكثر من ١٦٠ كتابا عن فلسطين اسهم بن غوريون وحده بثلاثة كتب منها ، كما وان المعدل السنوي لما يؤلف

وينشر بلغات عالمية متعددة عن فلسطين كلها لصالح اسرائيل  
بلغ أكثر من ٣٠ كتاباً يوزع منها مئات الآلاف في مشارق  
الارض ومغاربها بواسطة السفارات والهيئات والمنظمات  
الصهيونية المتشعببة في معظم بلدان العالم .

محمد الشاعر  
دمشق ١٩٦٥

القسم الأول

## الخطب ار قصادي



## التخطيط الاقتصادي في إسرائيل

### ١ - إسرائيل

لا بد لنا قبل دراسة التخطيط الاقتصادي وال العسكري في فلسطين المحتلة من دراسة مجلحة للتعرف على هذا الجزء المقتصب من أرض الوطن العربي الكبير والمسمى بإسرائيل المائلة أمامنا أبداً متهدية لرادتنا ومستنفذة طاقاتنا ومشعلة في قلوبنا حسراً ولوحة وحقداً وتصميماً على الانتقام لا يمكن زوالها إلا باسترجاع هذا الجزء العالي من أرض العرب؛ وفلسطين كما نعرفها قبل احتلال الجزء الأكبر منها تعمد من صحراء التيه (الطرف الشمالي لصحراء سينا) إلى السفوح الجنوبية لجبال لبنان الغربية والشرقية. وتمتاز صحراء التيه عن فلسطين بانخفاض تضاريسها وجفاف مناخها وانعدام الرغاعة فيها كما تميز سوريا الجبلية في الشمال عن فلسطين بارتفاع تضاريسها وكثرة أمطارها، ففلسطين هي مرحلة انقلالية تضرسية ومناخية وزراعية بين سوريا الجبلية في الشمال وصحراء التيه في الجنوب وتمتد فلسطين من الشمال إلى الجنوب (من رأس الناقورة إلى رفح) على طول أقطامي ٢٦٠ كيلومتر، ومن الغرب إلى الشرق على عرض أقطامي يبلغ ١١٥ كيلومتر وتبلغ مساحتها ٣٠ الف كيلومتر مربع أي ما يعادل ثلاثة أضعاف مساحة لبنان، وفي فلسطين تظهر

صفات التضاريس والتربة والمناخ والمزروعات بسيطة وجلية جداً ومرتبطة بعضها ببعض ارتباطاً غير معقد وذات آثار واسحة و مباشرة في السكان .

وتقع إسرائيل في وضعها الحالي غير الطبيعي ضمن إطار الوطن العربي تحيط بها أربع دول عربية هي لبنان وسوريا والأردن ومصر وتمتد شواطئها الغربية على ساحل البحر الأبيض المتوسط ( مخطط ٣ ص ٨٧ ) تبلغ مساحتها بعد توسيعها الأخير نحو عشرين ألف كيلومتر مربع ويبلغ طولها من هضاب الجليل حتى البحر الأحمر نحو ٥٠٠ كيلومتر عند ميناء إيلات ) وتحيط بها حدود مع البلدان العربية يبلغ طولها ١٠٨. كيلومتر يقع القسم الأكبر منها على الحدود الأردنية الإسرائيلية التي تزيد عن الخمسين كيلومتر . وطول ساحلها وهو التنفس الكبير لها مع العالم الخارجي ١٩٠ كيلومتر ، أما هرضاها فهو متفاوت يتسع ويضيق ويبلغ نيف و ١٠٠ كيلومتر في حد الاعظمي ، وقد يقل هذا الاتساع فيبلغ ١٢ كيلومتر كما ترى في المنطقة المحصورة بين طولكرم ونابلس .

اما سكان إسرائيل حالياً فقد ظل حتى الآن موضع جدل وتشكيك ، في بينما نرى بعض المصادر المطلعة تذكر أن سكان إسرائيل لم يتجاوز عددهم مليون ونصف نسمة ، نرى ان الجمعية الجغرافية الأمريكية لعام ١٩٦٣ تذكر أن آخر احصاء سجلته لسكان إسرائيل هو ( ٢٤١ ٠٠٠ نسمة ) وإسرائيل في وضعها استنفذت طاقاتها في تقبل سكان جدد وأصبحت هذه القضية رهنا بتنفيذ مشاريعها الاقتصادية وخاصة

مشروعها الاقتصادي الحيوي وهو اعمار صحراء النقب التي تُلْفُ نصف مساحتها . وغني عن القول ان فلسطين تعتبر من المناطق الهامة في العالم من حيث الموقع والمناخ والمخصوصية وهذا ما دفع بالامبراليّة والصهيونية العالمية بزعامة الولايات المتحدة الاميركية لخلق اسرائيل لتكون المخفر الامامي والدركي الاول لضرب كل حركة تحررية او ثورة اجتماعية في منطقة الشرق العربي حتى ينتح لها مجال الاستمرار في نهب خيراتنا وثرواتنا البترولية .

## ٢ - ما هو التخطيط الاقتصادي في اسرائيل

التخطيط الاقتصادي كما نعلم هو تحديد عمل المستقبل ورسم سياسة الفد لأمر معين وهو وسيلة تضمن حسن استخدام الموارد القومية بطريقة عملية عملية واداة فعالة للتحكم بمحرك التبدلات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والعسكرية في الوطن ويهدف الى بناء كيان اقتصادي يتافق والأنظمة الاجتماعية التي تسير عليها الأمم ، وهناك التخطيط الاقتصادي الاشتراكي الذي يهدف لرفاهية الشعب والوصول الى بناء قاعدة مادية تكنولوجية للانتقال من مرحلة اقتصادية معينة الى مرحلة أعلى يقابلها التخطيط الاقتصادي الرأسمالي ( ان صح لنا استعمال كلمة تخطيط رأسمالي ) الذي يهدف الى بناء اقتصاد غير متجانس في قطاعاته حيث تبقى التناقضات والازمات الاقتصادية قائمة ويظل بالنتيجة السواد الاعظم من الشعب مستمراً من قبل فئة قليلة مستثمرة ، وسواء ادعت اسرائيل بأنها تتبع

الاسلوب الاشتراكي او الرأسمالي في تحطيط اقتصادها فان  
الحقائق تثبت انها تتبع الاسلوب الرأسمالي في اعلى مراحله  
وعلى نمط البلدان الاستعمارية التي لا تكتفي باستثمار الفئات  
الواسعة من شعوبها فقط بل تتجاوزها الى استثمار واضطهاد  
الشعوب الاجنبية بغية بناء جهاز عسكري ضخم عن طريق  
عسكرة الانتاج وصرف الطاقات البشرية والطبيعية هدرا  
لدمار وسلب الشعوب بدلا من نشر الرفاهية والسعادة .  
والاقتصاد في اسرائيل لا يمكن فصله عن الناحتين العسكرية  
والسياسية كما وانه عمد سياستها ; وقد اشار بن غوريون  
الى هذه الحقيقة عندما قال : « ان معركة اسرائيل هي معركة  
متلثة عسكرية وسياسية واقتصادية ، وان ايّة واحدة منها  
لم تنته بعد وان كلّا منها تتطلب مجهوداً متواصلاً ، وكل طرف  
من هذا الثنائي مربوط بالآخر » . ويتزعم هذا التخطيط  
اللائسياني الولايات المتحدة الاميركية التي تنفق اكثر من ثلثي  
ميزانيتها العامة في الشؤون العسكرية والمشاريع العدوانية ،  
وقد انفقت على تجاربها وأبحاثها الحربية فقط ١٤ مليار دولار  
بين عام ١٩٦١ - ١٩٦٢ اي حوالي ٧٠ دولار بالنسبة للفرد  
من سكان اميركا ، وفي السنة المالية ١٩٦٣ - ١٩٦٤ ارتفع  
هذا الرقم الى ٤٠٨٠ دولاراً بالنسبة للفرد من السكان ، وبهذا  
تضاعفت نفقات البحث العلمي في اميركا ٣٣ مرة في حين ان  
مجموع الدخل الوطني ذاته لم يرتفع الا خمس مرات خلال  
الفترة الواقعة بين عام ١٩٤٠ - ١٩٦٤ ، ومن المعلوم ان ٩٠٪  
من النفقات التي تخصصها الحكومة الاميركية للبحث العلمي  
هي ذات طابع عسكري . وانما اذا ن تعرض لاميركا في هذا

المجال ترانا مضطرين لأن إسرائيل ما هي إلا صورة مصفرة عن أميركا طليت باللون مركرة تناسب والهمة التي أرادها لها أسيادها ، لهذا اتبعت إسرائيل في تحطيمها الاقتصادي نفس النهج الأميركي فكرست جزءاً كبيراً من فاعلياتها للنشاطات والابحاث العلمية العسكرية وأخذت اشاعة العسكرية في الاقتصاد والعلم تدخل دولة إسرائيل بصورة واسعة في هذين الحقلين اللذين تتولى قيادتهما الطففة العسكرية في إسرائيل باعتبار أن الاهتمام العسكري بالمعرفة العلمية هو الذي يفرض من سخاء الموازنة تجاه العلم .

ويمكنا أن نؤكد جازمين أن الاقتصاد الإسرائيلي لن يكتب له النجاح ولو استغل آخر ما توصل إليه العلم والتجارب والتقدم التكنولوجي لاقصى الحدود ولن ينقذه من الازمات المتزايدة والهبات العنيفة لا التخطيط الرأسمالي ولا التخطيط الاشتراكي ، والسبب الرئيسي أن الاقتصاد الإسرائيلي لا يرتكز على أساس ثابتة ، فالعنصر البشري الاداة الخامسة في تطور قوى الانتاج يتربّب من عناصر متناقضة وغير متجانسة تستنفذ معظم طاقاتها في الحقول غير المنتجة ، وخاصة في الحقل العسكري وتحويل قسم كبير من الصناعة والزراعة من انتاج السلع المدنية لتلبية حاجات الشعب الى انتاج الاسلحة وتخزين قيم مادية هائلة بشكل مخزونات استراتيجية . وفي إسرائيل بلفت النفقات الغربية المباشرة عام ١٩٦٤ أكثر من ثلثي ميزانيتها . وقد ذكر بن غوريون في كتابه ( إسرائيل في حروبها ) ما يلي : « لا مناص لنا من بذل

مجهود أقصى لكي ننجح ، هذا المجهود يفرض علينا أن نستعبد الشعب وكل ما يملك من ثروات اقتصادية وثروات مالية دفينة وأن نسخر مواصلاته وصحفه وحياته العامة كلها وأن نسخر الجمعية الصهيونية العالمية بمؤسساتها ونفوذها في سبيل نجاحنا ، وبدون ذلك لن يكتب لنا النجاح » .

كما ان الارض وخيراتها تعتبر جزءا مسلوبا له أصحابه الشرعيين تحيط به القوى العربية المتوقبة ابدا للقتال واسترداد الحق السليم عاجلا أم آجلا .

اما الموارد المادية والمالية التي تصرف حاليا في اسرائيل فلن تبق ثابتة وسوف تعجز تدريجيا عن تلبية متطلبات اسرائيل المتنامية بسبب زيادة السكان والتتجددات المستمرة للاعتداء والأسلحة الغربية والتي لا يمكن بأي حال من الاحوال تغطيتها والتعويض عنها من الداخل بكم وتعب ابناء اسرائيل . ومعنى ذلك ان نجاح تحطيمها الاقتصادي رهن باستمرار تدفق هذه الموارد من الخارج وخاصة من اميركا والمانيا الغربية وقيامها بتنفيذ احلامها التوسعية في البلاد الغربية . والاستمرار في توسيع علاقاتها الاقتصادية والتجارية مع بعض بلدان آسيا وافريقيا .

ان حكام اسرائيل يعتقدون كما يعتقد اسيادهم ان اشعة العسكرية في الاقتصاد الوطني والركض وراء التسلح يضعان اقتصاد اسرائيل في مأمن من الازمات الاقتصادية والبطالة . أما في الواقع فان اشعة العسكرية في الاقتصاد اذ تشدد من

حدة التفاوت بين الامكانيات الانتاجية والطلب المتعاظم عند السكان تؤدي حتما الى أزمة اقتصادية جديدة أعمق .

ان قوى الانتاج في اسرائيل والتي يمكن تحديدها علميا بالقوى البشرية والآلات والادوات المنتجة والارض والخبرة والمهارة في الانتاج ... ستظل دائمة في تناقض مستمر ، وعلة ذلك ان لا علاقة ديلكتيكية بين هذه العناصر الاساسية في الانتاج شأنها شأن قوى الانتاج في البلدان الرأسمالية التي تستنزف طاقاتها الكبيرة وفاعلياتها الاقتصادية من أجل الاقتصاد الحربي ؛ ويكتفي ان نعلم عن القوى البشرية التي تكون العنصر الحاسم في الانتاج ان بين كل خمسة عمال في اسرائيل ثلاثة منهم يعملون في مجال الانتاج العسكري او في الخدمات التي لها علاقة مباشرة او غير مباشرة في النشاطات العسكرية . اضف الى ذلك ان هدف الانتاج في اسرائيل لا يؤدي الى رفع مستوى الحياة فيها لأن وسائل تقدم الانتاج لا تتناسب والزيادة النسبية في السكان ( بفضل الزيادة المحلية والهجرة ) من جهة والحاجة المتنامية من سلع الاستهلاك وخاصة المواد الغذائية من جهة أخرى .

ان علاقات الانتاج في اسرائيل بنيت على أساس الاستثمار والتحكم والسيطرة من قبل قلة الاحتكاريين الكبار الممثلين للامبرالية العالمية والتي تمكنت بقوتها المادية والمالية من تسخير الشعب اليهودي لخدمة مصالحها بالدرجة الاولى ولخلق جيل مشبع بالروح العسكرية العدائية للشعوب العربية وهذا ما جعل من اسرائيل أداة او آلية مستنفرة باستمرار

- للقيام بحرب عدوانية بقصد التوسع والسيطرة على منطقة الشرق العربي .
- والذي يساعد على ذلك ان الطاقات والوسائل المنتجة في اسرائيل ومعظمها سلبت من ثرواتنا القومية تحولت الى ملكية خاصة لفئة احتكارية وظل الشعب في اسرائيل العامل في جميع المجالات الاقتصادية والعسكرية مكره على العمل لصالح هذه الفئة التي تتلقى اوامرها من اميركا مباشرة وتعمل بوحي الصهيونية والامبرالية العالمية ، وبذلك نرى ان القاعدة الاقتصادية في اسرائيل او بمعنى آخر بناءها التحتي قائمة على اسس السلب والنهب والتصرف بالثروة الوطنية الفلسطينية التي كونتها الاجيال المتعاقبة لشعب فلسطين العربي والتي تقدر قيمة الارض والممتلكات والثروات المنقوله التي استولى عليها اليهود بعد تقتيل وتشريد مليون عربي باكثر من مليارات من الجنيهات الاسترلينية ، أما وطننا الغالي فلسطين وما فيه من خيرات دفينة فلا يمكن تقديرها بأي ثمن ويكفي على سبيل المثال أن نذكر أن الخبراء الاقتصاديين قدروا ثروة البحر الميت ( التي تبلغ نسبة الاملاح الشمية فيه بمعدل ٢٦٠ غراما في اللتر الواحد ) باربعة عشر مليارا من الجنيهات ويقع جزء من شاطئه الغربي ضمن المنطقة المفترضة . وقد قال هربرت صموئيل اليهودي وأول مندوب سامي لبريطانيا في فلسطين : « ان الثروات الكبيرة في البحر الميت من البوتاسي والمعادن والثروات الاخرى تزيد أضعافا مضاعفة عما انفقه كل الحلفاء وخصومهم في الحرب العالمية الاولى » .

## **مبادئ التخطيط الاقتصادي في إسرائيل**

ان التخطيط الاقتصادي في إسرائيل يرتكز على الاسس  
والمبادئ التالية :

- ١ - اعتبر التخطيط وسيلة واداة تستند على ارادة عقلية وعلمية يديرها خيرة العلماء الاقتصاديين والاجتماعيين والعسكريين في إسرائيل وتعطى لهم صلاحيات واسعة ويربطون مباشرة برئاسة مجلس الوزراء .
- ٢ - ان التخطيط الاقتصادي في إسرائيل أصبح شاملًا ل مختلف نشاطات المجتمع الإسرائيلي ويشمل مختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية على ان ترتبط ارتباطا وثيقا مع الاقتصاد العسكري سواء في القطاع الخاص أم في القطاع العام .
- ٣ - يهدف التخطيط في إسرائيل لبناء دولة قوية اقتصاديا وعسكريا وذلك ضمن خطة وبرامج قصيرة وآفاقية (برسيكتيفية ) تعتمد بالدرجة الأولى على تأمين قاعدة اقتصادية قوية تحمل هجرة خمسة ملايين يهودي جدد الى إسرائيل ليتاح لها توسيع جيشها حتى يصلح تعداده مليون جندي ولتصبح منطلقا لتحقيق دولة إسرائيل الكبرى المزعومة من الفرات الى النيل .
- ٤ - ان تحقيق مثل هذه البرامج والخطط يتطلب وجود هيئة مركزية مخططة تتولى عملية رسم طريق التحول وتبيان وسائله ومتابعة تنفيذه ، وهذا ما أوكلته إسرائيل عنابة فائقة سلسلة أثرها فيما بعد .

## الفلسفة الاجتماعية للتخطيط في إسرائيل

- ان التخطيط الاقتصادي يجب ان يتصف بالصفة الاجتماعية التي تشرط في التخطيط ان يعالج مشاكل المجتمع ويصدر عن ارادته ويلبي حاجاته ، وتحقيق ذلك لا ينم الا في مجتمع تسود بين ابناءه ايديولوجية متجانسة وفلسفه واقعية ترمي الى الخير والسلام وتزرع في نفوس ابناءه روح الطموح والتوب و العمل البناء والفكر الخلاق ، وانتا اذ نرى الشعوب العربية الا ان تعيش في بحر من القلق وعدم الاستقرار بسبب الناقضات والتنازعات بين حكوماتها والخلاف الاقتصادي وسوء الانظمة الاجتماعية وأشكال الحكم الرجعي في بعضها ، ننقى مع ذلك متفائلين لأن القلق كما يؤكده العالم الكبير جريننكر : عندما لا يتتجاوز درجة معينة من الحدة وكان معتدلا ( وهذا هو ما نحن عليه الان ) يحرك ويسهل العمل او الفكر الخلاق والفعال . كما وأن القلق والشعور بالتأخر عندما لا يصل درجة اليأس يكون حافزا في ائمء تجارب الناس وعاملها لبناء الوحدة بينهم . ونتيجة لذلك وبفضل التطور الحتمي للمجتمع العربي من شكله القديم الى شكل أرقى او بمعنى ادق الانتقال الحتمي من الرأسمالية الى الاشتراكية الذي سيتحقق عاجلا أم آجلا ، اندلعت شرارة الثورات الاجتماعية في الوطن العربي وأدى ذلك الى افتتاح مجالات واسعة أمام التطور الاقتصادي والاجتماعي في كثير من الدول كما نرى في الجزائر ومصر وسوريا وغيرها .

أما في اسرائيل فان الفلسفة الاجتماعية والايديولوجية  
اللائنية التي يزرعها حكماء صهيون في نفوس المفترضين  
لارضنا الطيبة ووطننا المقدس لا يمكن ان يكون دافعا مكتوب  
له البقاء والاستمرار طالما أنها تستند على منطلقات وتخبيء  
خلف منعطفات لا بد من ان تكشف وتزول .

ان التخطيط في اسرائيل مجرد عن الاهداف المتناسبة  
والمحاسبة لأن الاطار المرسوم له يعتمد على تحقيق مجتمع  
جديد موهوم لا يمكن تحقيقه باعتبار ان القاعدة الاقتصادية  
الحالية لاسرائيل مبنية على أساس السلب والنهب والهبات  
وهذه لا تصلح بأي حال من الاحوال (وان صلحت الآن مؤقتا)  
لان تكون منطلقا لبناء مجتمع واسع .

ومجمل القول ان التخطيط في اسرائيل يفقد اهم صفة  
من صفاتة وهي الاستقرار والسير في طريق مضمون وهذا  
يعود لعدة اسباب اهمها :

- ١ - انه لا يهدف للصالح العام نظرا لسيطرة الطغمة  
العسكرية المرتبطة بالاستعمار في شكله القديم والجديد .
- ٢ - لا يلبي الحاجات الاجتماعية والسلع الاستهلاكية  
و خاصة المنتجات الزراعية والحيوانية للسكان نظرا لأن معظم  
الفاعليات الاقتصادية تستند لها المشاريع العسكرية ولأن  
الإمكانيات الزراعية محدودة .
- ٣ - لا يمكن لاسرائيل الاستغلال الامثل للموارد الطبيعية  
فيها طالما هي في حالة حرب دائمة مع العرب .

- ٤ - ان المجتمع غير الطبيعي في اسرائيل لم يعلن ارادته الصحيحة في التخطيط ، وكل ما نراه ما هو الا اجراء تعسفي خطته وفرضته المصالح الاحتكارية والاستعمارية في اسرائيل .
- ٥ - راخيرا وليس آخرا لا يعبر هذا التخطيط عن طموح شعب اسرائيل الذي اصطدم بواقعه المر وأخذ يشعر بان مستقبله محفوف بالمخاطر والاخطر وهذا ما تعبير عنه الهزات الاقتصادية والسياسية التي أخذت تظهر بشكل ماحظ في الآونة الأخيرة .

### **الاجهزة التخطيطية في اسرائيل**

لقد آمنت اسرائيل بضرورة وضع جهاز مركزي للتخطيط الاقتصادي مهمته تنظيم الاعمال في جميع مجالات الاقتصاد وقد اعطيت لهذا الجهاز المركزي صلاحيات واسعة تمكّنه من العمل بكل مرونة ويهيمن عليه كبار الاقتصاديين وال العسكريين في اسرائيل وهو يعمل بارتباط وثيق مع اجهزة التخطيط في الولايات المتحدة ، وهذا يعود لعدة عوامل أهمها تبعية الاقتصاد الاسرائيلي للاقتصاد الاميركي ووجود عدد كبير من علماء الاقتصاد اليهود كانوا في السابق يدرسون او يعملون في المجالات الاقتصادية الاميركية ويتناول هذا الجهاز بحسن تنظيمه وتنسيق أعماله بصورة دقيقة مع الاجهزة التي تعمل في المجالات العسكرية وشبكة العسكرية .

وقد بني هذا الجهاز على مبدأ مركزية التخطيط وذلك بانشاء مركز فني موحد مهمته :

- ١ - حصر الموارد البشرية والمادية والطبيعية في إسرائيل وتعريف الامكانيات والطاقات على اختلاف انواعها بقصد تركيز وتعزيز القسم الاعظم منها للعمل العسكري .
  - ٢ - توزيع هذه الموارد بالشكل الذي يؤمن الوصول الى اهداف إسرائيل التوسعية وتحقيق غاياتها .
  - ٣ - التنسيق والتوازن بين مختلف القطاعات الاقتصادية وتنظيم الترابط بينها .
  - ٤ - التنسيق بين الامكانيات والفاعليات الاقتصادية على مستوى المناطق المختلفة اقتصاديا ودراستها دراسة بشرية واقتصادية لتحقيق التكامل بينها بهدف الوصول الى تلاشي التفاوت في مستوى المعيشة وبخاصة في المستعمرات المترامية الاطراف في النقب او على الحدود المتعددة على شريط يزيد طوله عن الالف كيلومتر .
  - ٥ - الاشراف على اوجه النشاط الاقتصادي بصورة متكاملة وغير مجزأة وخاصة للامور التي لا يمكن تجزئتها كالادخار القومي وتوجيه الاقتصاد لخدمة الانتاج الحربي .
  - ٦ - مراقبة اعمال الخطة وتصحيحها او تعديليها عند اللزوم على ضوء الموارد التي تتدفق على إسرائيل من الخارج وتقديم الحلول الشاملة المؤدية الى تنفيذ الاهداف الاقتصادية والعسكرية .
- ومجمل القول تعمل اجهزة التخطيط الاقتصادي في إسرائيل على تحديد الاهداف الاقتصادية والاجتماعية و اختيار استراتيجية الخطة والاشراف على وضعها وضيقها وتنفيذها بتعاون وثيق مع الاجهزه العسكرية .

## وضع اسرائيل الاقتصادي

قبل ان نتعرض لهذا الموضوع نحب ان نزيل من الذهان خطأ شاع بين عدد من المثقفين العرب عن شكل ومحفوبي الاقتصاد في اسرائيل وخاصة في قطاعه الزراعي فقد قرأت احد المؤلفين العرب هذا المحتوى عن الزراعة في اسرائيل اذ يقول المؤلف :

(والنظام في المستعمرات اليهودية هو نظام شيوعي اشتراكي محض ، نظام مزارع السوفوخوز والكولخوز في روسيا السوفيتية ) ولا مجال للرد او المناقشة في هذا الموضوع لانه يخرج عن النطاق التي وضعت من اجله هذه الدراسة وتكتفي بالقول : آن الاوان لكي نتعرف على اقتصاد عدونا بعمق حتى نتمكن من مقارنته واسترداد حقنا السليب وهذا ما سناهوله في دراستنا المتواضعة هذه .

ان الاقتصاد الاسرائيلي في وضعه الراهن هو اقتصاد رأسمالي يخضع للقوانين الاقتصادية العامة للنظام الرأسمالي من حيث التوزيع والمراحمة الحرة وغيرهما كما وان انتاج القيمة الزائدة هو القانون الاقتصادي الاساسي الذي ما برح سائدا في اسرائيل كما في غيرها من البلدان الرأسمالية .

والنظام الاشتراكي يستند على قوانين اقتصادية تختلف جوهريا عن القوانين الرأسمالية فالقانون الاقتصادي الاساسي في الاشتراكية يهدف الى تلبية حاجات الشعب المادية والروحية النامية بلا انقطاع تلبية اكمل فاكمل وذلك بتطوير

وترقية الانتاج الاجتماعي باستمرار على اساس مكنته الانتاج ونشر التكنيك الارقى وليس على اساس اقتصاد اراضي الفير وتشريد اكثر من مليون انسان وبناء اقتصاد لا يرتكز على اسس ثابتة لاعتماده على المعونات والتبرعات التي يتسللها حكام اسرائيل من الدول الاستعمارية على حساب استثمار شعوبها وسرقة ثروات الشعوب الأخرى كما تفعل كل من اميركا والمانيا القريبة بوجه خاص .

ان الوضع الاقتصادي في اسرائيل لا يتفق كليا مع قانون تطور الاقتصاد الوطنيتطورا منهاجا باعتبار ان النظام الرأسمالي في اسرائيل الذي يكرس معظم امكاناته وطاقاته للإنتاج العربي ما يزال خاضعا لفترة احتكارية ارتبطت مصالحها بمصالح الاحتكارات العالمية الكبرى وظللت الملكية الخاصة هي السائدة ذلك الوضع الذي لا يتبع في مثل هذه الحال من توزيع وسائل الانتاج وموارد اليد العاملة التوزيع الصحيح بين فروع الاقتصاد الوطني ومناطق البلاد ثم التوصل الى استغلالها على نحو عقلاني وتأمين التوافق والتناسق في عمل جميع الفروع والمؤسسات ثم تعين واقرار النسب الفضفورية في تطوير الانتاج الاسرائيلي بشكل ينلأء مع التبادل والتوزيع .

ان الاقتصاد الاسرائيلي تغلب عليه صفة ا الاقتصاد العربي ) الذي لا يستهدف الربح والخسارة في مراحله الاولية ولا يبني على العرض والطلب بل يستهدف الانتاج بقدر الضرورة وفقا لما تحدده دولة اسرائيل لتحقيق اهدافها

العسكرية الرامية الى تبوءها مكانة الاستعمار الجديد والفصل والتجزئة بين البلد العربية الناشئة وبقاءها في وضع من التخلف الاقتصادي والاجتماعي وتسخيرها لخدمة الاستعمار الجديد . ومن البديهي أن الوصول لهذا الطريق وتحقيق ذاك الهدف لا يتم الا عن طريق الحرب واعمال نار الفتنة بين الاقطار العربية الشقيقة .

ان الاقتصاد الاسرائيلي في جميع قطاعاته وفاعلياته مسخر للحرب وقد خططت اسرائيل سياستها التعليمية المتوسطة والثانوية والجامعية للضرورات العسكرية وأولت الابحاث العسكرية عنابة فائقة ولا يغرين عن البال ان المجلس العلمي الاسرائيلي كان يرأسه رئيس أركان الجيش الاسرائيلي السابق الجنرال يعقوب دوري والآن يرأسه العالم الاسرائيلي الذي المشهور ( دوستروفشك ) والى جانب المجلس العلمي تقوم عدة معاهد تهتم بالابحاث العلمية أهمها : معهد وايزمن في رحبيوت ومعهد التكنيون في حيفا ومعاهد الجامعة العبرية .

وبفضل هذه السياسة أصبح كل عمل اقتصادي وكل مشروع انشائي يهدف الى تأمين الوصول لهذا عسكري كما وأن البرامج الصناعية والزراعية والاسكانية وبناء المستعمرات وشق الطرق ترمي كلها الى تفطية متطلبات المستراتيجية العسكرية في اسرائيل وقد أدى هذا التخطيط الاقتصادي العسكري الى تحوله لعدم التوازن ووقع ميزان المدفوعات الاسرائيلي في عجز دائم لا يمكن سده الا بالقرض والهبات من الدول الاستعمارية .

## **النقطة المالية والميزانية في إسرائيل**

قبل البدء بدراسة هذا الموضوع لا بد من اعطاء صورة مقتضبة للمدخل على انواعها والصفيات ليتضح لنا جوهر النظام المالي الذي تتبعه إسرائيل .

**الموارد المالية :** اعتمدت إسرائيل منذ نشئتها حتى الآن على المساعدات الأمريكية ثم الالمانية والجبائيات اليهودية بالدرجة الاولى كمورد لتمويل ميزانيتها ثم عززت مواردها بالقروض الأجنبية لا سيما سندات قرض الانشاء والتعمير وقد ساعد ذلك على اعمار البلاد وتوسيع المشاريع وخاصة الزراعية منها مما احدث زيادة ملحوظة في الدخل القومي وارتقت نسبة الضرائب والرسوم العامة المفروضة على السكان ارتفاعا محسوسا فادى ذلك الى ازدياد اعتمادات الدولة على ايرادات الضرائب وأصبحت ايراداتها تمول اكثر من ٥٠٪ من ميزانيات الدولة الا أن إسرائيل ما زالت تعتمد على المصادر الأجنبية اعتمادا كليا لتمويل ميزانياتها العامة .

### **الميزانيات العامة :**

تنظم إسرائيل ميزانياتها العامة وفقا للأساليب الرأسمالي ولم تتمكن للآن من اتباع اسلوب في التنظيم يضمن لها حصر وتنسيق الحجوم المالية بين القطاع العام والقطاع الخاص وبين الميزانية العادية وميزانية الانشاء والتعمير نظرا لأن الاقتصاد

\* الحر وسيطرة الشركات الكبيرة والمؤسسات الصناعية الضخمة التي أنشئت أكثرها برؤوس أموال أجنبية تهيمن على معظم الفاعليات الاقتصادية والمالية .

- في إسرائيل تتألف الميزانية العامة للدولة من الميزانية العادلة وميزانية البناء والتنمية وتبدا السنة المالية اعتباراً من اليوم الأول من شهر نيسان وتنتهي في اليوم الأخير من شهر آذار .

ان تضخم ميزانية إسرائيل من عام لعام ليثير الانتباه فقد كانت عام ١٩٤٨ تسجل ١٦٧ مليون ليرة إسرائيلية واز بها ترتفع عام ١٩٦٠ الى ١٣٧١٨ مليون ثم الى ١٩٥٠ مليون عام ١٩٦٤ . ان مثل هذه القفزات هو أمر غير عادي الا أن القسم الأكبر من أموال هذه الميزانية يذهب في الحقول العسكرية والغير منتجة أضف الى ذلك ان قيمة الميرة الاسرائيلية ظلت تعاني هبوطاً مستمراً من عام الى عام كما وأن إسرائيل أصبحت تعتمد اعتماداً كلياً في ميزانيتها على ايرادات الضرائب والرسوم التي بلغت حداً كبيراً انتقت كاهل المواطنين وزاد من شدة تدهورهم .

#### **ميزانية العملات الأجنبية :**

ان التعويضات المالية والمساعدات الاميركية ومبادرات سندات قروض البناء والتنمية وايرادات الصادرات الاسرائيلية من القطع النادر تشكل بمجموعها ميزانية تسمى ميزانية العملات الأجنبية ومثل هذه الميزانية شكل جديد في أشكال الميزانية له طابع خاص أولئك الظروف الموضوعية

والتبغية الاقتصادية في اسرائيل الا أن هذا الشكل يعتبر موردا هاما لميزانيتها ويكتفي أن نلقي نظرة خاطفة على أرقامها في السنوات التالية لتساكم من ذلك :

١٩٥٧ - ٢٥٠ مليون دولار  
١٩٥٩ - ٥٨٠ « «  
١٩٦٢ - ٦٢٠ « ١٩٦٣ «

### أيرادات الميزانية

من دراستنا لارقام ميزانية اسرائيل يتضح لنا أن الاسس التي ترتكز عليها مصادر ايرادات هذه الميزانية هي غير سليمة وتشكل عبئا ثقيلا على السكان فقد ازدادت الضرائب المباشرة خلال عام ١٩٥٩ - ١٩٦٠ بمعدل ٦٥ ضعفا عما كانت عليه عام ١٩٤٨ والضرائب الغير مباشرة ازدادت في نفس المدة الى ٥٥ ضعفا والرسوم العامة ازدادت الى ٥١ ضعفا ومثل هذا الوضع لم نشهده في أي دولة من دول العالم وقد أثيرة قضية الضرائب وتدمير السكان منهاشرارات المرات وأثيرت في الكنيست اليهودي (البرلمان الاسرائيلي) وخاصة من قبل أحزاب المعارضة الذين كانوا يطالبون بشدة وضع حد لهذه الزيادة لأنها تقع على كاهل الطبقة الكادحة التي أصبحت مثقلة من كثرة الضرائب .

### الفرض الاجنبية :

لم تتمكن اسرائيل من تنفيذ مشاريعها بواسطة مواردتها الداخلية خاصة وأن معظم هذه المشاريع غير مرحبة باعتبار

أن قسماً كبيراً منها غير منتج وقائم لأغراض عسكرية أو سكنية أو لخطف نفقات اجتماعية وديون متراكمة وغير ذلك . وتزداد القروض الأجنبية التي تحصل عليها إسرائيل من عام إلى عام مما يزيد ديونها التي ستضطر إلى دفعها بالعملات الصعبة وقد بلغت هذه الديون ٥٤٥ مليون دولار عام ١٩٥٧ ، ٦٢٥ مليون دولار عام ١٩٥٨ وارتفع هذا الرقم إلى ١٩٦٤ مليون عام .

ومعظم القروض تتدفق على إسرائيل من الولايات المتحدة الأمريكية .

### **التعويضات الالمانية :**

بعد أن هزمت المانيا النازية في الحرب العالمية الثانية استغلت الصهيونية العالمية هذه الهزيمة وأرادت الانتقام للمذابح اليهودية فكسبت الرأي العام العالمي وزالت عطف معظم الدول وقامت إسرائيل على هذا الأساس بدعواها طالبة التعويض عن أموال اليهود المنهوبة والمقدرة بـ٦٠٠ مليون دولار . إن إسرائيل لم تطالب بهذا المبلغ بل وقفت مطالبة المانيا الغربية أن تدفع لها تعويضاً أجمالياً يكفي لإعادة إسكان نصف مليون لاجئ يهودي في إسرائيل كانوا حتى الفترة الأخيرة من عام ١٩٥١ قد هاجروا من بلاد كانت سابقاً تحت رقابة المانيا النازية ، غير أنه جرت عدة مفاوضات انتهت فيها إسرائيل طرقة متعددة للحصول على عدة امتيازات وأشكال في الدفع وفي آخر المطاف نصت الاتفاقية المبرمة في آذار عام ١٩٥٣ على أن تدفع المانيا الغربية ٣٤٥ مليون مارك .

مليون دولار في فترة ١٢ سنة . وبين أعوام ١٩٥٩ و ١٩٩٦  
ستدفع ألمانيا الغربية إلى إسرائيل ما تبقى من التعويضات أو  
ما يعادل ٤٢٠ مليون دولار .

والتعويضات الألمانية هي التي ساعدت على تصنيع إسرائيل  
وجعلتها دولة بحرية قوية في منطقة البحر الأبيض المتوسط  
ترى حمولة أسطولها التجاري عن ٦٠٠ الف طن ومع أن  
التعويضات اشترط فيها أن لا تستعمل للاغراض العسكرية  
إلا أن إسرائيل استغلتها لتطوير انتاجها الحربي .

وبعد لا يسعنا المجال للدخول في تفصيلات موارد إسرائيل  
المتعددة فهناك التعويضات الألمانية الشخصية والمساعدات  
الأمريكية والجبائيات اليهودية الموحدة ومساعدة هيئة الأمم  
والهدايا والهبات وموارد السياحة وغير ذلك .

#### **المصارف الإسرائيلية :**

أكثر المصارف الإسرائيلية تأسست بعد قيام دولة إسرائيل  
 مباشرة وقد تدفقت أموالها من الخارج وهي التي تحكمه  
بالاقتصاد الإسرائيلي إلا أن الدولة أصدرت عام ١٩٥٤ قانونا  
اعطى بموجبه بنك إسرائيل الذي يعتبر البنك المركزي  
الحكومي صلاحية إصدار العملة وإدارة النظام المالي وتوجيه  
نظام البلاد المصرفي ومراتبة البنوك الأخرى وإدارة مكتب  
القطع واحتياط الدولة وجميع مبيعات ومشتريات العملة  
الاجنبية وغير ذلك ومن أكبر البنوك في إسرائيل :

- بنك إسرائيل .
- بنك ثومي إسرائيل

— بنك الخصم الاسرائيلي المحدود .  
— البنك الفلسطيني المحدود و عشرات البنوك  
و المؤسسات المالية الأخرى .

و قبل اختتام هذا العرض للفاعليات المالية في اسرائيل  
نود ان نعطي فكرة عن قيمة النقد الاسرائيلي مع مقارنته  
بالعملات المشهورة .

ان الوحدة القياسية للنقد الاسرائيلي هي الليرة الاسرائيلية  
التي تقسم الى 1000 بروطة و فيما يلي معدل وسطي لقيمة  
الليرة الاسرائيلية في الخمس سنوات الاخيرة التي تنتهي  
عام 1964 .

|                     |   |                    |
|---------------------|---|--------------------|
| — الدولار الاميركي  | = | 1,8 ليرة اسرائيلية |
| — الجنيه الاسترليني | = | ٥,٣ " "            |
| — الفرنك السويسري   | = | ٤١٧,٠ " "          |
| — ١٠٠ فرنك فرنسي    | = | ٥,١٤٥ " "          |
| — ١٠ فلورن هولندي   | = | ٤,٧٤٠ " "          |

### مبادئ التخطيط المالي في اسرائيل

بعد أن عرضنا الوضع المالي في اسرائيل عرضاً أمنياً  
مختصباً لنتمكن منأخذ فكرة ولو عابرة عن النشاط المالي  
ترانا الآن مضطرين لعرض الموضوع بصورة كيفية للتعرف  
على مساؤنه و نقاط الضعف فيه .

١ — أن ميزانية الدولة حتى تكون منسجمة مع الخطط  
المالية للدولة يجب أن تؤلف البرنامج المالي الأساسي للبلاد

الذي يتمركز بواسطته القسم الأكبر من الدخل الوطني من أجل اتفاقه على تلبية الحاجات الاجتماعية لا المتطلبات العسكرية والتوسيعية كما نرى في إسرائيل .

٢ - في الدول ذات الاقتصاد المتكامل تشكل الميزانية من باب الواردات وباب النفقات والمصدر الأساسي للدول يكون من المؤسسات ومنها ضريبة الاعمال والاقتطاعات من أرباح المؤسسات والضريبة على مداخيل الجمعيات التعاونية وغير ذلك وليس كما نرى في إسرائيل أن المورد الأساسي يصب عليها من الخارج أن يكون على حساب زيادة الضرائب المباشرة والغير مباشرة بصورة مضطربة .

والنفقات في إسرائيل كما ذكرنا يذهب القسم الأكبر منها للشئون والمشاريع الحربية بينما نرى أن ٣٠٪ يعود على تمويل الاقتصاد الوطني وتغطية النفقات المتعددة للنواحي الاجتماعية والسكانية الخ .

٣ - من الأرقام التي درسناها سابقاً وجدنا أن ميزانية إسرائيل آخذة في الازدياد لكن ذلك لا يبشر بالخير لها طالما أن الزيادة تناسب طرداً وزيادة المصارييف على الفاعليات التي تقع خارج حقل الانتاج وعكسياً مع الفاعليات التي تقع داخل حقل الانتاج وهذا لا يمكن ميزانية إسرائيل من خلق ظروف مناسبة للتنسيق بين النفقات والواردات لصالح الأخيرة .

٤ - إن التناقض بين مختلف القطاعات الصناعية والزراعية وبين المناطق المختلفة في قدرة انتاجها من حيث الأسلوب والطاقة الإنتاجية كل ذلك لا يتبع لإسرائيل عند

تنفيذ برامجها من حسبان الحساب لسمات كل منطقة وخصائصها ورسم سياستها المالية بصورة صحيحة تنسجم والخطة المالية العامة للدولة .

٥ - يوجد تفاوت كبير بين مصادر تمويل اسرائيل وبين الدخل الوطني ورأس المال المحلي حيث لا يتجاوز الدخل الوطني ورأس المال المحلي نسبة الثالث من هذه المصادر بينما الاولى تُلطف الثلاثين وطبعي أن هذا الوضع يؤدي الى التضخم التقدي والخلل في الاقتصاد الوطني وهبوط العملة باضطراد.

٦ - وأخيراً وليس آخرها تمثل الدول التي تريد أن ترفع من مستوى الحياة لشعبها الى تقليل الضرائب المباشرة والغير مباشرة وتؤمن خدمات اجتماعية متعددة للمواطنين غير مدفوعة ورفع مستوى الاجور على أن لا يمتصها ارتفاع الاسعار كما هو الحال في اسرائيل .

في وضع كوضع اسرائيل لا يمكن تحقيق هذا أو ذاك طالما أن التبعية في الاقتصاد والافراط في الصرف على المشاريع الغير منتجة هما الطابع المميز للسياسة المالية في اسرائيل .

## المشاريع الانهائية في اسرائيل

ان تخطيط المشاريع الانهائية في البلدان المتغيرة كما نعلم يرتكز على تطوير المرافق الاقتصادية الاساسية التي ترتبط فيما بينها ارتباطاً دليكتيكياً تفرضه الضرورة اذ لا يمكن مثلاً تطوير الصناعة دون الاخذ بعين الاعتبار تطوير الزراعة والمواصلات وغيرها لان عملية تطوير المرفق الواحد لا يمكن ان تتم بنجاح الا بتطوير المرافق الاخرى التي لها علاقة مباشرة او غير مباشرة معها .

والمراقب الاقتصادي الاساسي في اسرائيل هي : الصناعة الزراعة - المواصلات - الانشاء والعمارة - التجارة - الخدمات العامة وجميع هذه المرافق منسقة على أسس واقعية مستناده من الظروف الموضوعية في اسرائيل وعلى ضوء الضرورات العسكرية التي تلعب دوراً حاسماً في تطوير كل مرافق من المرافق المذكورة ومن هنا انطلق التخطيط الاقتصادي في اسرائيل وعلى أساسه وضعت الخطط والمشاريع الانهائية . وقد ظلت الخطط الانهائية في فلسطين حتى عام ١٩٤٥ تعاني عدة نواقص من حيث سوء التنظيم والنقص في اليد العاملة الفنية وعدم الانسجام بين النمو المتراافق للقطاعات وخاصة في المشاريع الطويلة المدى الى أن وضع أول مشروع انهائي واسع في فلسطين يعتبر فاتحة عهد جديد لمشاريع اسرائيل الانهائية وهو مشروع السنوات السبع .

## مشروع السنوات السبع

١٩٥٤ - ١٩٦٠

وضع هذا المشروع عندما شعرت دولة اسرائيل أن ما حققته في السابق من تقدم اقتصادي أبقاها عرضة للتدابير اليومية الغير مدروسة والهزات المستمرة فقررت وضع هذا البرنامج لتجنب هذه النواقص ورفعته للمؤتمر الصهيوني العالمي الذي انعقد في القدس عام ١٩٥٣ . والمشروع هو عبارة عن منهج منسق لزيادة القدرة الانتاجية في الاقتصاد الاسرائيلي في شتى مرافقه الهامة وفروعه ويهدف الى تضييق الفجوة في ميزان المدفوعات بالحصول على النقد النادر عن طريق زيادة التصدير والتقليل من الاستيراد وخلق الظروف الموضوعية الملائمة لتطوير وزيادة الانتاج .

ان ميزانية هذا المشروع تتالف من نوعين من المال :

احدهما مبلغ ٧٦٥ مليون دولار لشراء بضائع وخدمات من خارج اسرائيل والثاني بمبلغ ١٠٩٢ مليون ليرة اسرائيلية تنفق ضمن اسرائيل ويضاف الى ذلك مبلغ احتياطي قدره ١٩١ مليون دولار ومبني للطوارئ قدره ١٧٧٥ مليون ليرة اسرائيلية .

### أهداف المشروع :

- السكان : لما كانت اسرائيل تطمح الى زيادة عدد سكانها باستمرار عن طريق الهجرة ورفع مستوى النسل لذلك

وضعت الخطة على أساس وجود مليونين من السكان وضمان  
الغذاء والكساء لهم من الانتاج الاسرائيلي المحلي .

٢) العمل للوصول الى مرحلة الاكتفاء الذاتي وخاصة  
من موارد الاستهلاك الاساسية وباعتبار ان الزراعة تكون المورد  
الرئيسي لها لذلك أخذ المشروع بعين الاعتبار زيادة مساحة  
الاراضي المروية بنسبة ثلاثة أضعاف امثالها حتى يصبح  
الانتاج الزراعي في اسرائيل قادرًا على سد حاجات ثلاثة أرباع  
المطلوب لعام ١٩٦٠ على أقل تقدير .

٣) التركيز على مشاريع الري على أساس ان المردود  
الزراعي يعتمد بالدرجة الاولى على الري باعتبار انه يضاعف  
الانتاج من خمس مرات حتى عشر مرات وقد درس الخبراء  
هذه الناحية بصورة دقيقة وعلى أساس امكانية انتاج جميع  
الغذاء الذي يحتاج اليه الفرد من دون واحد في الارض  
المسقية .

٤، يهدف المشروع الى زيادة الاراضي المروية وذلك بتزمين  
ارواء ١٣١١٠٠ ) دونم في نهاية عام ١٩٦٠ زيادة عما تم  
ارواه حتى عام ١٩٥١ وهو ١٥٤٠ ٠٠ ) دونم فتصبح  
الاراضي المروية ( ١٨٥٠ ٠٠ ) دونم بلزمنها من الماء ما يعادل  
١٧٣٠ مليون متر مكعب سنويًا ( في هذه المناسبة نذكر أن  
تحويل نهر بانياس والحسابي يمنعان عن العدو تامين ٣١٤  
مليون متر مكعب من الماء سنويًا ) .

وقد قسم المشروع المائي الى ثلاثة برامج :

١ - استثمار ١٠٠ مليون متر مكعب من المياه سنويًا

تحصل عليها اسرائيل من المياه الجوفية في مناطق الجليل ووادي بيسان .

٢ - استثمار ٤٠٠ متر مكعب تأتي من مشروع الحولة ونهر الاردن والنعامين في السهل الساحلي المتد من الحدود اللبنانية الى عتيل وتشمل منطقة حifa وخليج مرج ابن عامر وخطوط أنابيب نهر العوجة يضاف اليها المياه المستصلحة من مجاري تل أبيب التي ستنقل الى النقب .

٣ - استثمار ٤٢٠ مليون متر مكعب بعد انجاز مشروع نهر الاردن وسحب مياهه من بحيرة طبريا .

ان تمويل هذا المشروع تم عن طريق المساعدات الاجنبية وخاصة الاميركية على غرار المشاريع الانسانية المتعددة في اسرائيل ولقد خصص من تكاليف هذا المشروع ثلث الاموال المصوددة له لتطوير صناعات عديدة منها الصناعات الكيماوية والنسيج والمعادن والبوتاس وصناعة سبائك الفولاذ والحديد ورفع انتاج البوتاس من ١٠٠٠ طن عام ١٩٥٤ الى ٣٠٠٠ طن عام ١٩٥٨ وتركيب معمل لصهر المعادن في حifa وتنشيط صناعة الكيمياء والنحاس في الجنوب ليتاح لاسرائيل انتاج الاسمدة المركزية والفوسفات والصودا وغيرها .

#### مشروع السنوات العشر ١٩٧٠ - ١٩٥٩

١٣ كان مشروع السبع سنوات الذي تكلمنا عنه آنفا قد مهد لاسرائيل ارساء الاساس لبناء قاعدة مادية تكنيكية لكي

تصبح اسرائيل اعظم دولة صناعية في منطقة الشرق الاوسط بالنسبة لعدد السكان والامكانيات فان مشروع العشر سنوات الذي ينتهي عام ١٩٧٠ س يتم بناء هذه القاعدة وعندها ستزداد خطورة اسرائيل وخاصة وأن هذا التقدم الاقتصادي سيضاعف من قوتها العسكرية ويزيد من خطورتها الامر الذي سيتحولها الى خطر دائم ومتعدد قلق واضطراب مستمر في قلب وطننا العربي الكبير .

لقد أقرت حكومة بن غوريون هذا المشروع عام ١٩٥٩ بهدف بناء المرحلة الثانية من دولة اسرائيل وأساس هذا المشروع يرتكز على انهاء تحويل نهر الاردن كلها وتحقيق الاهداف التالية :

- هجرة خمسة ملايين يهودي جدد الى اسرائيل .
- اتمام استصلاح اراضي النقب وتعميرها لتتمكن من استيعاب هذا العدد الكبير من السكان .
- تركيب شبكة من أنابيب النفط بين ايلات وحيفا لنقل ما لا يقل عن عشرة ملايين طن سنويًا .
- تقوية الجيش الاسرائيلي عدديا و نوعيا بحيث يصبح أقوى جيش في المنطقة وبتعداد لا يقل عن المليون جندي .

### المشاريع الانهائية وحل الوضع المتردي في اسرائيل

ومهما يكن من أمر فان هذه المشاريع سوف لن تحل الوضع المتردي الاقتصادي في اسرائيل لأنه يقف على قواعد

غير مضمونة الثبات على اعتبار أن موارد المواد الخام في إسرائيل محدودة وأثمانها مرتفعة نسبياً وكذلك الطاقة وتصريف المنتجات . وبعبارة أخرى لا يوجد ترابط وتناسق بين الانتاج والاستهلاك وبين العرض والطلب كما وأن القدرة الآلية في الصناعة التي تعتبر العصب المحرك لها يذهب أكثر من ٤٠٪ منها ضياعاً فالآلية في إسرائيل — باستثناء المصانع الحريرية — بوجه عام تعمل بقدرة ٦٠٪ فقط من استطاعتها بسبب عدم وجود أسواق خارجية للتصريف كما وأن الصناعة الإسرائيلية عاجزة عن أن تتنافس الصناعات الأوروبية في الأسواق الخارجية نظراً لارتفاع كلفة الانتاج .

## الصناعة في إسرائيل

نشأت الصناعة في إسرائيل كغيرها من الدول الرأسمالية على كاهل رجال الصناعة والحرفيين والمستثمرين الذين تدققوا إلى إسرائيل منذ عهد الانتداب البريطاني وكانت تسير بخطى سريعة إذا ما قورنت بالصناعة العربية التي ظلت تعاني تأخراً بسبب السياسة البريطانية آنذاك الرامية إلى إبقاء العرب الفلسطينيين في وضع من التخلف والتبعية الاقتصادية وافتتاح المجال لليهود واعطائهم الامتيازات التي دفعت منتوجاتهم وصناعاتهم وخاصة الخفيفة للسير إلى الأمام بخطى سريعة .

وفي الحرب العالمية الثانية نشطت الصناعة اليهودية نشاطاً ملحوظاً وأصبحت منطقة الشرق الأوسط تعتمد عليها نظراً لتقلص الاستيراد الأوروبي أيام الحرب العالمية الثانية كما وأنها

أخذت تتوجه نحو الصناعة العسكرية إذ أنها كانت تمد أكثر من ٤٠٠ ألف جندي من قوات بريطانيا بالمعدات والأجهزة الحربية . إلا أنه بعد قيام دولة إسرائيل المزعومة عام ١٩٤٨ اصطدمت الصناعة بعقبات كثيرة بسبب قلة المواد الخام التي كانت تستورد معظمها من الخارج وخاصة من البلدان العربية ثم عادت تفتقر عن مجالات أخرى لتأمينها من الداخل وفي خلال عشر سنوات تطورت الصناعة فيهاتطوراً ملحوظاً وقد ذكر في نشرة لجنة الأمم المتحدة :

ان إسرائيل متقدمة صناعياً على جميع بلدان الشرق الأوسط وإنها هي الدولة الوحيدة التي يزيد فيها نصيب

الصناعة في الدخل القومي على نصيب الزراعة حيث تبلغ  
الثلث للزراعة والثلثان للصناعة تقريباً ، كما وأن الصناعة  
تستوعب في إسرائيل ٣٠٪ من اليد العاملة وقد ارتفع عدد  
العمال الذين يعملون في حقل الصناعة من ١٤٠ ألف عامل  
عام ١٩٥٨ إلى ١٨٠ ألف عام ١٩٦٤ .

إن برمجة الصناعة وتقديمها في إسرائيل يجب أن يعتمد  
على الأسس التالية وجميعها صعبة التحقيق كما سنرى :

- ١ - تأمين العدد الكافي من اليد العاملة الفنية الغير  
مرتفعة الأجر .
- ٢ - تأمين قاعدة ثابتة لموارد اليد الخام .
- ٣ - رخص نفقات الانتاج .
- ٤ - توفر الاعتمادات المالية باستمرار لتطوير الصناعة .
- ٥ - رخص الوقود وخاصة المحروقات السائلة والكهرباء .
- ٦ - إيجاد أسواق مضمونة لتصريف المنتوجات  
الصناعية .

وغير ذلك من الأسس الفرعية التي لا مجال للتوضيح فيها  
ولو أخذ كل عنصر من العناصر المذكورة على حدة نرى أن  
إسرائيل تعاني وستظل تعاني صعوبات جمة .

- ١ - إن اليد العاملة في أكثر الصناعات متوفرة غير أن  
ما يصرف عليها من أجور وما يضاف على سلع الانتاج من أموال  
باهظة للدعاية والإدارة والخدمات الغير منتجة حتى تكسب  
المنافسة مع بضائع الدول الأوروبية المزاحمة لها كل ذلك يقع

ادارة المصنع بأزمة شديدة ومثالنا على ذلك ما وقع في مصانع ( كارجال ) من الفوضى وتراتب الديون علما بأنها تعتبر في اسرائيل مثلا يحتذى به في الادارة والتقدم التكنيكي .

٢ - أما تأمين موادر المواد الخام فستظل اسرائيل مهما اتخلت من وسائل وفتشت عن طرق في حالة نقص مستمر وعلة ذلك أن مساحتها التي سلبتها منها محدودة وليس في اسرائيل معادن كافية لتكوين مصدر كاف من المواد الخام ومثل ذلك موادر الصناعة التي تعتمد على المزروعات كالمنسوجات إذ أن الاراضي الصالحة لزراعة القطن محدودة جدا وقليلة المساحة وباعتبار أن اسرائيل محاصرة ومطبق عليها مبدأ المقاطعة من قبل البلدان العربية الفنية بالمواد الخام نراها مضطرة لاستيراد هذه المواد بأسعار مرتفعة من خارج اسرائيل تشكل في بعض الاحيان ٥٠٪ من نفقات انتاج بعض الصناعات .

٣ - ان نفقات الانتاج للسبب المذكور أعلى مرتفعة ومما يزيد الطين بلة السياسة التي تتبعها المستدرورت التي تتأضل باستمرار من أجل التوفيق بين مستوى الاسعار ومستوى الاجور لصالح العامل الاسرائيلي وهذا يسبب مشاكل بين المال وأرباب العمل غير أن المستدرورت عندما شعرت الاثر السيئ لهذه السياسة في وضع كوضع اسرائيل وعدم صمود الصناعة أمام المنافسة في الاسواق العالمية من حيث الاسعار عادت وعدلت سياستها جزئيا الا أن هذه العقد سوف لن تحل حلها نهائيا حتى في أرقى البلدان الرأسمالية فالتفاوت بين الاسعار والاجور ظلل وسيظل متباينا من حيث القيمة

- ٤ - الحقيقة لصالح أرباب العمل على حساب استثمار الطبقة العاملة .
- ٤ - أن توفير الاعتمادات المالية لتطوير الصناعة هي أهم الاسباب الكفيلة بتقدمها لهذا عمدت اسرائيل بكل الوسائل والاغراءات لاجتذاب رؤوس اموال أجنبية لتعمل في حقل الصناعة داخل اراضيها وقد سنت عدة قوانين تسهل على أصحاب رؤوس الاموال من استثمار اموالهم ومع ذلك ظلت اسرائيل تعاني نقصاً في هذا المجال امكـن حلـه الان مؤقتاً نظراً لتدفق اموال المساعدات والتعويضات المفروضة على المانيا الغربية .
- ٥ - الوقود والكهرباء هما القوة المحركة لعجلة الصناعة وبدونهما تتوقف الصناعة . ان السياسة الصناعية في اسرائيل بنيت على أساس خاطئ لأنها لم تأخذ بعين الاعتبار ايجاد توازن متناسب بين توسيع الصناعة وقدرة اسرائيل على تأمين الوقود والكهرباء بأسعار مناسبة مما جعلها تعاني نقصاً ملحوظاً فيهما لا يمكن تخطيـته الا بالاستيراد أو بتوليد الطاقة الكهربائية بكلفة زائدة واسرائيل تستورد سنوياً وقدـا بقيمة تتراوح بين ٣٥ - ٥٠ مليون دولار ويلزم اسرائيل من الوقود في العام ١٩٥١ - ٢ مليون طن .
- ٦ - أما أصعب مشكلة تواجهها الصناعة الاسرائيلية فهي الكسـاء وعدم تصـريف القـسم الأكـبر من منتجـاتها نـظرـاً لـضيق أسواقـها الـخارـجـية وقلـة الاستهـلاـك المـحلـي وـضعـف الـقدرة الشرـائـية لـعـوـافـلـ ماـديـة وـنـفـسـيـة فـالـيهـودـي بـطـبـيعـتـه يـحبـ

التوفير وجمع المال ولا يفامر بشراء سلع الاستهلاك بكثرة لأن الاقتصاد والشبع هو رائده .

جميع هذه العوامل تضعف قدرة الصناعة الاسرائيلية وتؤدي الى افلاس العديد من الصناعات .

تعتمد اسرائيل حاليا على تأمين تصريف جزء من صناعتها في الاسواق التي تمكنت من العمل في مجالها وحصولها على منفذ طبيعي في الشرق ، بعد توسيع ميناء إيلات . وهذه الاسواق تقع معظمها في بلاد الشرق الاقصى وأفريقيا الشرقية وقلة من الدول الاوربية .

والصناعة الاسرائيلية على وجه العموم تفتقر الى التخصص والتعاون وفوضى التوزيع في فروع الصناعة واستقلال كل مؤسسة استقلالا تماما ، كل ذلك لا يساعد على تنظيم العمل بين معمل وآخر . والتخصص ليس معذوبا على مستوى فرع معين من فروع الصناعة فحسب بل وعلى مستوى فروع الصناعة ككل ، شأنها شأن الصناعة في الدول الرأسمالية ذات الاقتصاد الغير مبرمج .

ان الصناعة في اسرائيل تتighbط وسط بحر من المشاكل والصعوبات وقد اجملها الخبر الاميركي المعروف ببرستول عندما قام بدراسة الاقتصاد الاسرائيلي وخرج بالنتائج التالية ، التي تحول دون تقدم هذه الصناعة :

- ١ - قلة الكنوز الطبيعية الكافية .
- ٢ - ازدياد عدد السكان الذي هو في معظم الاحيان ازيداً غير منظم وكثيراً ما تصحبه حوادث مفجعة .

٣ - العداء الحربي

٤ - عقم السياسة الاقتصادية في اسرائيل .

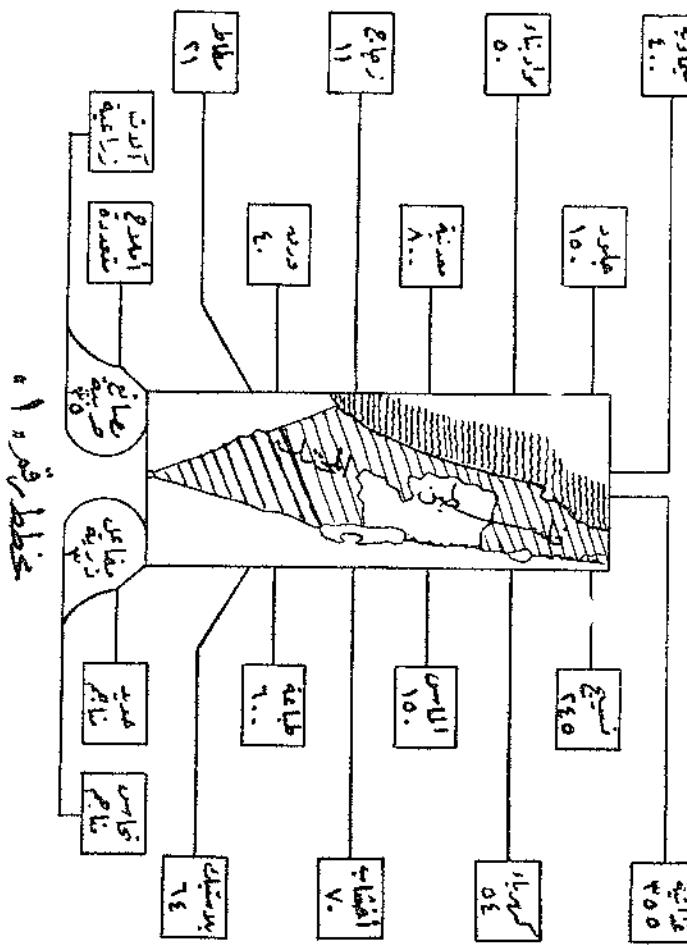
#### **المناطق الصناعية وقيمة الانتاج في اسرائيل :**

لقد أشرنا سابقا الى أن المصانع في اسرائيل لا تعمل الا بمقدار ٦٠٪ من طاقتها ، وذكرنا الاسباب الداعية لذلك . ومع ذلك سجل الانتاج الصناعي تقدما جزئيا ، فقد قدرت قيمته عام ١٩٤٩ بمبلغ ١٣٣,٣ مليون ليرة اسرائيلية وفي سنة ١٩٥٦ ارتفع الى ١٣٥٠ مليون ثم سجل عام ١٩٦٣ اكثرا من ٢٠٠٠ مليون ليرة اسرائيلية . ( يجب ان تأخذ بعين الاعتبار انخفاض الليرة الاسرائيلية ) .

في الجدول التالي نبين أهم الصناعات في اسرائيل مع عدد مصانعها بصورة تقريبية : ( مخطط رقم ١ ) .

| <u>عدد المصانع</u> | <u>نوع الصناعة</u>  |
|--------------------|---------------------|
| ٤٠٠                | الصناعات الكيماوية  |
| ١٢٠٠               | الصناعات الغذائية   |
| ١١٥٠               | الصناعات النسيجية   |
| ٨٠٠                | الصناعات المعدنية   |
| ١١                 | الصناعات الزجاجية   |
| ٥٠                 | صناعة مواد البناء   |
| ١٥٠                | صناعة الجلود        |
| ١٠٠                | صناعة الملابس       |
| ٦٤                 | صناعة البلاستيك     |
| ٥٤                 | الصناعات الكهربائية |
| ٢١                 | اطارات المطاط       |

## أهلاً وسهلاً بكم في المدرسة الابتدائية والثانوية والمهنية



وقد تركزت الصناعات الاسرائيلية في مناطق معينة من البلاد ولم يراع فيها التوزيع الصحيح الذي ينسجم وتوزيع الصناعة على جميع المناطق في البلاد ، عملاً بایجاد الظروف الموضوعية الكفيلة برفع مستوى المناطق بصورة متساوية قدر المستطاع ، كما وان تمركز قلب صناعتها والقسم الاكبر منه في منطقة ضيقة تمتد من يافا الى حيفا اوقعها في تهيئة الشروط الكفيلة بعمل تفاوت في مستوى الحياة بين منطقة واخرى ، هذا من الناحية الاقتصادية امام الناحية العسكرية فقد جعل صناعتها في متناول اسلحة الجيوش العربية وسهولة تحطيمها بسرعة . ويمكن تقسيم المناطق الصناعية في اسرائيل الى اربع مناطق وهي :

آ - المنطقة الاولى : تل ابيب - يافا - نتانيا - والمنطقة الوسطى .

ب - المنطقة الثانية : حيفا - الجليل - عكا والمنطقة الشمالية .

ج - المنطقة الثالثة : القدس .

د - المنطقة الرابعة : النقب .

وسوف نعطي فكرة موجزة عن أهم الصناعات وخاصة الحربية في المنطقة الاولى على سبيل المثال ، ليدرك القارئ ما اعطي للصناعة الحربية من اهمية قصوى :

آ - المنطقة الاولى : تل ابيب - يافا - نتانيا والمنطقة الوسطى، وهي أشهر المناطق الصناعية . وتقسم الصناعة فيها إلى:  
1 الصناعات الحربية : واهمها صناعة الاسلحة والذخيرة  
ويبلغ عدد المصانع الحربية فيها ٢٧ مصنعاً ، اهمها :

| الاسم            | الموقع                       | الإنتاج  |
|------------------|------------------------------|--|
| ١ - مافلان       | نحلات اسحاق ، جنوب دامات غان | أسلحة وذخائر                                     |
| ٢ - الف          | ضاحية تل أبيب الشمالية       | قذائف المدفعية والهاون والألقاب ووسائل التدمير   |
| ٣ - كورونا       | ريشون لتسیون                 | مواد متفجرة                                      |
| ٤ - هرسلينا      | شمالي بناح تكفا              | خرطوش عيار ٩ مم                                  |
| ٥ - لاهاف        | تل أبيب شارع هاجرا           | الأسلحة والذخيرة وادوات التسليد والمواد المتفجرة |
| ٦ - سوخونات      | قرب المحطة                   | الذخائر الثقيلة                                  |
| ٧ - مصنع الاسلحة | تل أبيب                      | قنابل الطائرات                                   |
| ٨ - مصنع الاسلحة | قرب مستمرة عرطوف             | المتفجرات وسلاليم الدبابات                       |

ويبلغ عدد رحبات وورش تصليح الطائرات والأسلحة والدبابات،.. في هذه المنطقة عشر، أهمها مصنع يدك - مطار اللد - لاصلاح الطائرات وتركيب قطع الغيار، ومصنع تل لتفنسكي لتصليح المدرعات.

٢ - الصناعات الفولاذية والصلحية: ويبلغ عددها ١١٠ و معظمها في تل أبيب.

٣ - صناعة تجميع السيارات وقطع التبديل والدراجات النارية والمادية وعددها ١٥

٤ - صناعة الالات والادوات الزراعية وعددها ١٧

٥ - صناعة الالات والادوات المنزلية وعددها ٢٢

٦ - صناعة ماكينات الخياطة والساعات وأجزائها  
وعددها ٢٢

٧ - صناعة الراديو واللاسلكي وعددها ١٣

٨ - الصناعات الكيماوية وعددها ١٤ . وغير ذلك من  
الصناعات المتعددة والتي يضيق المجال عن ذكرها في هذه  
المنطقة والمناطق الثلاث الأخرى التي لا تختلف عنها من حيث  
الاهمية ودرجة توزيع الصناعات وخاصة الحربية منها .

## الزراعة في إسرائيل

لقد أولت إسرائيل الزراعة اهتمامًا كبيراً هادفة خلق قاعدة زراعية قوية تعتمد بالدرجة الأولى على نشر المكننة الجزئية ثم الكلية في جميع مراحل العمليات الزراعية ، ابتداءً من البذر حتى جني الثمار ، مستعملة جميع الوسائل البشرية والمادية ومستغلة كل بقعة من أرض الوطن المسloوب ، وبما أن تأمين المياه واقامة السدود ومشاريع الري تعتبر الشريان الرئيسي الذي يبعث الحياة في شتى ميادين الزراعة ، لذلك وجدنا إسرائيل تعتبر تأمين المياه مسألة حياة أو موت مع العرب ، اضف إلى ذلك علاقة هذه المعركة بالتوسيع الإسرائيلي وأحياء منطقة النقب ، تمهدًا لزيادة عدد السكان والتوصيل إلى الاكتفاء الذائي ، لتقلص اعتماداتها التي تمنص جزءاً كبيراً من دخلها القومي للاستيراد الخارجي . وقد خصصت إسرائيل من ميزانيات الإنماء والتعمر لتطوير زراعتها ما يتراوح بين ٣٠ - ٣٥٪ ، وتتبع إسرائيل في زراعتها اسلوب تنوع المزروعات في الأرض كما تل JACK إلى انبات الدورات الزراعية لتبقى الأرض محافظة على جودتها . وقد ازدادت المساحات المزروعة في إسرائيل زيادة ملحوظة ؛ فبعد أن كانت عام ١٩٤٩ لا تتجاوز ٦٥٠,٠٠٠ دونما ، نراها ترتفع عام ١٩٥٧ إلى ٣,٩٥٠,٠٠٠ دونما ، أكثر من ثلاثة ملايين دونم . وفي نهاية مشروع العشر سنوات الذي ينتهي عام ١٩٧٠ ستنشئ جميع الأراضي الزراعية في فلسطين كلها ، لتمكن إسرائيل من تأمين تزويد خمسة ملايين إنسان بالمواد الغذائية .

وتركت اسرائيل على زراعة الحمضيات لانها تقدم مدخولاً كبيراً للبلاد ، اذ تشكل ٤٤٪ من صادراتها العامة ، وبينما كانت تنتج اسرائيل من الحمضيات عام ١٩٤٨ (٢٥٢,٨٠٠ طناً) ، نرى ان هذا الانتاج يرتفع الى ٥٢٠,٠٠٠ طناً عام ١٩٥٩ ومقدر له ان يرتفع الى ٦٥٠,٠٠٠ طن عام ١٩٧٠ او اكثر من ١٨ مليون صندوق تبلغ قيمتها في اسوا الاحوال ١٠٠ مليون دولار .

وتنتج اسرائيل محاصيل زراعية متنوعة ، غير انها لا تكفي حاجاتها الداخلية ، فالقمح مثلاً ، الذي يعتبر المادة الاساسية لغذاء السكان لا يكفي لاكثر من ٢٥٪ من حاجة السكان ، والقطن لا يسد حاجة صناعة المنسوجات . ومثل ذلك في معظم المنتوجات الزراعية .

اما الانتاج الحيواني فلا يكفي حتى الان لتغطية حاجات السكان ، مما يضطر اسرائيل لاستيراد كميات كبيرة من اللحوم ، باستثناء بعض المنتوجات الحيوانية الخفيفة ، حيث تصدر اسرائيل من ١٢٠ - ١٩٠ مليون بيسة سنوياً .

### الحياة في الريف الاسرائيلي

#### واسلوب الانتاج

ان تنظيم المستعمرات في اسرائيل بني على اساس علمي يهدف الى توزيع سكان الريف توزيعاً يتفق والاستثمار الامثل لكل جزء من ارض فلسطين سواء كان سهلياً أم جبلياً ، مع اعطاء الناحية الدفاعية اهمية قصوى للمحافظة على هذه

المستعمرات والتوفيق بين الخطط الاقتصادية والخطط العسكرية ، وعلى هذا الاساس اتجه الاستيطان في الريف وزوّدت المستعمرات في المناطق التالية :

— مستعمرات الجبال : وتشكل خطادفاعيا قويا في مناطق الحدود وقد انشأت اسرائيل خلال السنوات العشر الماضية اكثر من ٩٠ مستعمرة .

— مستعمرات السهول : تقع في منطقة لا فيش وتمتد من اطراف الجليل قرب بيت جبريل الى ساحل البحر قرب مجdal عسقلان ، وفيها حوالي ١٧ مستعمرة .

— مستعمرات منطقة تعناع ، وتقع بين الفولة ومدينة بيسان وتبلغ مساحتها ٣٢٠ الف دونم .

— مستعمرات منطقة يفناخ : وتقع عند نهاية وادي عربة ، وفيها يقع ميناء ايلات ، وظروف الحياة قاسية في هذه المنطقة ، مما دفع بحكومة اسرائيل لجعل اكبر النشاط فيها مقصورة على وحدات من المجندين يقضون خدمة زراعية اجبارية فيها .

— المستعمرات الساحلية : التي تهم بصيد الاسمال وبلغ عددها حوالي ٢٠ مستعمرة موزعة بين حيفا وتل ابيب وعكا .

ويعتبر مستوى الحياة في الريف الاسرائيلي عالٍ اذ ما قورن بالريف العربي ، لأن الفرق بين الحياة في المدينة والقرية وخاصة في القرى القريبة من المدن شبه معدوم فقد عممت الكهرباء جميع المستعمرات الاسرائيلية كما وان طرق المواصلات وتعددتها ساعد على سهولة التنقل ويندر وجود مستعمرة بدون مدرسة يبلغ سكانها ٥٠٠ نسمة .

ويبلغ عدد المستعمرات في اسرائيل حوالي ٧٥ مستعمرة يعيش فيها السكان حياة تختلف اختلافا جزئيا من الناحية الاقتصادية والاجتماعية . وفي رأينا ان لا صحة لما يفهم خطأ من وجود نظام اشتراكي في بعض المستعمرات . فالنظام الاشتراكي في مجتمع من المجتمعات لا يمكن تطبيقه تطبيقا علميا صحيحا الا اذا كان البلد او الدولة بمجموعها سائرة في هذا الخط فالنظام الاشتراكي من الوجهة الاقتصادية يقوم بالدرجة الاولى على بناء قاعدة مادية تكنولوجية وجعل وسائل الانتاج ملكية اجتماعية اشتراكية وغير ذلك من الاجراءات والتدابير السياسية والاجتماعية المتعلقة بوضع الطبقات وتنظيم السلطة وادارة الانتاج واسلوب التوزيع . . . . .

اما ان تبني مستعمرة تعرف باسم كبوتس يدعى سكانها تطبيق المبادئ الاشتراكية بينما هم يعيشون وسط مستنقع من المتناقضات والتواقص الاقتصادي والاجتماعي والتفسخ الخلقي وقلب دولة رأسمالية خلقتها الامبريزالية العالمية والبستها بزمي الولايات المتحدة لتجسد فيها الرأسمالية الاحتكارية في الشكل والحتوى ، فهذا اعتقاد خاطئ لا يتفق مع مبادئ التطبيق الصحيح للاشتراكية العلمية . ان النظام القائم في بعض المستعمرات والتي يطلق عليها الكبوتس والذي يستند على تجميع عدد من المواطنين في كيان زراعي تحت ظل مفهوم سياسي واحد ، هدفه خلق جيل من سكان الريف مشبعين بالروح العسكرية والمذهبية ، هو مخالف للنظم الاشتراكية الصحيحة .

ان الحياة في مستعمرات الكبوتس هي أشبه بحياة الجنود

داخل المعسكرات ، فالاشتراكية لا تعني فتح مطابخ جماعية ومدارس حضانة و محلات عامة فقط ، ثم يعمل الفرد لقاء الملبس والأكل والمنامة لتحقيق هدف سياسي عسكري معين . إن مثل هذه التدابير قد تكون من حيث الشكل اشتراكية ، أما من حيث المحتوى فليس للاشتراكية فيما اي معنى اعتبار أن حكام اسرائيل هم المحرك الرئيسي والعنصر الحاسم الذي يدير دفة الحياة للاستمرار في السير عبر بحر الرأسمالية الآسن بتناقضاته وأزماته المتكررة .

ومهما تنوّعت أساليب الحياة الاقتصادية والاجتماعية في المستعمرات والقرى الزراعية في اسرائيل فان الاهداف الرئيسية لها تتلاقي جميعاً في هدف واحد وهو الحفاظ على دولة اسرائيل المزعومة وتحويلها الى أقوى دولة على الصعيدين الاقتصادي وال العسكري في منطقة الشرق الاوسط . ويوجد في اسرائيل عدة انواع من المستعمرات اهمها :

١ - المستعمرات المستقلة ( بوشاف ) : وهذا النوع هو مجموعة من المستعمرات الكبيرة يقلب الطابع الوربي على سكانها لأن معظمهم جاءوا اليها خلال عهد الانتداب البريطاني من أوروبا ، وقد أنشأتها جماعات صهيونية وقسمتها الى أراض بيعت باسعار معتدلة للاغنياء وللفئات المتوسطة الدخل ، لاقامة المزارع والبيوت الخاصة بهم .

يتكون سكان الكيبوتس من مجموعة من الناس يخضعون لنظام اقتصادي سياسي واجتماعي موحد ، طبق عليهم نظام شبه اشتراكي عسكري يعتبر نوعاً خاصاً باسرائيل . ويعمل أهل هذه المستعمرات لقاء الحصول على الطعام والمسكن

واللبس وتأمين بعض الخدمات الاجتماعية . ويوجد في كل مستعمرة اكيبيوتين مرافق عامة مشتركة كالطابخ والحمامات والمدارس ودور الاطفال . أما وسائل الانتاج فقد جعلت ملكية تعاونية وطريقة دفع الاجور تكون وفقا لايام العمل التي يقوم بها المزارع مع الحفاظ على مبدأ دفع الراتب الاساسي لكل من يشارك في الانتاج ، ويوجد عدة أنواع من الكيبوتس فرضتها التزعمات السياسية باعتبارها هي الاساس التي يرتكز عليها نظام الكيبوتس ومن هذه الانواع :

الكيبوتس الموحد : وهي تابعة لحزب الماباي وعدد其ا ٦٥ وكيبوتس العامل المزراحي : وهي تابعة لحزب العامل المزراحي واماكنها تعود للوكالة اليهودية ويبلغ عدد其ا ١٥ وكيبوتس حيروت : وهي مستعمرات عسكرية تابعة لحزب حيروت وعددها يتراوح من ٣ - ٥ وتقع قرب الحدود ، وغير ذلك من الكيبوتسات المختلفة الانظمة والتزعمات السياسية .

### ٣ - المستعمرات الاشتراكية التعاونية :

والاساس الاقتصادي لها يرتكز على الملكية التعاونية لوسائل الانتاج الا ان اسلوب العمل فيها وشروط المعيشة في المستعمرات التعاونية سبب وجود ثلاثة انواع منها : فالنوع الاول قائم على توزيع مزارع متساوية في المساحة لكل اسرة وتشترك هذه الاسر في شراء ادوات الانتاج كالذاكورات والمحاصدات وغيرها ، والنوع الثاني يتبع للفرد الذي يعمل فيها علاوة على امتلاكه المزرعة . تشفيل عمال بالاجرة وتسمح له بالعيش حسب رغبته ؛ يوجد مثل هذا النوع في يوغوسلافيا ،

- والنوع الثالث نظم على أساس توزيع المستعمرة بشكل أسهم للمزارعين لا يجوز بيعها لأنها ملكية مشتركة .

- وتهتم بشؤون الزراعة عدة منظمات أهمها :

١ - منظمة الكيرن كايمت : ومعناها الصندوق القومي اليهودي : كانت مهمتها شراء الاراضي من العرب وبيعها على السكان اليهود . وقد بُدا نشاتها عام ١٩٠١ وتقوم الان بعدة نشاطات منها استصلاح الاراضي وإدارة المشاريع الزراعية الكبيرة .

٢ - منظمة الهستدروت ( الاتحاد العام لنقابات العمال ) تضم عدة منظمات ويبلغ عدد الممثلين اليها ١٦٠ ٠٠٠ نسمة يقطنون ٤٥٠ مستعمرة ويستثمرون أراضي تقدر مساحتها بـ ٧٣ مليون دونم وينتجون ٧٥ - ٨٠ % من مجموع حاسلات البلاد .

## الموصلات في إسرائيل

تقع فلسطين في قلب العروبة وتتمتع بموقع استراتيجي وتجاري ممتاز لأنها مفترق ثلاث قارات : أوروبا وأسيا وأفريقيا، وقد كان لاغتصاب فلسطين من قبل الإسرائيليين وأسيادهم المستعمرين أثراً سيئاً في حقل المواصلات بين الدول العربية فقد عزلت مصر براً عن سوريا والأردن وأصبح الاتصال بين هذه البلدان وغيرها يتم بحراً أو جواً ، ومثل ذلك يترك أثراً سيئاً في المجالات العسكرية والاقتصادية ، يضاف إلى ذلك أن البلدان العربية فقدت بضياع فلسطين العديد من الموارد والمطارات العالمية كميناء حيفا الشهير ومطار اللد الدولي .

ان دراسة طرق مواصلات إسرائيل لها أهمية خاصة سواء في الحقل الدولي أو في الحقل الداخلي لأنها تلعب دوراً هاماً في زيادة الدخل الوطني وتحضر الطرق بين أهم البلدان العربية .

ويمكن تقسيم تطور المواصلات البرية في إسرائيل إلى ثلاثة مراحل :

١) المرحلة الأولى : وتبداً باحتلال فلسطين من قبل بريطانيا ووضعها تحت الانتداب وقد أخذت بريطانيا آنذاك تفتح في فلسطين بعض الطرق المعبدة لأهداف عسكرية ولم تقم الطرق المعبدة إلا على نطاق ضيق بين المدن الرئيسية والقرى الكبيرة .

٢) المرحلة الثانية : وتبداً منذ وقوع الحرب العالمية الثانية حتى عام ١٩٤٨ . وقد اضطرب بريطانيا فتح وشق عدة

طرق بين المدن والقرى والمستعمرات وتوسيع شبكة المواصلات لاهداف عسكرية حيث كانت بريطانيا تضع في فلسطين قوات احتياطية كبيرة للمحافظة على منطقة الشرق الاوسط .

٣ - المرحلة الثالثة : وتبدا باغتصاب فلسطين من قبل الاسرائيليين وتمتد حتى الان وهي من انشط المراحل حيث وسعت دولة اسرائيل المقتدية شبكة المواصلات الداخلية لاهداف استراتيجية واقتصادية ، لتمكن من تحرير قواتها بسهولة للندناع عن حدودها الواسعة مع البلدان العربية .  
انظر المخطط رقم ٢ .

ويمكن تصنيف الطرق بصورة عامة في فلسطين الى :

ا - الطريق العربيضة : وهي التي تحصل المدن الكبيرة بعضها بعض واهتمامها طريق حيفا - تل أبيب يافا وطريق تل أبيب القدس . . . . وتكثر كثافة السير في هذه الطرق .

ب - طرق المواصلات من الدرجة الثانية : تربط المدن الكبيرة بالمستعمرات والقرى وهي على كثافة عالية في اوسط فلسطين وشمالها .

ج - طرق المواصلات من الدرجة الثالثة : تربط القرى والمستعمرات بعضها بعض ومعظمها صالح في جميع فصول السنة وقد فرش أكثر من ٨٠٪ منها بالاسفلت .

بلغ طول شبكة المواصلات البرية في فلسطين قبل وقوعها بيد الاسرائيليين ١٤٦١ كيلو متر من الطرق المزفنة و ٤٢٥ من الطرق المعبدة والغير مزفنة . وفي العشر سنوات الاخيرة اشتات اسرائيل أكثر من ١٧٦٠ كيلو مترا مزفتا جديدا أهمها

طريق بئر السبع - ايلات الذي يبلغ طوله ٢٤٠ كيلو متراً مما كان له أثراً في زيادة كمية النقل البري بواسطة الطرق وارتفاعه من ٣٢ مليون طن/كيلو متري عام ١٩٥٠ إلى ٦٠٠ مليون طن / كيلو متري عام ١٩٥٨  
وعدد العمال الذين يعملون في النقل البري على الطرق حوالي ٢٠ الف عامل يضاف اليهم عشرة آلاف عامل يعملون في المرائب بصورة دائمة .

وفي اسرائيل ثلاث شركات تعاونية لنقل الركاب داخل المدن وخارجها وهي :  
— ايجد وتملك ١٢٠٠ سيارة باص  
— دان وتملك ٥٠٠ سيارة باص  
— هامر كاشير وتملك ١٥٠ سيارة باص

يمكن أن نقول من الناحية الاقتصادية أن اسرائيل تعصر بين أوائل الدول العالمية بالنسبة لكتافة الطرق وجودتها وسرعة النقل وقلة التكاليف إلا أنها تشكل عبئاً كبيراً على ميزانية الدولة لسياراتها كما وأن حمايتها عسكرياً في حالة وقوع عمليات حربية وخاصة الطرق الطولانية والموازية للجبهات العربية يشكل عبئاً كبيراً وتضطر اسرائيل وضع ما لا يقل عن ١٥ - ٢٠٪ من قواتها لحماية خطوط مواصلاتها.

#### **المواصلات على السكك الحديدية :**

حتى عام ١٩٤٩ لم يكن للنقل على السكك الحديدية في اسرائيل أهمية تذكر فقد كانت القطارات التي خلفتها بريطانيا شبه بالية ولم يكن يوجد سوى ١٥٠ كيلو متراً من السكك

الحديدية على الخطوط الرئيسية و (٩٠) كيلو متراً على الخطوط الفرعية .

وقد اهتمت إسرائيل لضرورات اقتصادية وعسكرية بالخطوط الحديدية فأنشأت شبكة جديدة بلغ طولها عام ١٩٥٩ ١٦٠ كلمراً تسير عليها عربات ركاب حمولة ٦٥٠٠ راكب وعربات تحمل حمولتها ٤٠ ألف طن وكل قاطراتها تسير على الديزل ويعود الفضل في تقوية هذا الفرع من فروع النقل للتعويضات الالمانية الغربية .

ان أهم خط حديدي أنشئ مؤخراً هو خط ديمونا بـ ٧ السبع وبعتبر من أهم الخطوط لأنها يؤمن الاتصال مع المناجم المعدنية في الجنوب وفي برنامج العشر سنوات الذي سينتهي عام ١٩٧٠ وضعت إسرائيل تنفيذ :

١ - إنشاء خط حديدي يصل شمال النقب ويربطه مع إيلات وسدوم .

٢ - تحسين وتوسيع الخطوط الموجودة حالياً .

٣ - بناء خط حديدي يصل شمال البلاد بجنوبها عن طريق تل أبيب .

٤ - توسيع شبكة الخطوط الفرعية للوصول بين المؤسسات الصناعية مع الخطوط الهامة .

لقد ارتفع مستوى النقل في إسرائيل ارتفاعاً كبيراً في بينما كان عام ١٩٥٠ بحمولة ٤٠ ) ألف طن نراه يرتفع عام ١٩٥٨ إلى ٢٤٠ ألف طن ومقدر له أن يرتفع إلى ضعف هذا العدد عام ١٩٧٠ .

وتعاني إسرائيل كمعظم دول العالم عجزاً مالياً في ميزانية السكك الحديدية بسبب قلة عدد المسافرين وعدم وضع سياسة صحيحة لنقل المنتوجات بواسطة القطارات .

#### **المواصلات الجوية :**

تتمتع إسرائيل بوقوعها تحت شبكة جوية عالمية ويعتبر مطار اللد مطارات عالمياً تهبط فيه الطائرات المسافرة بين القارات الثلاث أوروبا وأسيا وأفريقيا .

وتقسم الخطوط الجوية في إسرائيل إلى قسمين :  
\_ الخطوط الجوية الداخلية : وتشرف عليها شركة

( اركياب ) .

\_ الخطوط الجوية الخارجية : وتشرف عليها شركة ( إل - عال ) وفي إسرائيل عدد كبير من فروع شركات الطيران الأجنبية . وأهم المطارات فيها :

\_ مطار اللد ومساحة ساحة الهبوط فيه ٣٠ ألف متراً مربع وطول مدرجاته ١٧٧٠ متراً وتجري فيه باستمرار تحسينات وتوسيعات كبيرة .

\_ مطار إيلات وطول مدرجاته ١٥٠٠ . هذا عدا عن المطارات الحربية والمطارات الصغيرة المنتشرة في أماكن عديدة من إسرائيل :

#### **المواصلات البحرية :**

ساعدت التغييرات الالمانية على توسيع شبكة المواصلات البحرية الإسرائيلية وزودتها بالبواخر والقطع البحرية . كانت إسرائيل تملك عام ١٩٤٨ ( ٤ ) سفن تجارية حمولةها

(٦١٥٧) طنا فقط وبعد المساعدات الالمانية ارتفع عدد سفنها عام ١٩٥٧ الى (٣٢) باخرة حمولتها ١٩٣ الف طن ثم ارتفع عام ١٩٥٨ الى ٣٨ باخرة . بلغ عدد العاملين في البحار عام ١٩٦٤ أكثر من ٤٥٠٠ بحارة من بينهم ٦٠٠ ضابط - هذا عدا عن الاسطول الحربي .

وترمي اسرائيل الى زيادة حمولة اسطولها لتجعل قدرته في نهاية عام ١٩٦٥ أكثر من ٦٠٠ ألف طن وسيصبح عدد (٩٥١) باخرة .

## التجارة في إسرائيل

ان الظروف الاقتصادية والعسكرية والسياسية في إسرائيل جعلتها تبني تخطيطها التجاري على أساس اتباع منهج اقتصادي واضح الخطوط وخاصة فيما يتعلق بالتقدير الإيجابي والتعامل مع الدول لا على أساس التكافؤ والمصلحة المتبادلة بل على أساس أن يكون الميزان التجاري في مصلحة إسرائيل مع أخذ السوق الداخلية بعين الاعتبار باعتبارها المجال الحيوي لتطوير تجاراتها ودعمها اقتصادياً وعسكرياً تمشياً مع خطتها الرامية لضمانة عدد السكان باستمرار وقد أدركت إسرائيل أن التجارة الخارجية هي التعبير المادي لطاقتها المادية والانتاجية الداخلية ومصدر جلب العملات الإيجابية الضرورية لتمويل عمليات الاستيراد والتنمية الاقتصادية والعسكرية .

ان تخطيط إسرائيل التجاري يعتبر ان تطوير الصناعة فيها سيمكنتها من تصدير منتجات صناعية تعجلها أقدر على الثبات في مواجهة الازمات كما ويهدف الى الاعتماد على تصدير المنتوجات الزراعية التي تخضع لسياسة عدم الاعتماد على التقلبات الطبيعية .

ومجمل القول ان تجارة إسرائيل لا يمكن ان تستقر على حال من الاحوال باعتبار ان السوق الداخلي يخضع للنقبات الاسوق الخارجية وهذه غير مستقرة أيضاً لعدة عوامل اهمها:

أن اسرائيل لا تستطيع الوقوف أمام مزاحمة البضائع الاوربية  
كما وأن أسواقها العالمية محدودة .

اعتمدت اسرائيل في السابق على اسواق اوربا وبعض  
دول اميركا اللاتينية وتركيا في تصدير منتوجاتها وقد أحدثت  
معركة سيناء في اسرائيل تبلاً ملحوظاً فقد كانت بالنسبة  
لاسرائيل هزيمة عسكرية ولكنها حققت كسباً اقتصادياً  
أ وهذا الامر ) حيث فتحت أمامها خليج المقبة وأخذت  
البضائع الاسرائيلية تغزو اسواق افريقيا وبلدان الشرق  
الاقصى عن طريق ميناء ايلات . وانشأت عام ١٩٥٩ عدة  
شركات تجارية وعقدت عشرات المعاهدات التجارية مع دول  
لهم تكن من قبل ذات صلة تجارية بها وخاصة في افريقيا مثل  
بورما وغانا وفيتنام ونيجيريا والحبشة وغيرهم .

بالرغم من كل الجهود لم ترتفع الصادرات الاسرائيلية  
ارتفاعاً كبيراً لعدة أسباب :

- ١ - حرمان اسرائيل من الاسواق العربية والمجاورة لها .
- ٢ - عدم تثبيت أسواقها في افريقيا بصورة مضمونة .
- ٣ - منافسة الصناعة الاوروبية لاسرائيل .
- ٤ - ارتفاع تكاليف الانتاج الاسرائيلي بسبب ارتفاع  
اجرة اليد العاملة وكون معظم المواد الخام من الخارج .
- ٥ - ان الاستهلاك في اسرائيل يلتهم معظم الانتاج  
الداخلي .

### **صادرات اسرائيل :**

في السنوات الاولى من قيام اسرائيل اعتمدت على تصدير الحمضيات وبعض المنتوجات الزراعية ثم اعتمدت على التصدير الصناعي بعد تقوية صناعتها التي لا تزال تعاني المنافسة . ولا تزال الصادرات الزراعية تحتل المكانة الاولى وقد كانت قيمة الصادرات الاسرائيلية عام ١٩٤٩ ٢٩٦٨١ مليون دولار ارتفعت عام ١٩٥٨ الى ١٣٧٩ مليون دولار ومقدر لها ان ترتفع عام ١٩٧٠ الى ٢٥٠ مليون دولار .

واهم الصادرات الزراعية لاسرائيل الحمضيات التي تصدر لاسواق اوربا وخاصة بريطانيا والمانيا وفرنسا ومن صادراتها الصناعية : المواد الكيمائية وتبلغ قيمتها ٨ ملايين دولار تقريباً القسم الاكبر منها عقاقير طبية وتصدر اسرائيل السيارات والاطارات وقطع النبدل وتبلغ قيمتها ٧٥ مليون دولار ثم مواد البناء والمنتوجات الصناعية الزراعية والمنسوجات وغيرها .

### **الاستيراد :**

بالرغم من تقدم اسرائيل الصناعي والزراعي ظل خط ارتفاع الاستيراد يزداد باستمرار فبينما كانت قيمة الاستيراد في اسرائيل عام ١٩٤٩ هي ١٥٣١ مليون دولار نراه يرتفع الى ٤٣٤ مليون دولار عام ١٩٥٨ وأميركا تأتي في الدرجة الاولى بين الدول المصدرة لاسرائيل والمانيا الفرنسية في الدرجة الثانية وبريطانيا في الدرجة الثالثة ومعدل قيمة استيراد

لإسرائيل سنويا في الخمس سنوات الأخيرة من هذه الدول على نفس الترتيب :

٨٥ مليون دولار استيراد من أميركا

٤٠ مليون دولار استيراد من المانيا الغربية

٢٠ مليون دولار استيراد من انجلترا

#### أواع الاستيراد :

بالرغم من التقدم الزراعي في إسرائيل فهي لا تزال بلدًا مستورداً للمنتجات الزراعية ومواد الاستهلاك وتستورد حالياً إسرائيل من أميركا أكثر المواد الغذائية وخاصة الحبوب والقمح والسكر والزبدة والجبنـة ...

وتستورد المحروقات سنوياً بمعدل ١٥٥ مليون طن .  
والماء الخام الازمة لصناعة النسيج والبلاستيك والاطارات وغيرها .

#### العجز التجاري :

إن ميزان إسرائيل التجاري في عجز دائم وتحاول تغطية هذا العجز بالطرق التالية :

ـ الصادرات الاسرائيلية وتعطي ٣٥٪ من هذا العجز

ـ التمبيضات الالمانية وتعطي ٢٠٪

ـ فائض المواد الغذائية الاميركية وينطي ٢٠٪

وختي عن القول أن مثل هذه التغطية تستند على أساس غير طبيعية لأنها لا تعتمد على قدرة إسرائيل الاقتصادية بل تعتمد على طاقات غيرها وهذه لن يكتب لها الاستمرار .

## الإنشاء والتعهير في إسرائيل

ان عمليات البناء والتعهير هي من العمليات المعقّدة والمرتبطة ارتباطاً مباشرأ أو غير مباشر بعدة أمور منها ما هو اقتصادي أو عسكري وسياسي أو اجتماعي لذا فقد أخذت مكاناً بارزاً في خط التنمية الاقتصادية والتلوّح العسكري وقد أدركت إسرائيل في تخطيطها أن قوتها الاقتصادية والعسكرية تعتمد على بناء المصانع والمعامل وتشييد قوات الري وتنفيذ مشاريع الإسكان الواسعة التي تهدف ببناء المدن والمستعمرات الدفاعية وغيرها وخصصت اعتمادات كبيرة لتنفيذ هذه المشاريع.

ويشمل التخطيط الانساني في إسرائيل الى العناصر التالية :

١ - برنامج الإسكان على أساس احصاء القدرة السكانية لإسرائيل في وضعها الحالي وأحصاء السكان الذين ستنسلم إليهم مساكن جديدة على خوء ببناء المرحلة الثانية لإسرائيل والتي تنتهي عام ١٩٧٠ .

٢ - برمجة مواد البناء : كانت إسرائيل قبل عام ١٩٤٨ تعاني نقصاً كبيراً في المواد البناءية الرئيسية ( كالحديد والأسمنت والأخشاب ) والفرعية ( كالتمديدات الصحية والزجاج ... ) أما الآن فقد ظهرت في إسرائيل صناعات بنائية تستحق الانتباه وتجعلها في وضع الاكتفاء الذاتي بفضل وجود أكثر من ٥٠ معملاً لصناعة مواد البناء و ٢١ معملاً للصناعات الكهربائية و ١١ معملاً للزجاج وعشرات المعامل

للأنابيب والتمديدات الصحية وقساطل الانترنت وغيرها .  
٣ - نشر المكتبة في عمليات البناء : ان استعمال الآلة في  
عمليات البناء والتعهير تلعب دوراً هاماً في سرعة التنفيذ  
والاقتصاد باليد العاملة وقد أدى نشر المكتبة الجزئية في  
عمليات البناء توفير ما لا يقل عن ٢٠ - ٤٠٪ من مصاريف  
اليد العاملة كما وأثر ذلك في تخفيض كلفة المشاريع في مجالات  
البناء المختلفة .

٤ - تحطيط اقتصادي وعسكري لعمليات البناء في المدن  
الكبيرة وانشاء المستعمرات على الحدود وفي المناطق الصناعية  
وقد روعي في هذا التخطيط ان يكون منسجماً مع الجمع  
بين زمين راحة المواطن الاسرائيلي وضمان الدفاع عن هذا  
المسكن على مستوى البيت والحي ثم المدينة كلّ وتأمين ذلك  
بصرف ما لا يقل عن ١٥ - ٢٠٪ من كلفة انشاء كل  
مشروع سكني بهدف الدفاع .

هذا وقد أنشئت مؤسسات ودوائر ووكالات دراسات  
 محلية وعالمية لتنفيذ خطط البناء والتعهير في اسرائيل وتتبع  
 هذه الفاعليات اسلوب التخصص .

ان مشاريع البناء والتعهير في اسرائيل متعددة الجوانب  
ولا يسعنا المجال هنا لدراستها دراسة كاملة ويكتفي لاعطاء  
فكرة ان نتكلم عن بعض مشاريع الري فيها باعتبارها تلعب  
دوراً حاسماً في تقديم اسرائيل الانشائي والعمرياني .

! - مشروع تحويل نهر الاردن : كما أشرنا سابقاً  
يعتبر هذا المشروع الركيزة الاساسية التي يستند اليها

الاقتصاد الإسرائيلي وهو الذي سيخلق الظروف الموضوعية لتأمين حياة خمسة ملايين يهودي كما وأنه سيحيي أراضي النقب حيث ستخترق قنواته فلسطين من أقصاها الشمالي إلى جنوبها ويرمي هذا المشروع مع غيره من مشاريع الري الأخرى التي سيمثل إنجازها في المرحلة الثانية من بناء إسرائيل سنة ١٩٧٠ استثمار (٣) ملايين دونم من المساحات الزراعية المروية وقد أنهى العمل في معظم هذه المشاريع .

٢ - مشروع اليركون النقب : ويتألف من شبكة ضخمة من الأنابيب تشكل فرعين :

ال الأولى : اليركون - النقب ( الممر الشرقي ) .

والثانية : اليركون - النقب ( الممر الغربي ) .

و قطر الأولى ١٧٠ سم تنقل ١٠٠ مليون متر مكعب من المياه من ينابيع اليركون و متابع رأس العين إلى النقب الجنوبي والأنابيب الثانية تنقل ١٠٠ مليون متر مكعب من مياه اليركون ومصارف تل أبيب وغيرها بعد أن تصنفي في دان إلى النقب ويبلغ قطرها ١٨٠ سم . وكافة الأنابيب المستعملة في هذا المشروع الضخم هي من الأسمدة الساخن الذي يتحمل ضغط عالي من انتاج المصانع المحلية في عسقلان . ان اليركون منخفض عن سطح النقب بما يعادل ١٢٠ متراً لذلك تستعمل طريقة الضخ لرفع المياه إلى سهول النقب .

٣ - مشروع الجليل الغربي ١ مرج ابن عامر : يؤمن هذا المشروع سنوياً ١٥٠ مليون متر مكعب من المياه لأرواء

منطقة الجليل الغربي ووادي ( زيلون ) ومرج ابن عامر ويزود حيفا وعكا بالمياه . يستند هذا المشروع على نقل المياه ضمن أنابيب قطرها ١٢٠ سم وأهم موارده المائية : الأنابيب والسيول والمياه المتجمعة بطريقة الفسخ ومياه المصادر الصفحة من حيفا . وهناك عدة مشاريع منها مشروع طبريا بيسان ومشروع الحولة للري وغير ذلك .

لقد أعطينا صورة موجزة عن التخطيط الاقتصادي في إسرائيل وتعرفنا على نشاطها الاقتصادي ، جوهره ، ملامحه ، وآفاق تطوره وعلى ضوءه يمكننا الآن أن نتكلم عن التخطيط العسكري وقد سلكنا هذا الطريق في عرض الموضوع معتبرين أن الاقتصاد في بلد ما هو المحرك والمدافع الأساسي لكل الفاعليات السياسية والعسكرية والاجتماعية في كل المجالات .



القسم الثاني

## الخطيب العسكري



## **التخطيط العسكري**

سأتابع في عرض هذه الدراسة نهجا عسكريا من حيث التسلسل في انتقاء نقاط البحث وطريقة عرضها مراعيا امكانية فهمها بسهولة من قبل العسكريين والمدنيين على حد سواء . فقد أصبحت المفاهيم والتعابير العسكرية بالنسبة لجماهير شعبنا مألوفة تقرأ يوميا في الصحف والكتب والمجلات وعلة ذلك أن إسرائيل وتحدياتها الواقعة وما يبيّنه الاستعمار من مؤامرات وخطط تهدف القضاء على منجزاتنا الاقتصادية وتراثنا الفكري وتقاليد شعبنا العزيز رفع من مستوىوعي العسكري والتفكير الجدي في القضاء على الخطر الإسرائيلي الذي يهدد كيان أمتنا العربية .

### **تعريف التخطيط العسكري :**

هو تحديد عمل المشاريع العسكرية ورسم السياسة الدفاعية أو الهجومية مع الخصم وهو وسيلة تضمن حسن استخدام الجيش ومعداته وأسلحته ومؤمنه بطريقة علمية وعملية وهو مرتبط ارتباطا وثيقا مع التخطيط الاقتصادي . ان التخطيط العسكري ينسجم مع الأنظمة الاجتماعية والسياسية التي تتبعها الام .

وعلى هذا الاساس بنت الصهيونية العالمية مفهومها وأصبح التخطيط العسكري الإسرائيلي والعقيدة الصهيونية

صنان لا ينفصلان وتبني إسرائيل تخطيطها العسكري على أساس أن الحرب مع العرب هو الطريق الوحيدة لتنفيذ مطامعها الاقتصادية واستمرار سياستها التوسعية لبناء دولة إسرائيل العظمى من الفرات إلى النيل .

وقد بنت الصهيونية العالمية ، ممثلة بإسرائيل ، استراتيجيتها الخاصة المرتكزة على أساس التحليل العميق والواقعي للعناصر السياسية والاقتصادية والعسكرية وربطت هذه стратегية مع مدى تطور وآفاق اقتصادها وزيادة عدد سكانها باعتبار أن الإنسان هو العنصر الحاسم في كل عملية حربية . ويؤمن الصهاينة أن تفوقهم في العلم العسكري والتقدم التكنولوجي على العرب سيضمنان لهم الفلبة والنصر .

#### **مبادئ الحرب الإسرائيلية :**

لقد وضعـت مبادئ عديدة للحرب وأرـاتـ كل أمة من الأمم مبادـء خاصـة بها وفي رأـينا أن هـذه المبادـء وأن اختلفـت من حيث الشـكل فـهـنـاك قـاسـم مشـترك يـجـمعـها من حيث المحتـوى ، وما اخـلاف هـذه المبادـء سـواء في الشـكل أو المـحتـوى الا وـليـد الفـلـوـفـ المـوضـوعـيـةـ والـحسـيـةـ والـتـارـيـخـيـةـ التي تـحيـطـ بـكـلـ أـمـةـ منـ الـأـمـمـ .

أن أمـيرـكاـ اـعـتـبرـتـ مـبـادـءـ الـحـربـ تـسـعـةـ وـهـيـ :

متـابـعةـ الـهـدـفـ الـوـحـدـ ، التـعرـضـ ، الـحـشـدـ ، الـاـقـتـصـادـ بالـقـوـىـ وـالـحـرـكـةـ ، الـمـفـاجـأـةـ ، الـامـنـ ، وـحدـدةـ الـقـيـادـةـ ، وـالـبـاسـطةـ .

وـقدـ أـشـارـ كـلـوزـوـتـيزـ إـلـىـ خـمـسـةـ مـبـادـءـ وـهـيـ : الـحـشـدـ ، الـاحـتـيـاطـ ، الـمـبـادـةـ ، الـمـطـارـدـةـ ، وـالـمـفـاجـأـةـ .

اما الاتحاد السوفييتي فقد تبني بشكل عام المبادئ  
الخمسة التي وضعها فولر وهذه هي :

الامن ، المفاجأة ، الحركة ، الحشد ، ووحدة القيادة .  
وتبني الانكليز مبادئ سبعة يجمعها ( قوله تاه حاتم )  
وهي :

تحشد ، هجوم ، حركة ، اقتصاد بالقوة ، امن ، تدابير  
ادارية ، ومواسلات .

اما اسرائيل فقد تبنت ثلاثة مبادئ أساسية وهي :  
المناورة ، المرونة ، والسرعة في الادراك والقرار والتنفيذ .

ومن هذه المبادئ يتبيّن ان المفاجأة هي المبدأ الاساسي  
الذي تعتمد عليه اسرائيل في جميع عملياتها الحربية . وقد  
رأينا ان جميع عملياتها العسكرية منها والسياسية تميز  
بالمفاجأة في المكان والزمان .

ولما ان كانت سياسة الامر الواقع هي الطريق الوحيد  
المقنع لكسب الرأي العام المحلي والعالمي نرى ان سرعة التنفيذ  
في العمليات العسكرية واستثمار الفوز بما سمتان بارزتان في  
كل عملية عسكرية اسرائيلية .

ان دولة اسرائيل تعتمد على مبادئ الحرب الأساسية  
التي اختطتها لنفسها واختارتها من بين المبادئ المتعارف  
عليها عاليا غير ان هذه المبادئ دعمت بآفكار ومذاهب تنبع  
من واقع شعبها واهمها :  
— الاعتقاد بأن الهزيمة في اسرائيل تعني زوالها من

الوجود وعلى هذا الاساس تزرع الصهيونية العالمية في نفوس ابنائها بأن اسرائيل لن تحارب الا مرة واحدة .

— تعتبر ان تاريخها العسكري الحديث هو امتداد لتاريخها القديم في ارض فلسطين زمن سليمان وداود وموسى وشاوول وعلى ضوء ذلك يتلقى العسكريون اليهود دروس التاريخ العسكري بموازات مع الدروس الحربية المستقاة من التاريخ العسكري القديم والحديث .

— تنشر اسرائيل بين ابناءها المقاتلين تعاليم الدين اليهودي وترتبط ذلك بالناحية المعنوية حتى تخلق جنديا مؤمنا بان مصيره رهن بقاء اسرائيل والحفاظ على الديانة اليهودية .

## **الخطوط العامة لل استراتيجية الاسرائيلية**

### **( في الهجوم والدفاع )**

ان اسرائيل تدرك بأن قوتها العسكرية مهما تضاعفت لن تتمكن من كسب المبارزة في تعبئة القوى المقاتلة وسباق التسلح مع العرب نظرا لان امكانياتها ستبقى محدودة لهذا ربطت استراتيجيةها وخططها مع قوى الاستعمار التي لها مصالح وأطماع مباشرة في منطقة الشرق الاوسط وخاصة اميركا والمانيا الغربية بمساعدة انجلترا وفرنسا وقد جرى اتفاق ثلاثي جديد بين الولايات المتحدة والمانيا الغربية واسرائيل مرتكز على الاسس الاستراتيجية الهجومية الواسعة النطاق في منطقة البحر الابيض المتوسط والشرق الاوسط . واتفق كذلك على الوسائل التي تكفل اسهام المانيا الغربية بصورة خاصة في مهام تحطيم هذه الاستراتيجية . وطلب مؤخرا الى الاكاديمية العسكرية الالمانية الغربية باجراء دراسة لضمان سلامة الجناح الجنوبي من منظمة حلف الاطلسي . ان الهدف الاساسي لهذه الاستراتيجية هو تعطيل المنطقة العربية بعمليات عسكرية في حال وقوع معارك بين العرب واسرائيل . تتمرکز الدراسات الالمانية الغربية - الاميركية - الاسرائيلية ، على أن يكون هناك توحيدا للأسلحة والوسائل الحربية . ان هذا الاتفاق في جوهره يعني ادخال اسرائيل بارتباطات حلف الاطلسي واعطائها واجبات عسكرية بصورة غير معلنة .

من الدروس التي تعلمناها اثر العدوان الثلاثي على مصر ومن الاحلاف العسكرية الظاهر منها والغير ظاهر ، ومن القواعد العربية التي زرعها الاستعمار في منطقة الشرق الاوسط ، ومن المؤامرات التي تحاك هنا وهناك . من كل ذلك يجب أن ندرك : بأن كل خطة عسكرية أو سياسية وكل تخريب اقتصادي أو اجتماعي في بلادنا تقف وراءه اسرائيل وحليفتها الامبرالية العالمية بزعامة الولايات المتحدة ، هادفة من ذلك ضرب كل حركة تحريرية أو ثورة اجتماعية تؤدي الى نشر التقدم والازدهار في وطننا العربي الكبير .

ان стратегية الاسرائيلية تطمح الى تحقيق البرامج التالية :

١) انشاء قوة بشرية كبيرة لتمكن من تكوين جيش لا يقل تعداده عن مليون جندي مزود بأحدث وسائل الحرب والتكنيك .

٢) الانتهاء من بناء القاعدة المادية الاقتصادية وذلك عن طريق تنفيذ مشروع العشر سنوات الذي ينتهي عام ١٩٧٠ . لأن تحقيق هذا البرنامج يجعلها أقوى دولة صناعية في منطقة الشرق الاوسط .

٣) أن تقف اسرائيل على قاعدة أرضية ثابتة ومتناهية العمق والاتساع لا كما هي الآن عبارة عن شريط من الأرض تخترقه من الوسط الضفة الغربية او فلسطين غير المحتلة مما يسهل على القوات العربية تقسيمها وتمزيقها في اللحظة المناسبة اذا ما كانت هناك نية الهجوم للقوات العربية .

وتعمل اسرائيل حاليا على تعمير النقب وتنمية ميناء ايلات  
لتجنب عملية التمزيق أو الشطر وعدم اتحاد الفرصة للقوات  
الاردنية والمصرية للالتفاف في حالة وقوع الحرب .

وتعاني الاستراتيجية الاسرائيلية مشاكل وصعوبات جمة  
نعود لعدة عوامل اهمها :

١ - تقضي العمق في اراضيها فلو نظرنا الى العمق الضيق  
والواقع بين طولكرم ~~وبيلاط~~ والذي يشبه عنق الرجاحة لرأينا  
أن اهم طرق المواصلات الرئيسية التي تصل شمال البلاد  
بجنوبها تقع في هذا المر ١ انظر مخطط المواصلات رقم ٢ )  
على مرمى المدفعية العربية . والاخطر من ذلك ، بالنسبة  
لاسرائيل ، أن المدينة الصناعية الاولى في اسرائيل وهي تل  
ابيب تقع على هذه الارض الضيقة مما يجعلها عرضة كذلك  
لهذه النيران المتمركرة على الحدود الاردنية الاسرائيلية .  
لقد أدرك العسكريون الاسرائيليون هذه الخطورة التي  
أوجزها رئيس الاركان الاسرائيلي السابق بما يلي :

« ان شكل ارض اسرائيل لا يضم سوى مجموعة من  
السيارات اذ انه لا يسمح الا بالالتفاف على جناح العدو ». .  
وهذا الوضع يقييد حركات القوات الاسرائيلية البرية ويجعلها  
أسيرة لهذا الشكل الوحيد في مناوراتها العربية عند دخولها  
في حرب مع العرب .

٢ - ان تقييد اسرائيل بهذا الشكل الوحيد في المناورة  
دفعها الى تبني خطة الهجوم اذ كيف يمكن لاسرائيل ان تعتمد  
على الدفاع طالما ان وسطها معرض للقطع والتدمير في اللحظة  
التي تريدها القوات العربية المهاجمة .

٣ - أن الانسحاب أو التراجع للضرورات العسكرية  
لا يمكن الاعتماد عليه نظراً لضيق الأرض واعطاء فرصة للقوات  
المهاجمة للتفلغل داخل إسرائيل .

نستنتج من ذلك أن إسرائيل تؤمن باحتمالية الحرب مع  
العرب وتعتمد على الحرب الصاعقة السريعة لأن أطالة زمن  
الحرب ليس في صالحها لعدة عوامل أهمها : صعوبة اتصالها  
مع العالم الخارجي للاستمرار في عمليات التموين إذ أن المنفذ  
الوحيد لها هو البحر وهو كذلك ليس مضموناً إذا ما تفوقت  
القوات الجوية والبحرية العربية .

ان الاستراتيجية الإسرائيلية تتسم بطابع الهجوم لأن  
ظروف إسرائيل الموضعية وخاصة الموقع الجغرافي العسكري  
لا يساعدها على تحقيق النصر في حالة الاعتماد على الدفاع ،  
ان إسرائيل تعتمد على المبدأ القائل « خير وسيلة للدفاع  
هو الهجوم » وستحاول بكل استطاعتها ضرب كل جيش عربي  
على انفراد مستغلة الخلافات والمشاحنات بين الدول العربية  
ومهياًة الظروف التي تمكّناها من تحقيق هذه الخطة .

ان إسرائيل لا تبني استراتيجيتها على أساس الصمود  
( الى أن يأتي الفرج ) وراء تحصيناتها في حدودها المترامية  
الاطراف والتي تبلغ نيف ألف كيلومتر ، بل تبنيها على أساس  
ضرب عدوها بعيداً عن أراضيها . ان هذا الوضع ( على الرغم  
من محاسنه ) الا أنه أثر في ضعف خطتها الدفاعية وخاصة  
في المنطقة الوسطى من فلسطين .  
ان الجيش الإسرائيلي بنى خططه العسكرية على أساس

القتال في الخطوط الخارجية بينما الجيوش العربية ستقاتل على الخطوط الداخلية في المارك المقبلة . ان هذه الخطط تفرضها الظروف الموضوعية وخاصة الموقع الجغرافي العسكري وشكل الحدود بين اسرائيل والدول العربية المحيطة بها ( انظر المخطط رقم ٣ ) .

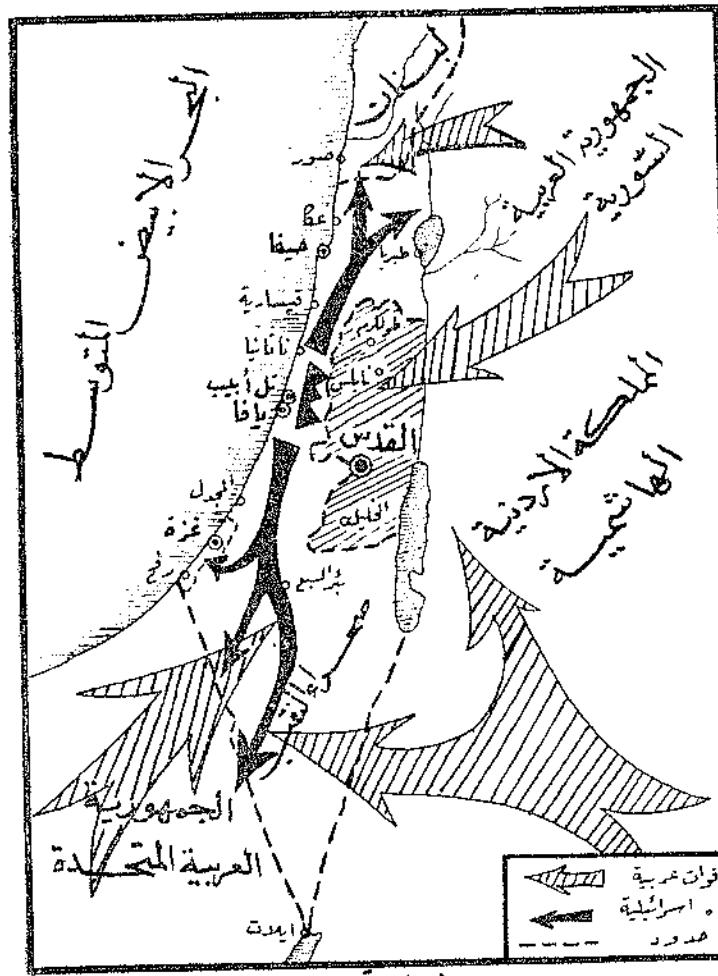
وسوف لا تستطيع اسرائيل تجميد قواتها المقاتلة الرئيسية الضاربة على جزء من حدودها حيث يقوى الاحتمال لأن ينفذ منها الهجوم ولهذا فإن اسرائيل نراها دوما تكشف قوتها الضاربة وتمررها في مكان يساعدها على التقدم إلى أي قطاع من قطاعات الحدود وذلك بعد أن يتبين لها محور الهجوم عليها . أما محاور الهجوم الاسرائيلية على الجبهات العربية فإنها مقيدة بشكل أرض فلسطين الطولاني وبذلك يتحدد هجومها بمحورين طولانيين أحدهما نحو الجبهة السورية اللبنانية في الشمال وثانيهما نحو الجمهورية العربية المتحدة وغزة وسينا في الجنوب ( انظر المخطط رقم ٢ ) .

وتحمي اسرائيل حدودها بخطوطها الدفاعية المكونة من مستعمرات وقرى الحدود التي يزيد عددها عن الالف ترتبط بعضها مع بعض بشبكة كثيفة من المواصلات البرية التي تربطها بالقرى الخلفية والمدن لتشكل معها خط دفاعيا عميقا .

### **الخصائص العامة لكتكثيك القوات الاسرائيلية :**

من مناورات القوات الاسرائيلية السطوية ومن العمليات العدوانية المتكررة على الحدود العربية ومن العدوان الثلاثي على مصر امكن التوصل لمعرفة الخصائص العامة لكتكثيك القوات الاسرائيلية التي يمكن تلخيصها بما يلي :

- ١ - ان العمليات الليلية هي الطابع المميز للقوات الاسرائيلية حيث تستفيد من مزايا الليل الكثيرة واهمها الظلام الذي يعتبر ستارا ناجحا ، والمحايدة ، ثم تجنبه نيران المدفعية وغير ذلك . وقد أولى الجيش الاسرائيلي تدريب القتال الليلي أهمية كبيرة مكنته من النجاح في معظم العمليات التي قام بها ضد العرب .
- ٢ - يتبع العدو اسلوب التطويق للمواقع التي يهاجمها حيث يفاجئ القوات المدافعة بالهجوم على مؤخرتها واجنحتها ممايسهل عليه اقتحام المواقع وخاصة اذا لم يراع المدافع تنظيم خطته الدفاعية على أساس استعمال النيران من جميع الجهات .
- ٣ - في المراحل الاولى للمعركة يضع العدو في خطته نصب عينيه عزل المدافعين وذلك بقطع مواصلاتهم البرية والسلكية واللاسلكية مستعملا لهذه الغاية الالغام وقنابل الهاون . ان اتباع هذه الطريقة يعزل المدافعين عن مراكز القيادات وقوى الاحتياط ويمنعها او يؤخرها من التدخل في الوقت المناسب .



- مخطوطة رقم - ٣٣

٤ - كثيراً ما يسلك العدو أساليب الخداع بطرق متنوعة منها : القيام بعمليات قتال خادعة موهمًا الخصم بالهجوم على موقع مختلف علاوة على الموقع المقصود . تجمع قوات الهجوم أمام منطقة بعيدة نسبياً عن هدفها المقصود وتوجيه اهتمام المدافعين إلى هذه المنطقة ، ثم ينقل قواته بسرعة لمحاجمة الهدف المقصود ( إن كثرة الطرق وتوفر الآليات تساعدهم في ذلك ) .

٥ - استخدام الطيران في عمليات مفاجئة ليلية ونهارية لضرب المواقع ومنع وصول التجددات . في الليل بصورة خاصة ، تقلي الطائرات قنابل مضيئة لتحديد مواقع الهجوم عند الاقتحام مما يسهل على المهاجم تمييز الأهداف والوصول إليها .

٦ - وأخيراً وليس آخرها : ينظم العدو خطة الهجوم بدقة وعنابة فائقتين معطياً الأوامر بصورة مفصلة ومزوداً المهاجمين بالمخططات والمعلومات الدقيقة مبيناً أماكن الأسلحة وطرق موصلات المدافع التي تصل منها التجدة ..... إن تحقيق ذلك لا يتم إلا بعمليات استطلاع دقيقة قبل القيام بالهجوم على الهدف .

كل ذلك يؤدي إلى إنهاء العملية بأقل خسائر ممكنة وبسرعة قبل أن تتدخل قوات الاحتياط في المعركة .

**التخطيط العسكري للقرى والمستعمرات الامامية في إسرائيل :**

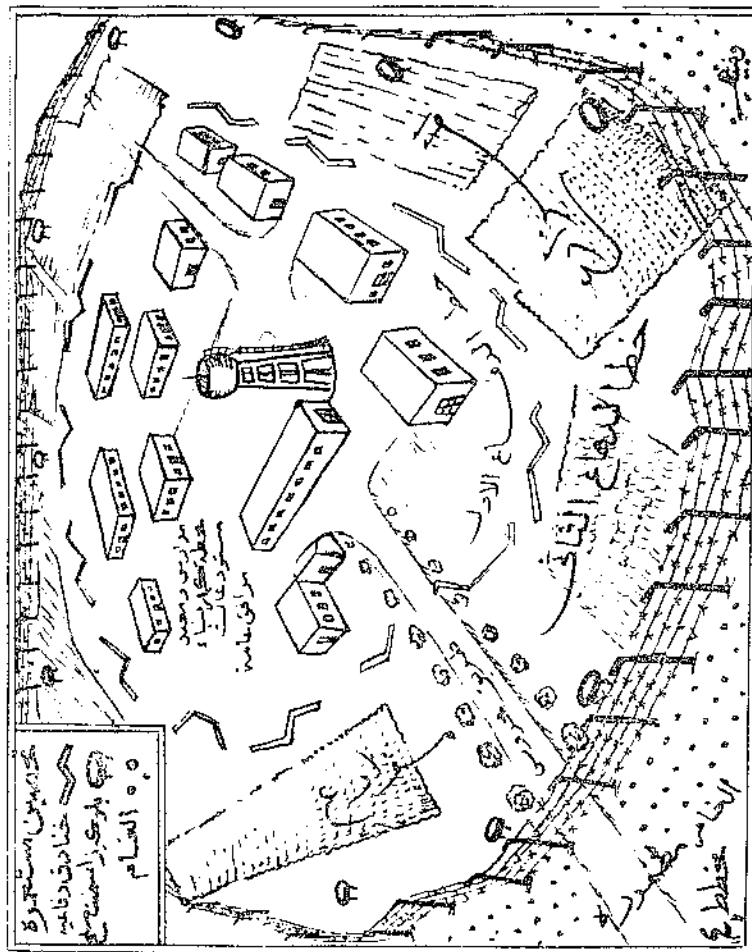
ان المستعمرات والقرى الامامية في إسرائيل أنشأت لها مهام اقتصادية وعسكرية ولتؤدي عملاً زراعياً وآخر استراتيجياً

دفعياً وتسكنها عائلات يهودية فلاحية تتمتع بالروح العسكرية واشراك أبناءها رجالاً ونساء في الدفاع . إن هذه المستعمرات والقرى الامامية تقوم بمهام المخافر الامامية لاسرائيل وهي أشبه بجرس الإنذار وتشكل بمجموعها نسق التغطية الاول تدعيمها القوات العسكرية المتمركزة قريباً منها ، فإذا كانت القوة الضاربة الرئيسية التي تشكل قلب الجيش الاسرائيلي تتمرّكز وراء الحدود تقوم بمهمة الامن الاستراتيجي للدولة فان المستعمرات والقرى الامامية يقع عليها عبء الامن المحلي والدفاع والقيام بمهام تعبوية او استراتيجية وفقاً لامكانياتها ومواعدها .

ان المستعمرات والقرى الدفاعية الامامية نظمت على أساس نقاط استناد تشكل بمجموعها جزءاً من الخطبة الدفاعية وتعاون أكثر هذه القرى والمستعمرات بالنار وبشكل تستطيع به الواحدة أن تدعم الأخرى بمدافعة الهواون والرشاشات والأسلحة المضادة للدبابات .

ان تنظيم الدفاع فيهابني على الاسس التالية :

- ١ - ان كل مستعمرة او قرية امامية تشكل نقطلة دفاع متصلة مع النقاط القريبة منها وهي محصنة تحصيناً قوياً وقدرة على الصمود أمام الهجمات مدة من الزمن لا تقل عن ٢٤ ساعة حتى وصول النجدة إليها في أسوأ الاحوال .
- ٢ - كل مستعمرة او قرية امامية تحاط بالالغام والاسلاك الشائكة وقدرة على الدفاع عن نفسها من جميع الجهات .
- ٣ - الاكتفاء الذاتي من حيث السلاح والذخائر والتمويل .



٤ - تبني المستعمرة أو القرية بشكل دائري . تقام البيوت على المعیط تم تلیها المزارع . اما المرافق العامة ( مراكز صحية ومدارس ومستودعات ... الخ ) فتقام في الوسط . راجع المخطط رقم ٤ .

٥ - تحمي المستعمرة او القرية بخطين دفاعيين ينشأ الاول امام البيوت والثاني ينشأ امام المزارع ويحفر خنادق مواصلات بين هذين الخطين .

٦ - كل عائلة تسكن في وحدة سكنية ولها مزرعتها تقع عليها مسؤولية الدفاع عن القطاع الذي يقع امام بيته او مزرعتها مشكلة بذلك تقاطع نيران بين القطاعات المجاورة ومؤمنة دفاعاً دائرياً متماسكاً من جميع الجهات . تحاط هذه المستعمرات بالاسلاك الشائكة والالغام .

ان المهمة الاساسية لهذه المستعمرات والقرى الامامية هي كسر حدة هجوم القوات العربية المهاجمة ليسهل تعزيزات اتجاه محاور هجومها الرئيسية حتى تتمكن القوات الاسرائيلية من تجميع قواتها وتوجيه الضربة في المكان والزمان المناسبين .

وتفيد هذه المستعمرات والقرى الامامية الجيش الاسرائيلي في حالة الهجوم في استعمالها قواعداً لحشد القوات والتمويل وحماية خطوط المواصلات ودعم المؤخرات .

#### **الاستراتيجية الاسرائيلية وتأثيرها على الجبهات العربية :**

بعد ان تمكنا من اخذ صورة مقتضبة عن الاستراتيجية الاسرائيلية الهجومية والدفاعية يمكننا الان ان ندرس تأثيرها

على جبهاتنا وحدودنا الطويلة مع اسرائيل لأن مسألة الحدود تعتبر المسألة الاولى للدولة اسرائيل وجيشها . ولا يسعنا المجال دراسة هذه المسألة دراسة مفصلة حفظاً لأمننا العسكري وخاصة في الامور التي تتعلق بخطوط دفاعنا . من هذه الزاوية سنطرق الموضوع بایجاز مبتدئين بالحدود السورية .

١ - الحدود السورية : يبلغ طولها خمسة وسبعين كيلومتراً وتعتبر عمليات الهجوم فيها لكلا الطرفين صعبة جداً . ونحب أن نطمئن أبناء شعبنا أن الجبهة السورية تعتبر أقوى جبهة عربية مع اسرائيل وذلك بفضل تحصيناتها القوية التي نضاهي تحصينات اسرائيل من حيث القوة والتوزيع بالعمق والتعاون بمختلف صنوف الاسلحة . وقد وصفها الجنرال الافرنسي (كارباتييه ) الذي زار جبهة اسرائيل بأنها « خط ماجينو الشرقي الأوسط » والجنرال المذكور هو من كبار ضباط القيادة العليا لقوات حلف الاطلس .

٢ - الحدودالأردنية : يزيد طولها عن ٥٠٠ كيلومتر وتدخل في قلب اسرائيل وهي انساب مكان من الوجهة العسكرية يمكن الاستناد عليه كقاعدة انطلاق وخاصة المنطقة المتدة بين جنين والقدس والمشعرة على المنطقة الحيوية في اسرائيل من حيث كثافة السكان وتمرر معظم فاعلياتها الاقتصادية من معامل ومشات وطرق وغير ذلك .

ان هذه الحدود تتيح للقوات العربية وخاصة الجيش الاردني الميزات والخصائص التالية :

- ١ - حرية العشد والمناورة في الضفة الغربية .

- ب - استخدام عدة محاور للعمليات الحربية .
- ج - الاتصال المباشر مع جيش الجمهورية العربية السورية في الشمال وبجيشه في الشمال والمملكة السعودية في الجنوب ويتلقي معهما الجيش العراقي .
- د - امكانية التعاون وتنسيق العمليات الحربية مع الجيوش المذكورة .
- ه - وجود محاور عرضانية وطولانية تسهل حرية المناورة منها : محور ( جنين - نابلس - رام الله - القدس ) العرضاني الذي يسهل التقاء الجيوش العربية بعضها ببعض . ومحور ( نابلس - طولكرم ) الطولاني والذي ينتهي في ارض العدو عند مستعمرة ناثانيا على البحر ( المسافة بين طولكرم وناثانيا ١٢ كم ) ان مثل هذا الوضع العسكري الممتاز يجعل جبهات الدول العربية مع اسرائيل - جبهة واحدة متراصة - تحيط باسرائيل ابتداء من رأس الناقورة حتى خليج العقبة .

### **٣ - الحدود المصرية :**

ان القسم الجنوبي من اسرائيل يشكل رأس حربة راسها الحاد ينتهي بميناء ايلات جنوباً . ومن الشرق تلامس الحدود الاردنية ومن الغرب الحدود المصرية حيث تتكسر شفرتها بالحدود على شريط ضيق من ساحل فلسطين الجنوبي فاما منطقة غزة ورفح وتحضر هذه الحدود اراضي النقب .

ان هذه الحدود المنقمة في صحراء سيناء تشكل موقفاً عسكرياً يصعب الدفاع عنه . ويلعب التفوق الجوي دوراً هاماً ، اذ ان السيادة الجوية في هذه المنطقة الصحراوية المكسوقة هي التي ستقرر المصير . والدفاع عن مواصلاتها بالنسبة

لإسرائيل أمر ليس بالسهل وخاصة الطريق الواصل بين  
بئر السبع ويلات والذي يبلغ طوله أكثر من مئتي كيلومتر ماراً  
عبر صحراء قاحلة . أن السيطرة على هذه الطريق وتجربته  
من قبل القوات العربية يقطع المؤن والامدادات العسكرية عن  
ميناء إيلات .

أن كثافة المستعمرات وقرى الحدود في النقب تعتبر  
فعيفة اذا ما قورنت بحدود القسم الشمالي من فلسطين ،  
الا أن إسرائيل أعطت لهذه المنطقة أهمية كبيرة في مسروق  
العشر سنوات الذي سيئهي بناء المرحلة الثانية من إسرائيل .

## القوات المساجحة

### تخطيط المنظمات العسكرية والشبيه عسكرية في اسرائيل

إن المبادئ التي تعالج تعثّر قوى الشعب وحشد طاقاته العسكرية - بغية خلق قوة عسكرية - تنبئ من واقع هذا الشعب ودرجة تطوره الاجتماعي وتشكيل نظامه الاقتصادي والسياسي . وفي دولة كاسرائيل ، لم تخلق الا لتكون قاعدة للاسعار اعطي للتخطيط البشري فيها أهمية خاصة تهدف تحويل اسرائيل الى ما يشبه الشكبة العسكرية الكبيرة، الفالية فيها تعمل من أجل الانتاج الحربي لتزويد الجيش الاسرائيلي والمنظمات العسكرية والشبيه عسكرية بالرجال والسلاح والعتاد . وقد نبين ان بين كل خمسة افراد في اسرائيل ثلاثة منهم يعملون في الحقل العسكري بصورة مباشرة او غير مباشرة .

عندما نريد ان نحسب في بلادنا تعداد القادرین على حمل السلاح نسقط من حسابنا ( في أكثر البلدان العربية ) النساء اللواتی يسكنن ١٥٢٪ - ٥٠٪ من مجموع السكان . وهذا يعود لعدة عوامل فرضتها ظروفنا الاجتماعية وظروفنا التاريخية والتقاليد المتوارثة والتي لا يزال معظمها يؤثر تأثيراً كبيراً حتى في حياتنا اليومية . كل ذلك سلب من المرأة الكثير من الحقوق والواجبات .

اما في اسرائيل فان هذه المقاييس ليست موجودة واعتبرت المرأة الاسرائيلية كالرجل في حقوقها وواجباتها وامتدت هذه

المساواة حتى الخدمة العسكرية . لهذا بنى التخطيط البشري في اسرائيل على أساس أن :

- ٥٠٪ من افراد المجتمع مسنين وأطفال وغير صالحين للخدمة العسكرية . . . .

- ٢٥٪ يعملون في حقل الانتاج المدني وفي الخدمات الادارية والاجتماعية . . . .

- ٢٥٪ صالحون للخدمة العسكرية .

ومعنى ذلك أنه بالنسبة لسكان اسرائيل الحاليين والبالغ حوالي مليونين وربع المليون يمكن تجنيد ما لا يقل عن ٣٠٠ ألف جندي (رجالاً ونساء) وسيترتفع هذا العدد الى المليون اذا تم انهاء مشروع العشر سنوات الذي لوحظ فيه زيادة سكان اسرائيل الى خمسة ملايين .

#### **تنظيم الجهاز العسكري :**

ان الجهاز العسكري في اسرائيل منظم وفقاً للأساليب المتبعة في معظم الدول . يبتدئ بوزارة الدفاع التي يرأسها وزير اعطيت له صلاحيات ومسؤوليات واسعة خولته لأن يكون المسؤول عن كل ما يختص بأمن الدولة . ووزارة الدفاع في اسرائيل تؤمن كل ما تحتاجه القوات المسلحة من الأفراد والمعدات والأسلحة والتمويل والخدمات وفقاً لتقديرات رئاسة أركان الحرب .

يلي وزارة الدفاع ؛ رئاسة الأركان التي تقوم بتنفيذ قرارات وزير الدفاع الخاصة بالناحية العسكرية الادارية .

ورئيس الاركان الاسرائيلي مسؤول امام وزير الدفاع عن تنفيذ هذه القرارات .

اعطيت لرئيس الاركان سلطة القيادة على القوات البرية والبحرية والجوية ويعاونه في مهمته هيئة اركان الحرب .

وتشرف رئاسة الاركان الاسرائيلية على تدريب المنظمات الشبه العسكرية والتي يوجد منها في اسرائيل عدة منظمات اهمها وأقواها :

— منظمة الشباب الطلائعي ( نحال ) .

— منظمة كتائب الشباب ( جدناع ) .

تتألف منظمة جدناع من الاحداث الذين هم دون سن الخدمة العسكرية ، ومنظمة نحال تتتألف من الشباب الذين هم في سن الخدمة العسكرية ولكنهم يعملون في المستعمرات الزراعية .

#### **الخدمة العسكرية :**

يسري قانون الخدمة الاجبارية في اسرائيل على كل المواطنين المقيمين في اسرائيل بصرف النظر عن اديانهم وجنسياتهم — حتى على بعض العرب المقيمين في اسرائيل وتقسم الخدمة العسكرية الى اربعة أنواع :

- أ — الخدمة الدائمة .
- ب — الخدمة النظامية .
- ج — خدمة الاحتياط .
- د — خدمة الدفاع المدني .

أ - الخدمة الدائمة : تشمل الهيكل الاساسي لجيش الاسرائيلي المكون من الضباط وضباط الصف والختصاصين والتطوعيين .

ب - الخدمة النظامية : وتشمل القوات العاملة تحت امرة القوات الدائمة وتشكل من الافراد الذين يجندون وفقا لقانون الخدمة العسكرية الاجبارية ومدة التجنيد تكون على النحو التالي :

الرجال : يجند لمدة سنة ونصف من كان عمره ١٨ - ٢٦ سنة .

يجند لمدة سنتين من كان عمره ٢٧ - ٢٩ سنة .

النساء : تجند لمدة سنة ونصف من كان عمرها ١٨ - ٢٦ سنة والمرأة المتزوجة تعفى من التجنيد لكنها لا تعفى من خدمة الاحتياط اذا لم يكن لها اولاد .

ج - خدمة الاحتياط : بعد ستة شهور من انتهاء الخدمة وحتى يالف المواطن الاسرائيلي حياة الجنديه بعد التسريح يطبق في اسرائيل خدمة الاحتياط على الرجال حتى سن ٤٥ سنة والنساء حتى سن ٣٤ سنة .

يمستدعي افراد الاحتياط للتدريب السنوي وفقا للتنظيم التالي :

ـ لمدة يوم كل شهر ، او ثلاثة ايام كل ربع سنة وفقا لرغبة المواطن .

ـ لمدة ٣١ يوما كل سنة للرجال والنساء .

٤ - خدمة الدفاع المدني : وتطبق على الرجال فقط من سن ٤٥ - ٤٩ سنة والمقصود منها الاستفادة من القوى التي انتهت خدماتها العسكرية وأصبحت في سن غير مناسب للقتال ، لكنها يمكن أن تقوم بعمليات الدفاع المدني وهذا يوفر في استخدام الشباب مثل هذا العمل الضروري زمن الحرب .

### أسلحة القوات الاسرائيلية

من الصعوبة بمكان تحديد نوع وعدد الاسلحة في جيش من الجيوش بصورة دقيقة جدا وهذا يعود لعدة عوامل : منها أن هذه الاسلحة تتبدل باستمرار نظراً للتطور السريع في صنع الاسلحة والتتجديفات المستمرة عليها . لهذا نرى أن معظم الجيوش وخاصة جيوش البلدان الضعيفة التطور اقتصادياً أو التي تزود قواتها المسلحة بالاستيراد من الخارج وعقد صفقات الاسلحة بصورة دائمة وخاصة اذا كانت هناك نية القيام بعمليات حربية . ومع ذلك تبقى اسرائيل غير قادرة على مجاراة الجيوش العربية في التسلح من حيث الكم لذا فانها تسعى للتغويض عن الكم بالكيف ، فقد سهلت جيشهما بأحدث الاسلحة المستوردة والمصنوعة محلياً . ان اسرائيل ما زالت تستورد الاسلحة الثقيلة اما الخفيفة فالصناعات المحلية تكفيها ، لا بل تصدر منها للخارج .

ان احدث الاسلحة التي تزودت بها القوات الاسرائيلية هي طائرات سوبر ميستر وميراج الاfricanية ودبابات اميركية

تحمل رؤوس نووية وصواريخ هوك الاميركية وستنهي اسرائيل  
بناء قسم من مدينة ذرية قرب بئر السبع وأمكن حتى الان  
الحصول على المعلومات التالية :

— بدأت اسرائيل تسعى للحصول على القنبلة الذرية سنة ١٩٥٧ وقد حصلت على البلوتونيوم ، المادة الفضورية لانتاج  
القنبلة الذرية من فرنسا ، وعلى الماء الثقيل وهو مادة ضرورية  
أيضا من انجلترا .

— وافاد الخبراء العرب أن اسرائيل تسبق العرب الان  
من حيث العمل في المجال الذري سنتين ولهذه المدة أهمية  
قصوى .

— اذا ما أهمل العرب العمل في حقل التجارب الذرية  
ورفع مستوى الاجهزة التي تعمل فيها فان ذلك سيجعل  
التفوق العربي ناحية الافراد والسلاح والعتاد غير ذي بال  
لان قنبلة ذرية واحدة من عيار عشرين كيلو - ط تفعل فعل  
٢٠ ألف طائرة نفاثة من قاذفات القنابل مشتركة بفارقة  
واحدة .

لكن استعمال السلاح الذري مسألة لا يمكن لاسرائيل  
أن تقرر فيها على انفراد لأن استعمال هذا السلاح سيضع  
المال في حافة الحرب .

## من يكون النصر . . . وكيف ؟

بعد أن درسنا الوضع الاقتصادي وال العسكري و تعرفنا على الاسس والمبادئ التي يرتكز عليها التخطيط الاقتصادي وال العسكري في اسرائيل سنجاول الان التوصل لمعرفة المصير .

ان طريق النصر لا يمكن سلوكه قبل معرفة معالله ومنعطفاته والاحتمالات التي يمكن ان تواجه السائر في هذا الطريق . وعلى هذا الاساس يتطلب الوضع دراسة هذه القضية دراسة واقعية و موضوعية مع الاخذ بعين الاعتبار الفروض العالمية والداخلية التي تحيط بها من جميع اطرافها ،

ان الرأي العام العالمي اعتبر وجود اسرائيل حقيقة موضوعية وكل تدخل من الدول العربية أو الدخول في حرب نظامية معها ربما يؤدي الى تدخل الدول الاستعمارية المساعدة لاسرائيل .

اما قيام الشعب الفلسطيني صاحب الحق الاول في تقرير مصيره في عمليات حربية مع اسرائيل سواء على مستوى

حرب العصابات او الحرب النظامية فان ذلك سيرفع من مستوى القضية الفلسطينية وينقلها من النطاق المحلي الضيق الى النطاق العالمي الواسع وسيسمع العالم أن من يقاتل في فلسطين هم أبناء فلسطين الذين شرّدتهم العصابات الصهيونية من ديارهم وأفتضلت أرضهم المقدسة .

ان القوات المقاتلة لشعب فلسطين ستكون رأس الحربة التي ستضرب قلب اسرائيل ، وأما دور الجيوش العربية فهو القيام بعمليات التصفية وتوجيهه الضربة النهاية واستثمار الفوز .

وقوة اسرائيل مهما تضاعفت ستظل عاجزة عن الوقف أمام الشعب العربي الفلسطيني التأثير تسانده الشعوب العربية بأفرادها شيشاً وشبانياً وبقواتها المسلحة المتحفزة دوماً للقتال والأخذ بالثأر . أخفى الى ذلك ، طبيعة وموقع اراضي فلسطين المحتلة فهي بالنسبة لاسرائيل من أعقد الامور التي لا يمكن حلها اقتصادياً أو عسكرياً أو سياسياً .

بالنسبة لنا يجب أن نعترف بالحقائق التالية : وهي أن بلادنا العربية لا يمكن أن تجاهد هذا العدو وتقضي عليه اذا ما نهجت طريقاً واحداً في التطور والتقدم ، كمن تقوى عسكرياً فقط وتهمل تطوير وتنمية باقي الفاعليات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

ان معركتنا مع اسرائيل تتطلب منا التخطيط الصحيح والعمل السريع في جميع المجالات والفاعليات المذكورة ، لا يكفي مثلاً وجود القيادة العربية الموحدة المحدودة الصالحة

: والتي ثبت مؤخراً أن معظم قراراتها غير مضمونة التنفيذ بسبب التناقضات والمنازعات السياسية بين الحكومات العربية واختلاف النظم السياسية والاجتماعية فيها .

ان معركتنا مع إسرائيل تتطلب تشكيل هيئة أو منظمة عليا تعطى لها صلاحيات للعمل على مستوى المنطقة العربية برمتها من زاوية القضية الفلسطينية ، تكون أولى واجباتها وضع برنامج اقتصادي وسياسي وعسكري يهدف الى اعداد الخطة المدروسة لمواجهة هذا العدو اللئيم واسلوب القضاء عليه . وبديهي أن مثل هذه الهيئة أو المنظمة لا يمكن أن تعمل الا إذا كان اعضاؤها على مستوى رؤساء الدول العربية . ويقوم بأعباء مهام هذه المنظمة من الناحية الفنية أو التكنيكية خيرة رجال الأمة العربية المختصين في التخطيط الاقتصادي السياسي والعسكري ، كما وأن الأسلوب العلمي الصحيح يجب أن يكون هو الطابع المميز لكل عمل من أعمالها .

ان تقديم البرامج والمقترنات وطرق الحلول لحل القضية الفلسطينية أصبح شيئاً مألوفاً لجماهير شعوبنا العربية وقد تعددت الآراء وختلفت المذاهب في طرق الحل وأساليب الوصول للهدف وعند دراسة هذه البرامج والمساريع قد تخرج بنتائج وانكار مختلفة او أن تكون رأياً لا يتسم بالوضوح لأن بعض الدراسات طرقت القضية من زاوية واحدة فجاء الحل غير مكتمل .

ان وضع البرنامج أو الخطة يجب أن ينبع من الواقع

ويرتكز على قاعدة مادية ملموسة لا قاعدة فضائية خيالية تعتمد على الحماس الموقت أو العاطفة الملتبة التي سرعان ما يخبو أوارها .

ان الطريق الى التحرر يفرض علينا تنسيق أعمالنا وتحطيم مراحل التنفيذ وطرق الحل بصورة تباع من ظروفنا الحسية وواقفنا الموضوعي .

لقد ادركنا بأن عدونا لو لم يتبع مثل هذا الطريق ولو لم يطور جميع عناصر قوى الانتاج وبيني العلاقات بين سكان اسرائيل على أساس تحقيق دولة اسرائيل بجيشه القوي المسلح باحدث انواع الاسلحة ، لما نقدمت هذه الدولة المفترضة لحقوقنا خطوة واحدة الى الامام .

ولا يسعنا المجال هنا أن ندخل في تفاصيل دراسة البرنامج او وضع الخطة ، لأن ذلك يخرج عن نطاق موضوع بحثنا ، غير أن ما نحب الاشارة اليه هو ، أن العمل من أجل قضية فلسطين يجب أن يسير بخطوط متوازية على مستوى شعب فلسطين بالدرجة الاولى ، وعلى مستوى الشعوب العربية كل في الدرجة الثانية ثم على مستوى شعوب العالم بالدرجة الثالثة وخاصة شعوب آسيا وافريقيا .

لقد خطت القضية الفلسطينية على صعيدها العربي خطوة تعتبر اولى الخطوات العملية للسير نحو التحرير بعد ثمانية عشر عاما من النكبة ، وكان ذلك ابراز الكيان الفلسطيني وانشقاق منظمة التحرير الفلسطينية وولاد جيشه الفتى .

ان ولادة منظمة التحرير بتناقضاتها ومشاكلها الراهنة

التي لا بد الا وأن تجد حلا لها لم يكن الا انعكاسا للاواع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تعيش في اعماقها الامة العربية شعوبا وحكومات ، ومهما يكن من أمر فلا بد لهذا الكيان الا وأن يحمل الطابع الشعبي المثل لارادة شعب فلسطين التوري وطموحه لاسترداد حقه السليب .

ان تنظيم هذه القوى الثورية التي ما برح متشتتة ينبعها التنظيم السياسي والعسكري هو اولى واجبات منظمة التحرير الفلسطينية ، بعد ان توفرت لها بعض الامكانيات التي تصلح لأن تكون قاعدة انطلاق لتنفيذ هذه المهمات الشاقة .

يجب أن تكون دائما واقعين في عملنا ومدركيين الصعوبات التي تواجه وستواجه المنظمة لأن مهمتها ليست على مستوى الشعب الفلسطيني فحسب بل انها مهمة كبرى أصبح حلها يحمل طابعا عربيا ودوليا ويرتبط ارتباطا وثيقا مع امكانية حشد جميع الطاقات العربية الستراتيجية والاقتصادية والسياسية والعسكرية ثم تنظيمها وتعبئتها للدخول في معركة النصر .

لكن المغalaة في قياس اتساع واعماق الاوضاع العربية والعالمية في جميع مجالاتها وتأخير المعركة ، مفسجين المجال لقوية اسرائيل . والتمسك بنظرية ( الاصلاح الاجتماعي والتقدم الاقتصادي اولا ) سيقلل من اندفاع الروح الثورية العربية والحماس المترن للسير نحو هدفنا المنشود ، وهو استرداد حقنا المفتسب .

وهذا ما يجعلنا نؤمن بأن العمل الثوري ، الذي يحمل الطابع الشعبي ويضع العالم تحت سياسة الامر الواقع . كما وضعتنا اسرائيل بهذا الشكل من التخاذل والتواني عن استرداد حق مقتسب ووطن سليم ، أقول بأن العمل الثوري الخالق هو القوة الحيوية والдинاميكية الدافعة للوصول الى هذا الهدف .

ان ثورة الشعب الفلسطيني وتحمله أعباء قيادة معاركه التحريرية واتباع جميع الوسائل العسكرية على نطاق الجيش النظامي والشبيه نظامي ، وفرق العصابات وفصائل الابطال والمغاوير للعمل داخل أرضنا الطيبة وثورتنا ضد كل من يقف حائلا دون اشراكنا مشاركة جدية في معركة النصر . ان كل هذا وذاك من الامور الطبيعية والحقوق الانسانية لجماهير شعبنا فرضتها قوانين الحياة وآفاق التطور والتقدم .

جنبًا الى جنب وكتفا الى كتف مدججة بالسلاح القوي ومزودة بامان النصر ستتسارع القوى العربية معنا في طريقنا نحو النصر لأن القضية الفلسطينية ليست قضية مليون عربي فلسطيني مشرد فحسب بل هي قضية الملايين من عرب الاراضين في ارض تعتبر من أغنى بقاع العالم . هذه القوى الشائرة ، المتحفزة للقتال واسترداد الحق السليم يجب أن تنظم وتبني وتوجه توجيهها صحيحا ، ولن يتم ذلك الا بتحقيق سياسة موحدة في جميع المجالات والفاعليات العربية ويمكن اجمالها على سبيل العرض لا على سبيل المحصر بما يلي :

١ - إعادة تنظيم وتدريب القوى العربية وفقاً لخطط جديدة تتناسب والوضع الراهن مع الأخذ بعين الاعتبار التوقيت الزمني وعدم اهتمال أساليب الحرب الذرية الهجومية والدفاعية لأن عدوانا قد سبقنا في هذا المجال .

٢ - توحيد التخطيط الاقتصادي وال العسكري و مراعاة وضع برامج وخطط متناسبة كل واحدة منها تشكل جزءاً من كل .

٣ - تقوية الجيوش العربية ورفع مستواها فنياً وتقنيكياً والاستعانة بالدول الصديقة لتزويدنا بالخبراء والفنين في مختلف صنوف الأسلحة الحديثة وخاصة الذرية والصاروخية .

٤ - إعداد الشعب العربي إعداداً صحيحاً وجدياً ليوم المعركة والاسراع بعمليات التهديد والوقاية من الحرب الذرية والدفاع ضد أخطارها وأعداده نفسياً وفكرياً لمواجهة مثل هذه المعارك .

٥ - رفع صلاحيات القيادة العربية المشتركة وخاصة فيما يتعلق بحرية المناورات واستخدام الجيوش العربية كل في معاركنا مع إسرائيل والتكيف بتوزيع أو نقل الفرق والألوية على الجبهات العربية وفقاً لمتضمن ظروف المعركة .

٦ - أن نتساوى مع إسرائيل في السلاح الذري وهذا يتطلب منا السعي للحصول على السلاح الذري بسرعة بعد أن سبقتنا إسرائيل في هذا المجال .

٧ - وأخيراً وليس آخرها ، إن لا نهمل التركيز على إنسان  
الكتائب الخفيفة وفرق الفدائيين ومفارز التحرير في قلب  
إسرائيل من أفراد الشعب الفلسطيني للقيام بدور العصابات  
مستغلين طاقات هذا الشعب وروحه القتالية العالية وشجاعته  
وخبرته لعمل داخل أراضيه المقتدية .

وبعد ما برحت القضية الفلسطينية بالرغم من حصولها  
مؤخراً على تقدم جزئي ، فتحية للتراumas والخصومات  
السياسية واداة للاستقلال السياسي وإن يكتب لنا النجاح  
لتحقيق النصر قبل الخروج من هذه الأزمة ، ثم إبراز قضية  
فلسطين وعدالة حقوق ابنائها على الصعيد العالمي ، وافتتاح  
أبواب سياسة الامر الواقع ، الاسلوب الوحيد الذي سيجعل  
شعوب العالم تفهم وتتحمّس عدالة قضيتنا .

# فهرس

## رقم الصفحة

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| ٦ - ٣ . . . . .  | تصدير . . . . . |
| ١٠ - ٧ . . . . . | مقدمة . . . . . |

## القسم الأول

### التخطيط الاقتصادي

|                   |   |
|-------------------|---|
| ١٥ - ١٢ . . . . . | اسرائيل . . . . .                               |
| ٢٠ - ١٥ . . . . . | ما هو التخطيط الاقتصادي في اسرائيل . . . . .    |
| ٢٢ - ٢١ . . . . . | مبادئ التخطيط الاقتصادي في اسرائيل . . . . .    |
| ٢٤ - ٢٢ . . . . . | الفلسفة الاجتماعية للتخطيط في اسرائيل . . . . . |
| ٢٥ - ٢٤ . . . . . | الاجهزة التخطيطية في اسرائيل . . . . .          |
| ٢٨ - ٢٦ . . . . . | وضع اسرائيل الاقتصادي . . . . .                 |
| ٢١ - ٢٩ . . . . . | التخطيط المالي في اسرائيل . . . . .             |
| ٢١ - ٢١ . . . . . | ابادات الميزانية . . . . .                      |
| ٣٢ - ٣١ . . . . . | القروض الأجنبية . . . . .                       |
| ٣٢ - ٣٢ . . . . . | التمويلات الالمانية . . . . .                   |
| ٣٤ - ٣٣ . . . . . | المصارف الاسرائيلية . . . . .                   |

رقم الصفحة

- مبادئ التخطيط المالي في اسرائيل . . . . . ٣٤ - ٣٦  
المشاريع الانمائية في اسرائيل . . . . . ٣٧ - ٣٧  
مشروع السنوات السبع ١٩٥٤ - ١٩٦٠ . . . . . ٣٨ - ٣٨  
اهداف المشروع . . . . . ٣٨ - ٤٠  
مشروع السنوات العشر ١٩٥٩ - ١٩٧٠ . . . . . ٤٠ - ٤١  
المشاريع الانمائية وحل الوضسيع المتردي في  
اسرائيل . . . . . ٤١ - ٤٢  
الصناعة في اسرائيل . . . . . ٤٣ - ٤٨  
المناطق الصناعية وقيمة الانتاج . . . . . ٤٨ - ٥٢  
الزراعة في اسرائيل . . . . . ٥٣ - ٥٤  
الحياة في الريف الاسرائيلي واسلوب الانتاج . ٥٤ - ٥٨  
المستعمرات الاشتراكية التعاونية . . . . . ٥٨ - ٥٩  
الموصلات في اسرائيل . . . . . ٦٠ - ٦٢  
الموصلات على السكك الحديدية . . . . . ٦٢ - ٦٣  
الموصلات الجوية . . . . . ٦٤ - ٦٤  
الموصلات البحرية . . . . . ٦٤ - ٦٥  
التجارة في اسرائيل . . . . . ٦٦ - ٦٧  
 الصادرات اسرائيل . . . . . ٦٨ - ٦٨  
الاستيراد وانواعه . . . . . ٦٨ - ٦٩  
العجز التجاري . . . . . ٦٩ - ٧٠  
الإنشاء والتنمية في اسرائيل . . . . . ٧٠ - ٧٢

**القسم الثاني**

**التخطيط العسكري**

- تعريف التخطيط العسكري . . . . .  
77 - 78  
مباديء الحرب الاسرائيلية . . . . .  
78 - 80  
الخطوط العامة لستراتيجية الاسرائيلية . . .  
81 - 85  
في الهجوم والدفاع )  
الخصائص العامة لكتيك القوات الاسرائيلية .  
87 - 88  
التخطيط العسكري للقرى والمستعمرات الامامية  
في اسرائيل . . . . .  
88 - 91  
الستراتيجية الاسرائيلية وتأثيرها على الجبهات  
العربيّة . . . . .  
91 - 94  
القوات المسلحة : تخطيط المنظمات العسكرية  
والشبيه العسكرية في اسرائيل . . . . .  
95 - 96  
تنظيم الجهاز العسكري في اسرائيل . . . . .  
96 - 97  
الخدمة العسكرية . . . . .  
97 - 99  
أسلحة القوات الاسرائيلية . . . . .  
99 - 100  
لمن يكون النصر . . . . . وكيف ؟ . . . . .  
101 - 108

## أهم مصادر الدراسة

- الاقتصاد الإسرائيلي . . . . . وليام برستول  
الجيش الإسرائيلي . . . . . ج ، ١ نايلار  
الشرات الإحصائية لهيئة الأمم المتحدة  
تقارير وكالة الأمم المتحدة عام ١٩٦٠ - ١٩٦٤  
مشروع جونستون الجزء الأول والثاني  
المطامع اليهودية الدينية والسياسية والاقتصادية الهيئة العربية العليا  
إسرائيل . . . . . هاني الهندي ومحسن ابراهيم  
ازيلوا إسرائيل . . . . . أيلين بيتي  
دفع دولارا تقتل عربيا . . . . . لورانس غرينز وولد  
المسيمة الى فلسطين . . . . . ناجي علوش  
نحويل نهر الأردن . . . . . ترجمة يوسف يازجي  
حقائق عن قضية فلسطين . . . . . الهيئة العربية العليا  
المجتمع العربي . . . . . الدكتور احمد السمان  
الفاعلية الشورية في التكبة . . . . . الدكتور نديم البيطار  
فلسطين . . . . . شفيق رشيدان  
اللعب بالنار . . . . . جيمس فورستان  
دراسات اقتصادية وسياسية للبلدان العربية - معهد العلوم الاقتصادية  
والسياسية (موسكو) .  
عدة مقالات وردت في البرافدا والتايمز والأخبار .

